

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Демченко Альберт Михайлович  
Должность: И.о. ректора  
Дата подписания: 04.06.2026 10:06:06  
Уникальный программный ключ:  
735ac335104bb4cd044a23562564d177d3d81162

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ЧАЙКОВСКАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ АКАДЕМИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И  
СПОРТА»  
(ФГБОУ ВО «ЧГАФКиС»)**

Кафедра Туризма, менеджмента и оздоровительных технологий

УТВЕРЖДАЮ:  
Проректор по УВР  
к.п.н., доцент Фендель Т.В.

«30» апреля 2026 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ  
Разработка и принятие управленческих решений (Б1.В.06)**

<b>Направление подготовки</b>	<i>49.03.01 Физическая культура</i>
<b>Направленность (профиль) программы бакалавриата</b>	<i>«Менеджмент в физической культуре и спорте»</i>
<b>Квалификация выпускника</b>	<i>бакалавр</i>
<b>Год начала подготовки (по учебному плану)</b>	<i>2026</i>
<b>Форма обучения, семестр</b>	<i>очная: 7 семестр заочная: 7 семестр</i>
<b>Трудоёмкость по рабочему учебному плану</b>	<i>зачетных единиц: 4 часов: 144</i>
<b>Промежуточная аттестация</b>	<i>экзамен, курсовая работа</i>

Разработчик рабочей программы:

Сумина И.Т., к.п.н.,  
доцент

Рабочая программа рассмотрена на заседании кафедры ТМиОТ

Протокол № 10 от  
14.04.2026

Рабочая программа одобрена на заседании УМС

Протокол № 9 от  
16.04.2026

## 1 Цель и задачи дисциплины

### 1.1 Цель дисциплины

Целью освоения дисциплины является формирование компетенций в области разработки и выбора управленческих решений.

### 1.2 Задачи дисциплины

- изучить теоретические аспекты разработки и принятия управленческих решений;
- освоить методы, приемы и способы разработки и выбора управленческих решений.

### 2 Перечень компетенций, формируемых в результате освоения дисциплины

Дисциплина «Разработка и принятие управленческих решений» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока «Дисциплины».

При наличии обучающихся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья, которым необходим особый порядок освоения дисциплины (модуля), по их желанию разрабатывается адаптированная к ограничениям их здоровья рабочая программа дисциплины (модуля).

Процесс изучения дисциплины «Разработка и принятие управленческих решений» направлен на формирование следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО и основной профессиональной образовательной программой:

Формируемые компетенции	Индикаторы достижения компетенции
УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений.	<b>УК-2.1 Знает</b> алгоритмы поиска оптимальных способов решения задач в рамках поставленной цели, технологию проектирования, необходимые ресурсы, действующие правовые нормы и ограничения. <b>УК-2.2 Умеет</b> определять задачи, исходя из поставленной цели с учетом действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений. <b>УК-2.3 Владеет</b> инструментами для определения и достижения задач, подчиненных общей цели, с использованием действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений.
ПК-12 Способен планировать и координировать проведение мероприятий и выполнение работ, исходя из целей и задач организации, осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта.	<b>ПК-12.1 Знает</b> методики планирования и управления текущей и перспективной деятельностью организации сферы физической культуры и спорта. <b>ПК-12.2 Умеет</b> применять методики планирования для обоснования целей и задач, текущей и перспективной деятельности, разработки физкультурно-спортивных мероприятий организации, осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта. <b>ПК-12.3 Имеет опыт</b> планирования и координирования проведения физкультурно-оздоровительных и спортивных мероприятий, исходя из целей и задач организации, осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта.
Профессиональный стандарт 05.008 «Руководитель организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта» / ОТФ: А Организация и развитие структурного подразделения, реализующего физкультурно-оздоровительную, физкультурно-спортивную деятельность (далее - структурное подразделение) В Организация и развитие коммерческих, некоммерческих клубов, организаций, обществ и объединений, осуществляющих физкультурно-оздоровительную, физкультурно-спортивную деятельность (далее - клуб, организация, общество и объединение) С Деятельность по управлению физкультурно-спортивной организацией государственной, муниципальной формы собственности (далее - организация бюджетной сферы)	

### 3 Объем дисциплины и виды учебной работы

#### 3.1 Объем дисциплины и виды учебной работы (очная форма обучения)

№	Виды учебной работы	Трудоемкость в часах	
		7 семестр	Всего
1	Контактная работа	66	66
1.1	Занятия лекционного типа	22	22
1.2	Занятия семинарского типа (семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и др.) / в т.ч. в форме практической подготовки	44/6	44/6
2	Самостоятельная работа / в том числе курсовая работа и подготовка к промежуточной аттестации	78/57	78/57
3	Промежуточная аттестация – экзамен	+	+
4	Всего трудоемкость дисциплины:		
	<i>в академических часах</i>	144	144
	<i>в зачетных единицах</i>	4	4

#### 3.2 Объем дисциплины и виды учебной работы (заочная форма обучения)

№	Виды учебной работы	Трудоемкость в часах	
		7 семестр	Всего
1	Контактная работа	16	16
1.1	Занятия лекционного типа	4	4
1.2	Занятия семинарского типа (семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и др.) / в т.ч. в форме практической подготовки	12/4	12/4
2	Самостоятельная работа / в том числе курсовая работа и подготовка к промежуточной аттестации	128/39	128/39
3	Промежуточная аттестация – экзамен	+	+
4	Всего трудоемкость дисциплины:		
	<i>в академических часах</i>	144	144
	<i>в зачетных единицах</i>	4	4

### 4 Фонд оценочных средств

Фонд оценочных средств для текущего контроля и проведения промежуточной аттестации обучающихся оформлен как Приложение № 1 к рабочей программе дисциплины.

### 5 Структура и содержание дисциплины

#### 5.1 Модульный тематический план

##### 5.1.1 Модульный тематический план (очная форма обучения)

№ темы	Темы дисциплины	Виды учебной работы и трудоемкость, в часах				Трудоемкость, в часах
		Контактная работа			Самостоятельная работа	
		Занятия лекционного типа	Занятия семинарского типа			
		всего	в т.ч. в форме практической подготовки			
1	Понятие и виды управленческих решений	4	4	0	8	16
2	Проблемы и их решение	2	4	2	8	14
3	Технологии и модели процесса разработки и принятия управленческих решений	4	6	4	12	22

4	Организация процесса разработки и принятия управленческих решений	2	4	0	8	14
5	Методы количественных и качественных экспертных оценок	2	6	0	10	18
6	Целевая ориентация управленческих решений	2	4	0	6	12
7	Анализ альтернатив управленческих решений	2	6	0	10	18
8	Оценка эффективности управленческих решений	2	6	0	8	16
9	Система ответственности при разработке и реализации управленческих решений	2	4	0	8	14
Итого		22	44	6	78	144

### 5.1.2 Модульный тематический план (заочная форма обучения)

№ темы	Темы дисциплины	Виды учебной работы и трудоемкость, в часах				Трудоемкость, в часах
		Контактная работа			Самостоятельная работа	
		Занятия лекционного типа	Занятия семинарского типа.			
			всего	в т.ч. в форме практической подготовки		
1	Понятие и виды управленческих решений	2	0	0	14	16
2	Проблемы и их решение	0	2	2	12	14
3	Технологии и модели процесса разработки и принятия управленческих решений	2	2	2	18	22
4	Организация процесса разработки и принятия управленческих решений	0	2	0	12	14
5	Методы количественных и качественных экспертных оценок	0	2	0	16	18
6	Целевая ориентация управленческих решений	0	0	0	12	12
7	Анализ альтернатив управленческих решений	0	2	0	16	18
8	Оценка эффективности управленческих решений	0	2	0	14	16
9	Система ответственности при разработке и реализации управленческих решений	0	0	0	14	14
Итого		4	12	4	128	144

Особенности проведения занятий, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья отражены в Положении об организации образовательного процесса для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья.

## 5.2 Содержание разделов и тем учебной дисциплины

### 5.2.1 Содержание разделов и тем учебной дисциплины (очная форма обучения)

№ темы	Содержание
1	<i>Тема Понятие и виды управленческих решений</i>
	<i>Занятия лекционного типа 1-2.</i> Значение, сущность и функции управленческих решений. Классификация управленческих решений. Условия и факторы качества управленческих решений.
	<i>Занятия семинарского типа (практические занятия) 1-2.</i> Решение задач на приведение к сопоставимости вариантов управленческого решения (задачи).
	<i>Самостоятельная работа:</i> Влияние экономических законов на эффективность управленческих решений. Подготовка к практическим занятиям. Выполнение теста.
2	<i>Тема Проблемы и их решение</i>
	<i>Занятие лекционного типа 3.</i> Понятие и свойства проблемы. Элементы внутренней структуры

	<p>проблемы. Технология осмысления и последовательность решения проблем. Виды графического изображения проблем.</p> <p><i>Занятия семинарского типа (практическое занятие, практическая подготовка) 3-4.</i> Выявление проблем (ситуационные задачи, кейсы).</p> <p><i>Самостоятельная работа:</i> Домашнее задание: Роль человеческого фактора в ПРУР (конспект). Подготовка к практическому занятию. Выполнение теста.</p>
3	<p><i>Тема Технологии и модели процесса разработки и принятия управленческих решений</i></p> <p><i>Занятия лекционного типа 4-5.</i> Традиционная схема разработки и реализации управленческих решений. Типовая модель процесса разработки управленческих решений. Модель процесса принятия решений. Принципиальная модель разработки и организации выполнения управленческих решений. Взаимосвязь этапов процесса разработки и принятия управленческих решений с отдельными научными методами.</p> <p><i>Занятия семинарского типа (практическое занятие, практическая подготовка) 5-7.</i> Выбор модели разработки управленческих решений (задачи). Применение технологии разработки управленческих решений (задачи, кейсы).</p> <p><i>Самостоятельная работа:</i> Подготовка к практическим занятиям. Выполнение теста.</p>
4	<p><i>Тема Организация процесса разработки и принятия управленческих решений</i></p> <p><i>Занятие лекционного типа 6.</i> Организация процесса разработки управленческих решений. Виды управленческих процессов. Основные принципы рациональной организации управленческих процессов. Методика проектирования системы менеджмента.</p> <p><i>Занятия семинарского типа (практические занятия) 8-9.</i> Оценка уровня рациональности организации управленческих процессов (задачи).</p> <p><i>Самостоятельная работа:</i> Подготовка к практическим занятиям. Выполнение теста.</p>
5	<p><i>Тема Методы количественных и качественных экспертных оценок</i></p> <p><i>Занятие лекционного типа 7.</i> Методы проведения экспертиз. Методы получения количественных экспертных оценок. Методы получения качественных экспертных решений.</p> <p><i>Занятия семинарского типа (практические занятия) 10-12.</i> Применение методов экспертных оценок при принятии управленческих решений (задачи).</p> <p><i>Самостоятельная работа:</i> Причины неточности оценок экспертиз. Типичные ошибки экспертиз. Выполнение теста.</p>
6	<p><i>Тема Целевая ориентация управленческих решений</i></p> <p><i>Занятие лекционного типа 8.</i> Особенности целевой ориентации при разработке управленческих решений. Взаимосвязь целей и решений. Способы достижения цели и выбор решения. Особенности стратегических и тактических решений.</p> <p><i>Занятия семинарского типа (практические занятия) 13-14.</i> Постановка целей и выбор способов их достижения (ситуационные задачи).</p> <p><i>Самостоятельная работа:</i> Подготовка к практическому занятию. Выполнение теста.</p>
7	<p><i>Тема Анализ альтернатив управленческих решений</i></p> <p><i>Занятие лекционного типа 9.</i> Управляемые и неуправляемые факторы среды. Выявление управляемых факторов и определение альтернатив. Сравнение альтернатив и выбор решения. Стратегии выработки групповых решений.</p> <p><i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 15-17.</i> Анализ альтернатив управленческих решений (решение задач, кейсов).</p> <p><i>Самостоятельная работа:</i> Подготовка к практическим занятиям. Выполнение теста.</p>
8	<p><i>Тема Оценка эффективности управленческих решений</i></p> <p><i>Занятие лекционного типа 10.</i> Основные показатели управленческой деятельности при разработке и реализации управленческих решений. Основные виды функциональной эффективности. Методологические подходы к оценке эффективности управленческих решений.</p> <p><i>Занятия семинарского типа (практические занятия) 18-20.</i> Оценка эффективности управленческих решений (задачи, кейс-метод).</p> <p><i>Самостоятельная работа:</i> Подготовка к практическим занятиям. Выполнение теста.</p>
9	<p><i>Тема Система ответственности при разработке и реализации управленческих решений</i></p> <p><i>Занятие лекционного типа 11.</i> Сущность и виды ответственности. Соотношение обязанности и ответственности руководителя. Регламентное управление и разделение ответственности. Нравственная ответственность руководителя.</p> <p><i>Занятия семинарского типа (практические занятия) 21-22.</i> Построение сетевой модели управления с применением коэффициентов ответственности (задача).</p> <p><i>Самостоятельная работа:</i> Подготовка к практическому занятию. Выполнение теста.</p>

## 5.2.2 Содержание разделов и тем учебной дисциплины (заочная форма обучения)

№ темы	Содержание
1	<i>Тема Понятие и виды управленческих решений</i>
	<i>Занятия лекционного типа 1.</i> Значение, сущность и функции управленческих решений. Классификация управленческих решений. Условия и факторы качества управленческих решений. <i>Самостоятельная работа:</i> Влияние экономических законов на эффективность управленческих решений. Выполнение теста.
2	<i>Тема Проблемы и их решение</i>
	<i>Занятие семинарского типа (практическая подготовка) 1.</i> Выявление проблем (ситуационные задачи, кейсы). <i>Самостоятельная работа:</i> Подготовка к практическому занятию. Выполнение теста.
3	<i>Тема Технологии и модели процесса разработки и принятия управленческих решений</i>
	<i>Занятия лекционного типа 2.</i> Традиционная схема разработки и реализации управленческих решений. Типовая модель процесса разработки управленческих решений. Модель процесса принятия решений. Принципиальная модель разработки и организации выполнения управленческих решений. Взаимосвязь этапов процесса разработки и принятия управленческих решений с отдельными научными методами.
	<i>Занятие семинарского типа (практическая подготовка) 2.</i> Выбор модели разработки управленческих решений (задачи). Применение технологии разработки управленческих решений (задачи, кейсы). <i>Самостоятельная работа:</i> Подготовка к практическому занятию. Выполнение теста.
4	<i>Тема Организация процесса разработки и принятия управленческих решений</i>
	<i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 3.</i> Оценка уровня рациональности организации управленческих процессов (задачи). <i>Самостоятельная работа:</i> Подготовка к практическому занятию. Выполнение теста.
5	<i>Тема Методы количественных и качественных экспертных оценок</i>
	<i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 4.</i> Применение методов экспертных оценок при принятии управленческих решений (задачи). <i>Самостоятельная работа:</i> Причины неточности оценок экспертиз. Типичные ошибки экспертиз. Подготовка к практическому занятию. Выполнение теста.
6	<i>Тема Целевая ориентация управленческих решений</i>
	<i>Самостоятельная работа:</i> Особенности целевой ориентации при разработке управленческих решений. Взаимосвязь целей и решений. Способы достижения цели и выбор решения. Особенности стратегических и тактических решений. Выполнение теста.
7	<i>Тема Анализ альтернатив управленческих решений</i>
	<i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 5.</i> Анализ альтернатив управленческих решений (решение задач, кейсов). <i>Самостоятельная работа:</i> Подготовка к практическим занятиям. Выполнение теста.
8	<i>Тема Оценка эффективности управленческих решений</i>
	<i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 6.</i> Оценка эффективности управленческих решений (задачи, кейс-метод). <i>Самостоятельная работа:</i> Подготовка к практическим занятиям. Выполнение теста.
9	<i>Тема Система ответственности при разработке и реализации управленческих решений</i>
	<i>Самостоятельная работа:</i> Сущность и виды ответственности. Соотношение обязанности и ответственности руководителя. Регламентное управление и разделение ответственности. Нравственная ответственность руководителя. Выполнение теста.

## 6 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 6.1 Рекомендуемая литература

#### 6.1.1 Обязательная литература

1. Спортивный менеджмент. В 2-х частях: учебник / Федотов Ю.Н., Киседобрев В.П., Таймазов А.В. и др. – СПб, 2014. – 169 с.  
URL:[http://bibleo.chifk.ru/marcweb2/Download.asp?type=2&filename=Спортивный%20менеджмент%20\(часть%201\)\(2014\).pdf&reserved=Спортивный%20менеджмент%20\(часть%201\)\(2014\)](http://bibleo.chifk.ru/marcweb2/Download.asp?type=2&filename=Спортивный%20менеджмент%20(часть%201)(2014).pdf&reserved=Спортивный%20менеджмент%20(часть%201)(2014))
2. Фатхутдинов Р.А. Управленческие решения. - М.:Инфра-М. - 2008. – 344 с.

## 6.1.2 Дополнительная литература

- Алексеев, С. В. Спортивный менеджмент. Регулирование организации и проведения физкультурных и спортивных мероприятий : учебник для студентов вузов, обучающихся по направлениям «Менеджмент организации», «Юриспруденция» и «Физическая культура и спорт» / С. В. Алексеев ; под редакцией П. В. Крашенинникова. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 687 с. — ISBN 978-5-238-02540-7. — // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/109218.html>.
- Генералова, С. В. Методы и модели разработки и принятия управленческих решений : учебное пособие / С. В. Генералова. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2020. — 75 с. — ISBN 978-5-4497-0707-9. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/97409.html> (дата обращения: 11.03.2023). — Режим доступа: для авторизир. пользователей. - DOI: <https://doi.org/10.23682/97409>
- Мелёхин, А.В. Менеджмент физической культуры и спорта: учебник. – М.: Юрайт, 2017. – 497 с. – 1 экз.
- Менеджмент физической культуры и спорта: учебник / Састамойнен Т.В., Круглова Т.Э. и др. – М.: Академия, 2014. – 240 с. – 20 экз.
- Починкин, А.В. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта: учебное пособие. – М.: Издательство «Спорт», 2017. – 384 с. – 10 экз., –URL:<https://www.iprbookshop.ru/57795.html>
- Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: Учебник. – М.: ИНФРА-М, 2011. – 536 с. – 10 экз.
- Филиппов, С.С. Менеджмент физической культуры и спорта: учебник. – М.: Юрайт, 2017. – 242 с. – 1 экз.

## 6.2 Перечень ресурсов информационно-коммуникационных технологий

### 6.2.1 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

№ п.п.	Наименование программного продукта
<i>Лицензионное программное обеспечение</i>	
1.	Kaspersky Endpoint Security 12
2.	Pinnacle Studio 16 Ultimate Corp License (2 -4)
3.	VideoStudio Pro X4 License (1 – 10)
4.	Astra Linux Special Edition
5.	СПС Гарант
6.	MOODL
<i>Свободно распространяемое программное обеспечение</i>	
7.	Яндекс Браузер
8.	Kinovea
9.	STDUViewer
10.	MAX
11.	VLC
12.	PDF 24

### 6.2.2 Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

	Электронно-библиотечные системы	Ссылка на ресурс
1.	Электронно-библиотечная система MarcSQL (Электронная библиотека ЧГАФКиС)	<a href="http://bibleo.chgafkis.ru/marcweb2/Default.asp">http://bibleo.chgafkis.ru/marcweb2/Default.asp</a>
2.	Электронно-библиотечная система «IPR SMART»	<a href="https://www.iprbookshop.ru/">https://www.iprbookshop.ru/</a>
3.	Сайт Министерства спорта РФ [электронный ресурс]	<a href="http://www.minsport.gov.ru/sport/physical-culture/">http://www.minsport.gov.ru/sport/physical-culture/</a>
4.	Библиотека международной спортивной информации [электронный ресурс]	<a href="http://bmsi.ru/">http://bmsi.ru/</a>
5.	Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент» [электронный ресурс]	<a href="http://ecsocman.hse.ru/">http://ecsocman.hse.ru/</a>
6.	Справочная правовая система «Консультант плюс»	<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>

## 7 Материально-техническое обеспечение дисциплины

<p><i>Учебные аудитории для проведения учебных занятий и помещения для самостоятельной работы обучающихся</i></p>	<p><i>Оборудование и технические средства обучения</i></p>
<p>аудитория № 424 учебная аудитория для проведения учебных занятий  г. Чайковский, ул. Ленина, д.67.</p>	<p>1. Специализированная мебель: мебель аудиторная (столы, стулья, доска аудиторная), стол преподавателя, стул преподавателя; 2. Технические средства обучения: проектор, ноутбук, интерактивная доска, колонки</p>
<p>аудитория № 212 помещение для самостоятельной работы обучающихся  г. Чайковский, ул. Ленина, д.67.</p>	<p>1. Специализированная мебель: мебель аудиторная (столы, стулья, доска аудиторная), стол преподавателя, стул преподавателя; 2. Технические средства обучения: компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Академии</p>
<p>аудитория № 207 помещение для самостоятельной работы обучающихся  г. Чайковский, ул. Ленина, д.67.</p>	<p>1. Специализированная мебель: мебель аудиторная (столы, стулья, доска аудиторная), стол преподавателя, стул преподавателя; 2. Технические средства обучения: компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Академии</p>