

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Демченко Альберт Михайлович
Должность: И.о. ректора
Дата подписания: 04.06.2026 10:06:06
Уникальный программный ключ:
735ac335104bb4cd044a23562564d177d3d81162

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ЧАЙКОВСКАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ АКАДЕМИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И
СПОРТА»
(ФГБОУ ВО «ЧГАФКиС»)**

Кафедра Туризма, менеджмента и оздоровительных технологий

УТВЕРЖДАЮ:
Проректор по УВР
к.п.н., доцент Фендель Т.В.

«30» апреля 2026 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

**Анализ финансово-хозяйственной деятельности физкультурно-спортивной
организации (Б1.В.07)**

Направление подготовки	<i>49.03.01 Физическая культура</i>
Направленность (профиль) программы бакалавриата	<i>«Менеджмент в физической культуре и спорте»</i>
Квалификация выпускника	<i>бакалавр</i>
Год начала подготовки (по учебному плану)	<i>2026</i>
Форма обучения, семестр	<i>очная: 7 семестр заочная: 7 семестр</i>
Трудоёмкость по рабочему учебному плану	<i>зачетных единиц: 2 часов: 72</i>
Промежуточная аттестация	<i>зачет</i>

Разработчик рабочей
программы:

Пиунова М.А., к.э.н.,
доцент

Рабочая программа рассмотрена
на заседании кафедры ТМиОТ

Протокол № 10 от 14.04.2026

Рабочая программа одобрена на
заседании УМС

Протокол № 9 от 16.04.2026

1 Цель и задачи дисциплины

1.1 Цель дисциплины

Целью освоения дисциплины является изучение методов и методик проведения анализа, а также диагностики финансово-хозяйственной деятельности с учетом специфики деятельности физкультурно-спортивных организаций.

1.2 Задачи дисциплины

- освоение методов определения экономической эффективности использования материальных, трудовых и финансовых ресурсов;
- изучение аналитических методов и приемов для осуществления диагностики и контроля деятельности физкультурно-спортивных организаций;
- формирование навыков выявления и оценки внутрихозяйственных резервов повышения эффективности деятельности физкультурно-спортивных организаций;
- обучение методам оценки и диагностики вероятности банкротства физкультурно-спортивных организаций.

2 Перечень компетенций, формируемых в результате освоения дисциплины

Дисциплина «Анализ финансово-хозяйственной деятельности физкультурно-спортивной организации» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока «Дисциплины».

При наличии обучающихся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья, которым необходим особый порядок освоения дисциплины (модуля), по их желанию разрабатывается адаптированная к ограничениям их здоровья рабочая программа дисциплины (модуля).

Процесс изучения дисциплины «Анализ финансово-хозяйственной деятельности физкультурно-спортивной организации» направлен на формирование следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО и основной профессиональной образовательной программой:

Формируемые компетенции	Индикаторы достижения компетенции
ПК-13 Способен осуществлять анализ финансово-хозяйственной деятельности, реализовывать учетную политику организации, осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта.	ПК-13.1 Знает методы анализа финансово-хозяйственной деятельности, ценообразования, приемы и способы, используемые для составления обязательной и внутренней отчетности, контроля качества. ПК-13.2 Умеет применять методы, приемы и способы для проведения анализа финансово-хозяйственной деятельности, обоснования цены на платные физкультурно-спортивные услуги, контроля качества физкультурно-спортивных услуг и составления обязательной и внутренней отчетности организации, осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта. ПК-13.3 Имеет опыт проведения анализа финансово-хозяйственной деятельности, контроля качества физкультурно-спортивных услуг, и ценообразования на платные услуги, реализации учетной политики организации, осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта.
ПК-16 Способен осуществлять анализ данных о результатах деятельности организаций физической культуры и спорта.	ПК-16.1 Знает методики ведения учета и анализа данных о результатах физкультурно-спортивной деятельности. ПК-16.2 Умеет применять методики ведения учета и анализа данных о результатах физкультурно-спортивной деятельности организаций физической культуры и спорта. ПК-16.3 Имеет опыт ведения учета, составления отчетности и анализа данных о результатах физкультурно-спортивной деятельности организаций физической культуры и спорта.

Профессиональный стандарт 05.008 «Руководитель организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта» / ОТФ:
 А Организация и развитие структурного подразделения, реализующего физкультурно-оздоровительную, физкультурно-спортивную деятельность (далее - структурное подразделение)
 В Организация и развитие коммерческих, некоммерческих клубов, организаций, обществ и объединений, осуществляющих физкультурно-оздоровительную, физкультурно-спортивную деятельность (далее - клуб, организация, общество и объединение)
 С Деятельность по управлению физкультурно-спортивной организацией государственной, муниципальной формы собственности (далее - организация бюджетной сферы)

3 Объем дисциплины и виды учебной работы

3.1 Объем дисциплины и виды учебной работы (очная форма обучения)

№	Виды учебной работы	Трудоемкость в часах	
		7 семестр	Всего
1	Контактная работа	36	36
1.1	Занятия лекционного типа	12	12
1.2	Занятия семинарского типа (семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и др.) / в т.ч. в форме практической подготовки	24/4	24/4
2	Самостоятельная работа / в том числе подготовка к промежуточной аттестации	36/0	36/0
3	Промежуточная аттестация – зачет	+	+
4	Всего трудоемкость дисциплины:		
	<i>в академических часах</i>	72	72
	<i>в зачетных единицах</i>	2	2

3.2 Объем дисциплины и виды учебной работы (заочная форма обучения)

№	Виды учебной работы	Трудоемкость в часах	
		7 семестр	Всего
1	Контактная работа	10	10
1.1	Занятия лекционного типа	4	4
1.2	Занятия семинарского типа (семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и др.) / в т.ч. в форме практической подготовки	6/4	6/4
2	Самостоятельная работа / в том числе контрольная работа и подготовка к промежуточной аттестации	62/19	62/19
3	Промежуточная аттестация – зачет	+	+
4	Всего трудоемкость дисциплины:		
	<i>в академических часах</i>	72	72
	<i>в зачетных единицах</i>	2	2

4 Фонд оценочных средств

Фонд оценочных средств для текущего контроля и проведения промежуточной аттестации обучающихся оформлен как Приложение № 1 к рабочей программе дисциплины.

5 Структура и содержание дисциплины

5.1 Модульный тематический план

5.1.1 Модульный тематический план (очная форма обучения)

№ темы	Темы дисциплины	Виды учебной работы и трудоемкость, в часах				Трудоемкость, в часах
		Контактная работа			Самостоятельная работа	
		Занятия лекционного типа	Занятия семинарского типа			
	всего		в т.ч. в форме практической подготовки			
1	Предмет, содержание, задачи анализа и хозяйственной деятельности физкультурно-спортивных организаций	2	2	0	0	4
2	Анализ использования персонала и фонда заработной платы физкультурно-спортивных организаций	2	4	2	6	12
3	Анализ использования основных фондов физкультурно-спортивных организаций	2	4	2	8	14
4	Анализ использования материальных ресурсов физкультурно-спортивных организаций	2	4	0	6	12
5	Анализ и управление затратами и себестоимостью продукции, работ, услуг физкультурно-спортивных организаций	2	4	0	8	14
6	Финансовые результаты физкультурно-спортивных организаций и методы их анализа	2	6	0	8	16
	Итого:	12	24	4	36	72

5.1.2 Модульный тематический план (заочная форма обучения)

№ темы	Темы дисциплины	Виды учебной работы и трудоемкость, в часах				Трудоемкость, в часах
		Контактная работа			Самостоятельная работа	
		Занятия лекционного типа	Занятия семинарского типа			
	всего		в т.ч. в форме практической подготовки			
1	Предмет, содержание, задачи анализа и хозяйственной деятельности физкультурно-спортивных организаций	0	0	0	6	6
2	Анализ использования персонала и фонда заработной платы физкультурно-спортивных организаций	0	2	2	10	14
3	Анализ использования основных фондов физкультурно-спортивных организаций	2	2	2	12	16
4	Анализ использования материальных ресурсов физкультурно-спортивных организаций	0	0	0	10	10
5	Анализ и управление затратами и себестоимостью продукции, работ, услуг физкультурно-спортивных организаций	0	0	0	10	10
6	Финансовые результаты физкультурно-спортивных организаций и методы их анализа	2	2	0	14	16
	Итого	4	6	4	62	72

Особенности проведения занятий, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья отражены в Положении об организации образовательного процесса для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья.

5.2 Содержание разделов и тем учебной дисциплины

5.2.1 Содержание разделов и тем учебной дисциплины (очная форма обучения)

№ темы	Содержание
1	<i>Тема Предмет, содержание, задачи анализа и хозяйственной деятельности физкультурно-спортивных организаций</i>
	<i>Занятие лекционного типа 1. Предмет, содержание, задачи анализа хозяйственной деятельности физкультурно-спортивных организаций. Цели и содержание анализа. Принципы и задачи комплексного анализа. Структура бизнес-плана и роль анализа в разработке основных финансово-экономических показателей физкультурно-спортивных организаций.</i>
	<i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 1. Выполнение тестового задания по пройденной теме.</i>
2	<i>Тема Анализ использования персонала и фонда заработной платы физкультурно-спортивных организаций</i>
	<i>Занятие лекционного типа 2. Анализ использования персонала и фонда заработной платы физкультурно-спортивных организаций. Общая оценка трудового потенциала компании. Анализ квалификационного состава работников. Анализ обеспеченности предприятия трудовыми ресурсами. Анализ использования фонда рабочего времени, анализ факторов использования рабочего времени. Анализ движения рабочей силы. Анализ производительности труда и ее влияние на объем производства. Анализ эффективности использования персонала предприятия. Анализ использования фонда заработной платы.</i>
	<i>Занятия семинарского типа (практическое занятие, практическая подготовка) 2-3. Решение ситуационных задач: «Анализ производительности труда»; «Анализ фонда заработной платы».</i>
	<i>Самостоятельная работа: Подготовка к практическим занятиям. Подготовка к промежуточной аттестации.</i>
3	<i>Тема Анализ использования основных фондов физкультурно-спортивных организаций</i>
	<i>Занятие лекционного типа 3. Анализ использования основных фондов физкультурно-спортивных организаций. Анализ состава и структуры. Анализ обеспеченности основными средствами. Анализ интенсивности и эффективности использования основных средств спортивных сооружений. Анализ загрузки спортивных сооружений. Определение возможностей повышения эффективности использования.</i>
	<i>Занятия семинарского типа (практическое занятие, практическая подготовка) 4-5. Решение ситуационных задач: «Анализ динамики и структуры основных фондов»; «Анализ использования спортивных сооружений»; «Анализ фондоотдачи».</i>
	<i>Самостоятельная работа: Обзор литературы по теме: «Пути повышения эффективности использования основных средств в спортивных организациях». Подготовка к промежуточной аттестации.</i>
4	<i>Тема Анализ использования материальных ресурсов физкультурно-спортивных организаций</i>
	<i>Занятие лекционного типа 4. Анализ использования материальных ресурсов физкультурно-спортивных организаций. Анализ состава материальных ресурсов. Методика расчета и анализ нормирования запасов товарно-материальных ценностей. Анализ эффективности использования материальных ресурсов.</i>
	<i>Занятия семинарского типа (практические занятия) 6-7. Решение ситуационных задач: «Анализ динамики и структуры материальных ресурсов»; «Анализ материалоотдачи и материалоемкости».</i>
<i>Самостоятельная работа: Изучение дополнительной литературы по теме «Методика расчета и анализ нормирования запасов товарно-материальных ценностей в спортивных организациях». Подготовка к тестированию. Подготовка к промежуточной аттестации.</i>	

	<i>Тема Анализ и управление затратами и себестоимостью продукции, работ, услуг физкультурно-спортивных организаций</i>
5	<i>Занятие лекционного типа 5.</i> Анализ и управление затратами и себестоимостью продукции, работ, услуг физкультурно-спортивных организаций. Управление себестоимостью: цели и содержание. Анализ поведения затрат и взаимосвязи затрат, оборота и прибыли. Анализ общей суммы затрат и элементов на оказание услуг. Анализ себестоимости отдельных видов услуг. Анализ прямых и косвенных затрат. Методика определения резервов снижения себестоимости продукции. <i>Занятия семинарского типа (практические занятия) 8-9.</i> «Анализ себестоимости услуг по элементам и статьям затрат». «Анализ прямых и косвенных затрат». «Калькуляция отдельных видов услуг». <i>Самостоятельная работа:</i> Обзор литературы по теме «Методика калькуляции спортивных услуг» Подготовка к промежуточной аттестации.
	<i>Тема Финансовые результаты физкультурно-спортивных организаций и методы их анализа</i>
6	<i>Занятие лекционного типа 6.</i> Финансовые результаты физкультурно-спортивных организаций и методы их анализа. Анализ состава и динамики прибыли. Экономические факторы, влияющие на величину прибыли. Анализ финансовых результатов от реализации продукции, выполнения работ, оказания услуг. Анализ ценовой политики предприятия и уровня среднереализационных цен. Анализ прочих финансовых доходов и расходов. Управление и оптимизация прибыли коммерческой организации. Анализ рентабельности предприятия. Методика определения резервов роста прибыли и рентабельности. Анализ использования прибыли. <i>Занятия семинарского типа (практические занятия) 10-11-12.</i> Анализ состава и динамики формирования прибыли. <i>Самостоятельная работа:</i> Обзор литературы по теме «Управление и оптимизация прибыли спортивной коммерческой организации». Статистический обзор «Среднереализационные цены на спортивные услуги на региональном уровне». Подготовка к промежуточной аттестации.

5.2.2 Содержание разделов и тем учебной дисциплины (заочная форма обучения)

<i>№ темы</i>	<i>Содержание</i>
	<i>Тема Предмет, содержание, задачи анализа и хозяйственной деятельности физкультурно-спортивных организаций</i>
1	<i>Самостоятельная работа:</i> Предмет, содержание, задачи анализа хозяйственной деятельности физкультурно-спортивных организаций. Цели и содержание анализа. Принципы и задачи комплексного анализа. Структура бизнес-плана и роль анализа в разработке основных финансово-экономических показателей физкультурно-спортивных организаций. Подготовка к промежуточной аттестации.
	<i>Тема Анализ использования персонала и фонда заработной платы физкультурно-спортивных организаций</i>
2	<i>Занятие семинарского типа (практическая подготовка) 1.</i> Решение ситуационных задач: «Анализ производительности труда»; «Анализ фонда заработной платы». <i>Самостоятельная работа:</i> Анализ использования персонала и фонда заработной платы физкультурно-спортивных организаций. Общая оценка трудового потенциала компании. Анализ квалификационного состава работников. Анализ обеспеченности предприятия трудовыми ресурсами. Анализ использования фонда рабочего времени, анализ факторов использования рабочего времени. Анализ движения рабочей силы. Анализ производительности труда и ее влияние на объем производства. Анализ эффективности использования персонала предприятия. Анализ использования фонда заработной платы. Подготовка к промежуточной аттестации.
	<i>Тема Анализ использования основных фондов физкультурно-спортивных организаций</i>
3	<i>Занятие лекционного типа 1.</i> Анализ использования основных фондов физкультурно-спортивных организаций. Анализ состава и структуры. Анализ обеспеченности основными средствами. Анализ интенсивности и эффективности использования основных средств спортивных сооружений. Анализ загрузки спортивных сооружений. Определение возможностей повышения эффективности использования. <i>Занятие семинарского типа (практическая подготовка) 2.</i> Решение ситуационных задач: «Анализ динамики и структуры основных фондов»; «Анализ использования спортивных сооружений»; «Анализ фондоотдачи». <i>Самостоятельная работа:</i> Решение ситуационных задач: «Анализ динамики и структуры основных фондов»; «Анализ использования спортивных сооружений»; «Анализ фондоотдачи». Обзор литературы по теме: «Пути повышения эффективности использования основных средств в спортивных организациях». Подготовка к промежуточной аттестации.

4	<i>Тема Анализ использования материальных ресурсов физкультурно-спортивных организаций</i>
	<i>Самостоятельная работа:</i> Анализ использования материальных ресурсов физкультурно-спортивных организаций. Анализ состава материальных ресурсов. Методика расчета и анализ нормирования запасов товарно-материальных ценностей. Анализ эффективности использования материальных ресурсов. Изучение литературы дополнительной литературы по теме «Методика расчета и анализ нормирования запасов товарно-материальных ценностей в физкультурно-спортивных организациях». Подготовка к тестированию. Подготовка к промежуточной аттестации.
5	<i>Тема Анализ и управление затратами и себестоимостью продукции, работ, услуг физкультурно-спортивных организаций</i>
	<i>Самостоятельная работа:</i> Анализ и управление затратами и себестоимостью продукции, работ, услуг физкультурно-спортивных организаций. Управление себестоимостью: цели и содержание. Анализ поведения затрат и взаимосвязи затрат, оборота и прибыли. Анализ общей суммы затрат и элементов на оказание услуг. Анализ себестоимости отдельных видов услуг. Анализ прямых и косвенных затрат. Методика определения резервов снижения себестоимости продукции. Обзор литературы по теме «Методика калькуляции спортивных услуг». Подготовка к промежуточной аттестации.
6	<i>Тема Финансовые результаты физкультурно-спортивных организаций и методы их анализа</i>
	<i>Занятие лекционного типа 2.</i> Финансовые результаты физкультурно-спортивных организаций и методы их анализа. Анализ состава и динамики прибыли. Экономические факторы, влияющие на величину прибыли. Анализ финансовых результатов от реализации продукции, выполнения работ, оказания услуг. Анализ ценовой политики предприятия и уровня среднерезультационных цен. Анализ прочих финансовых доходов и расходов. Управление и оптимизация прибыли коммерческой организации. Анализ рентабельности предприятия. Методика определения резервов роста прибыли и рентабельности. Анализ использования прибыли.
	<i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 3.</i> Анализ состава и динамики прибыли. Расчет и анализ показателей рентабельности ФСО. <i>Самостоятельная работа:</i> Обзор литературы по теме «Управление и оптимизация прибыли спортивной коммерческой организации». Статистический обзор «Среднерезультационные цены на спортивные услуги на региональном уровне». Подготовка к промежуточной аттестации.

6 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1 Рекомендуемая литература

6.1.1 Обязательная литература

1. Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: Учебник для ВУЗов М.: ИНФРА-М, 2011 – 536 с. – 10 экз.
2. Пузыня, Т. А. Финансово-экономический анализ деятельности спортивной организации : учебное пособие / Т. А. Пузыня. — Великие Луки : Великолукская государственная академия физической культуры и спорта, 2016. — 151 с. — // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/45241.html>

6.1.2 Дополнительная литература

3. Ковалев В.В. Финансовый менеджмент: конспект лекций с задачами и тестами - М:Прспект, 2013-504 с.
4. Финансовый менеджмент: учебник / Под ред. Ковалевой А.М. М.: ИНФРА-М, 2011 - 336 с.
5. Лысенко Д.В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: Учебник для ВУЗов М.: ИНФРА-М, 2010 – 320 с.
6. Никифорова Н.А., Тафинцева В.Н. Управленческий анализ: Учебник для ВУЗов М.: Юрайт, 2013 - 442 с.
7. Пожидаева Т.А. Анализ финансовой отчетности: Учебное пособие. - М.: Кнорус, 2014. - 320 с.
8. Филатова Т.В. Финансовый менеджмент: Учебное пособие для ВУЗов М.: ИНФРА-М, 2010. – 236 с.

6.2 Перечень ресурсов информационно-коммуникационных технологий

6.2.1 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

№ п.п.	Наименование программного продукта
<i>Лицензионное программное обеспечение</i>	
1.	Kaspersky Endpoint Security 12
2.	Pinnacle Studio 16 Ultimate Corp License (2 -4)
3.	VideoStudio Pro X4 License (1 – 10)
4.	Astra Linux Special Edition
5.	СПС Гарант
6.	MOODL
<i>Свободно распространяемое программное обеспечение</i>	
7.	Яндекс Браузер
8.	Kinovea
9.	STDUViewer
10.	MAX
11.	VLC
12.	PDF 24

6.2.2 Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

	Электронно-библиотечные системы	Ссылка на ресурс
1.	Электронно-библиотечная система MarcSQL (Электронная библиотека ЧГАФКиС)	http://bibleo.chgafkis.ru/marcweb2/Default.asp
2.	Электронно-библиотечная система «IPR SMART»	https://www.iprbookshop.ru/
4.	Сайт Министерства спорта РФ [электронный ресурс]	http://www.minsport.gov.ru/sport/physical-culture/
5.	Библиотека международной спортивной информации [электронный ресурс]	http://bmsi.ru/
6.	Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент» [электронный ресурс]	http://ecsocman.hse.ru/
7.	Справочная правовая система «Консультант плюс»	http://www.consultant.ru/

7 Материально-техническое обеспечение дисциплины

Учебные аудитории для проведения учебных занятий и помещения для самостоятельной работы обучающихся	Оборудование и технические средства обучения
аудитория № 421 учебная аудитория для проведения учебных занятий г. Чайковский, ул. Ленина, д.67.	1. Специализированная мебель: мебель аудиторная (столы, стулья, доска аудиторная), стол преподавателя, стул преподавателя; 2. Технические средства обучения: экран, проектор, ноутбук
аудитория № 321 учебная аудитория для проведения учебных занятий г. Чайковский, ул. Ленина, д.67.	1. Специализированная мебель: мебель аудиторная (столы, стулья, доска аудиторная), стол преподавателя, стул преподавателя; 2. Технические средства обучения: экран, проектор, ноутбук
аудитория № 423 учебная аудитория для проведения учебных занятий г. Чайковский, ул. Ленина, д.67.	1. Специализированная мебель: мебель аудиторная (столы, стулья, доска аудиторная), стол преподавателя, стул преподавателя; 2. Технические средства обучения: проектор, ноутбук, экран
аудитория № 212 помещение для	1. Специализированная мебель: мебель аудиторная (столы, стулья, доска аудиторная), стол преподавателя, стул преподавателя;

<p>самостоятельной работы обучающихся</p> <p>г. Чайковский, ул. Ленина, д.67.</p>	<p>2. Технические средства обучения: компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Академии</p>
<p>аудитория № 207 помещение для самостоятельной работы обучающихся</p> <p>г. Чайковский, ул. Ленина, д.67.</p>	<p>1. Специализированная мебель: мебель аудиторная (столы, стулья, доска аудиторная), стол преподавателя, стул преподавателя;</p> <p>2. Технические средства обучения: компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Академии</p>