

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Демченко Альберт Михайлович
Должность: И.о. ректора
Дата подписания: 04.06.2026 10:06:07
Уникальный программный ключ:
735ac335104bb4cd044a23562564d177d3d81162

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ЧАЙКОВСКАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ АКАДЕМИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И
СПОРТА»
(ФГБОУ ВО «ЧГАФКиС»)**

Кафедра Туризма, менеджмента и оздоровительных технологий

УТВЕРЖДАЮ:
Проректор по УВР
к.п.н., доцент Фендель Т.В.

«30» апреля 2026 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Бизнес-планирование в сфере физической культуры и спорта (Б1.В.ДВ.04.01)

Направление подготовки	<i>49.03.01 Физическая культура</i>
Направленность (профиль) программы бакалавриата	<i>«Менеджмент в физической культуре и спорте»</i>
Квалификация выпускника	<i>бакалавр</i>
Год начала подготовки (по учебному плану)	<i>2026</i>
Форма обучения, семестр	<i>очная: 8 семестр заочная: 9 семестр</i>
Трудоёмкость по рабочему учебному плану	<i>зачетных единиц: 2 часов: 72</i>
Промежуточная аттестация	<i>зачет</i>

Разработчик рабочей программы:

Пиунова М.А., к.э.н.,
доцент

Рабочая программа рассмотрена на заседании кафедры ТМиОТ

Протокол № 10 от 14.04.2026

Рабочая программа одобрена на заседании УМС

Протокол № 9 от 16.04.2026

1 Цель и задачи дисциплины

1.1 Цель дисциплины

Целью освоения дисциплины является обучение проектированию и защите бизнес-планов в сфере физической культуры; формирование системы знаний, умений и навыков, связанных с особенностями бизнес-планирования.

1.2 Задачи дисциплины

- дать общие представления об организации планирования в сфере физической культуры;
- изучить структуру и содержание разделов бизнес-плана;
- ознакомить с методикой расчёта основных показателей бизнес-плана;
- познакомить студентов с правилами по презентации и защите бизнес-плана.

2 Перечень компетенций, формируемых в результате освоения дисциплины

Дисциплина «Бизнес-планирование в сфере физической культуры и спорта» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока «Дисциплины», и является дисциплиной по выбору.

При наличии обучающихся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья, которым необходим особый порядок освоения дисциплины (модуля), по их желанию разрабатывается адаптированная к ограничениям их здоровья рабочая программа дисциплины (модуля).

Процесс изучения дисциплины «Бизнес-планирование в сфере физической культуры и спорта» направлен на формирование следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО и основной профессиональной образовательной программой:

Формируемые компетенции	Индикаторы достижения компетенции
УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений.	УК-2.1 Знает алгоритмы поиска оптимальных способов решения задач в рамках поставленной цели, технологию проектирования, необходимые ресурсы, действующие правовые нормы и ограничения. УК-2.2 Умеет определять задачи, исходя из поставленной цели с учетом действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений. УК-2.3 Владеет инструментами для определения и достижения задач, подчиненных общей цели, с использованием действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений.
ПК-16 Способен осуществлять анализ данных о результатах деятельности организаций физической культуры и спорта.	ПК-16.1 Знает методики ведения учета и анализа данных о результатах физкультурно-спортивной деятельности. ПК-16.2 Умеет применять методики ведения учета и анализа данных о результатах физкультурно-спортивной деятельности организаций физической культуры и спорта. ПК-16.3 Имеет опыт ведения учета, составления отчетности и анализа данных о результатах физкультурно-спортивной деятельности организаций физической культуры и спорта.
<i>Профессиональный стандарт 05.008 «Руководитель организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта» / ОТФ:</i> А Организация и развитие структурного подразделения, реализующего физкультурно-оздоровительную, физкультурно-спортивную деятельность (далее - структурное подразделение) В Организация и развитие коммерческих, некоммерческих клубов, организаций, обществ и объединений, осуществляющих физкультурно-оздоровительную, физкультурно-спортивную деятельность (далее - клуб, организация, общество и объединение) С Деятельность по управлению физкультурно-спортивной организацией государственной, муниципальной формы собственности (далее - организация бюджетной сферы)	

3 Объем дисциплины и виды учебной работы

3.1 Объем дисциплины и виды учебной работы (очная форма обучения)

№	Виды учебной работы	Трудоемкость в часах	
		8 семестр	Всего
1	Контактная работа	36	36
1.1	Занятия лекционного типа	12	12
1.2	Занятия семинарского типа (семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и др.) / в т.ч. в форме практической подготовки	24/2	24/2
2	Самостоятельная работа / в том числе подготовка к промежуточной аттестации	36/0	36/0
3	Промежуточная аттестация – зачет	+	+
4	Всего трудоемкость дисциплины:		
	<i>в академических часах</i>	72	72
	<i>в зачетных единицах</i>	2	2

3.2 Объем дисциплины и виды учебной работы (заочная форма обучения)

№	Виды учебной работы	Трудоемкость в часах	
		9 семестр	Всего
1	Контактная работа	10	10
1.1	Занятия лекционного типа	4	4
1.2	Занятия семинарского типа (семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и др.) / в т.ч. в форме практической подготовки	6/2	6/2
2	Самостоятельная работа / в том числе контрольная работа и подготовка к промежуточной аттестации	62/19	62/19
3	Промежуточная аттестация – зачет	+	+
4	Всего трудоемкость дисциплины:		
	<i>в академических часах</i>	72	72
	<i>в зачетных единицах</i>	2	2

4 Фонд оценочных средств

Фонд оценочных средств для текущего контроля и проведения промежуточной аттестации обучающихся оформлен как Приложение № 1 к рабочей программе дисциплины.

5 Структура и содержание дисциплины

5.1 Модульный тематический план

5.1.1 Модульный тематический план (очная форма обучения)

№ темы	Темы дисциплины	Виды учебной работы и трудоемкость, в часах				Трудоемкость, в часах
		Контактная работа			Самостоятельная работа	
		Занятия лекционного типа	Занятия семинарского типа			
		всего	в т.ч. в форме практической подготовки			
1	Введение в курс бизнес-планирование	2	0	0	6	8
2	Актуальные бизнес-идеи в сфере спорта. Опыт западных стран и передовых отечественных фирм	0	2	0	4	6
3	Цели, содержание, перечень задач и методов анализа разделов бизнес-плана	2	0	0	4	6

4	Разработка организационного раздела бизнес-плана	2	4	2	4	10
5	Разработка маркетингового раздела бизнес-плана	0	6	0	4	10
6	Разработка производственного раздела бизнес-плана	4	4	0	4	12
7	Разработка финансового раздела бизнес-плана	2	4	0	4	10
8	Презентация и защита бизнес-плана	0	4	0	6	10
Итого:		12	24	2	36	72

5.1.2 Модульный тематический план (заочная форма обучения)

№ темы	Темы дисциплины	Виды учебной работы и трудоемкость, в часах				Трудоемкость, в часах
		Контактная работа			Самостоятельная работа	
		Занятия лекционного типа	Занятия семинарского типа			
			всего	в т.ч. в форме практической подготовки		
1	Введение в курс бизнес-планирование	2	0	0	4	6
2	Актуальные бизнес-идеи в сфере спорта. Опыт западных стран и передовых отечественных фирм	0	0	0	6	6
3	Цели, содержание, перечень задач и методов анализа разделов бизнес-плана	2	0	0	4	6
4	Разработка организационного раздела бизнес-плана	0	2	2	10	12
5	Разработка маркетингового раздела бизнес-плана	0	2	0	10	12
6	Разработка производственного раздела бизнес-плана	0	2	0	10	12
7	Разработка финансового раздела бизнес-плана	0	0	0	10	10
8	Презентация и защита бизнес-плана	0	0	0	8	8
Итого:		4	6	2	62	72

Особенности проведения занятий, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья отражены в Положении об организации образовательного процесса для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья.

5.2 Содержание разделов и тем учебной дисциплины

5.2.1 Содержание разделов и тем учебной дисциплины (очная форма обучения)

№ темы	Содержание
1	<i>Тема Введение в курс бизнес-планирование</i>
	<i>Занятие лекционного типа 1.</i> Понятие бизнес-планирования. Концепция бизнес-планирования. Виды бизнес – планов. Актуальность и роль бизнес-планирования в сфере ФКиС.
	<i>Самостоятельная работа:</i> Изучение основных понятий: рынок, рыночная ситуация, спрос и предложение, конъюнктура рынка, себестоимость, прибыль и рентабельность продаж. Активное планирование и прогнозирование. Подготовка к промежуточной аттестации.
2	<i>Тема Актуальные бизнес-идеи в сфере спорта. Опыт западных стран и передовых отечественных фирм</i>
	<i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 1.</i> Доклады по результатам выполнения самостоятельной работы по исследованию бизнес-идей в сфере спорта.
	<i>Самостоятельная работа:</i> Изучение опыта малого предпринимательства в развитых странах и на передовых отечественных фирмах в области физической культуры и спорта. Перечень основных документов государственных и общественных органов управления в сфере физической культуры, которые необходимо учитывать при формировании бизнес-планов. Подготовка к промежуточной аттестации.
3	<i>Тема Цели, содержание, перечень задач и методов анализа разделов бизнес-плана</i>
	<i>Занятие лекционного типа 2.</i> Функции и принципы бизнес-планирования. Главная цель бизнес-плана. Основные задачи бизнес-плана. Факторы, определяющие объем, состав и структуру

	<p>бизнес-плана, степень его детализации. Регламентированная форма и структура бизнес-плана. Официальный и рабочий бизнес-план.</p> <p><i>Самостоятельная работа:</i> Определение целей и задач своего бизнес-плана. Определить и сформулировать идею своего бизнес-плана и на этой основе определить цели и задачи для разработки бизнес-плана. Подготовка к промежуточной аттестации.</p>
4	<p><i>Тема Разработка организационного раздела бизнес-плана</i></p> <p><i>Занятие лекционного типа 3.</i> Выбор и обоснование формы деятельности. Выбор организационно - правовой формы организации. Органы управления и их полномочия, состав учредителей и их права и обязанности. Определение организационной структуры, управленческой команды и штаба своих сотрудников.</p> <p><i>Занятия семинарского типа (практическое занятие, практическая подготовка) 2,3.</i> Разработка резюме и организационного раздела бизнес-плана. Разработать краткое описание ключевых показателей бизнес-плана — цели, сумма стартовых инвестиций, ожидаемая окупаемость и результаты.</p> <p><i>Самостоятельная работа:</i> Оформление организационного раздела бизнес-плана. Подготовка к промежуточной аттестации.</p>
5	<p><i>Тема Разработка маркетингового раздела бизнес-плана</i></p> <p><i>Занятия семинарского типа (практические занятия) 4,5,6.</i> Проведение анализа внешней и внутренней среды. Анализ рынка услуг. Анализ конкурентов. Выбор маркетинговых мероприятий. Оформление маркетингового раздела бизнес-плана.</p> <p><i>Самостоятельная работа:</i> Оформление маркетингового раздела бизнес-плана. Подготовка к промежуточной аттестации.</p>
6	<p><i>Тема Разработка производственного раздела бизнес-плана</i></p> <p><i>Занятия лекционного типа 4,5.</i> Необходимое оборудование, производственные процессы и технологии. Потребность в сырье и материалах, а также их поставщиках. Расчет себестоимости продукции или услуг с выделением постоянных и переменных затрат. Расчет точки безубыточности (в натуральном и денежном выражении). Требования к зданиям и помещениям. План по персоналу и организационная структура.</p> <p><i>Занятия семинарского типа (практические занятия) 7,8.</i> Разработка, обоснование и расчет основных производственных показателей бизнес-плана.</p> <p><i>Самостоятельная работа:</i> Оформление производственного раздела бизнес-плана. Подготовка к промежуточной аттестации.</p>
7	<p><i>Тема Разработка финансового раздела бизнес-плана</i></p> <p><i>Занятие лекционного типа 6.</i> Расчет суммы необходимых инвестиций. План доходов и расходов по периодам. Определение уровня рентабельности. Расчет плановых финансовых результатов. Определение срока окупаемости проекта.</p> <p><i>Занятия семинарского типа (практические занятия) 9,10.</i> Расчет срока окупаемости проекта, прибыли, рентабельности. Формулирование социальной значимости проекта.</p> <p><i>Самостоятельная работа:</i> Оформление финансового раздела бизнес-плана. Подготовка к промежуточной аттестации.</p>
8	<p><i>Тема Презентация и защита бизнес-плана</i></p> <p><i>Занятия семинарского типа (практические занятия) 11,12.</i> Презентация и защита бизнес-планов.</p> <p><i>Самостоятельная работа:</i> Подготовка к защите бизнес-планов. Подготовка к промежуточной аттестации. <i>Форма отчетности</i> – письменное оформление и защита бизнес-плана.</p>

5.2.2 Содержание разделов и тем учебной дисциплины (заочная форма обучения)

<i>№ темы</i>	<i>Содержание</i>
1	<p><i>Тема Введение в курс бизнес-планирование</i></p> <p><i>Занятие лекционного типа 1.</i> Введение в курс бизнес-планирование. Введение в курс бизнес-планирование. Понятие бизнес-планирования. Концепция бизнес-планирования. Виды бизнес – планов. Актуальность и роль бизнес-планирования в сфере ФКиС.</p> <p><i>Самостоятельная работа:</i> Изучение основных понятий: рынок, рыночная ситуация, спрос и предложение, конъюнктура рынка, себестоимость, прибыль и рентабельность продаж. «Активное планирование и прогнозирование». Подготовка к промежуточной аттестации.</p>

	<i>Тема Актуальные бизнес-идеи в сфере спорта. Опыт западных стран и передовых отечественных фирм</i>
2	<i>Самостоятельная работа:</i> Актуальные бизнес-идеи в сфере спорта. Опыт западных стран и передовых отечественных фирм. Изучение опыта малого предпринимательства в развитых странах и на передовых отечественных фирмах в области физической культуры и спорта. Перечень основных документов государственных и общественных органов управления в сфере физической культуры, которые необходимо учитывать при формировании бизнес-планов. Подготовка к промежуточной аттестации.
	<i>Тема Цели, содержание, перечень задач и методов анализа разделов бизнес-плана</i>
3	<i>Занятие лекционного типа 2.</i> Цели, содержание, перечень задач и методов анализа разделов бизнес-плана. Функции и принципы бизнес-планирования. Главная цель бизнес-плана. Основные задачи бизнес-плана. Факторы, определяющие объем, состав и структуру бизнес-плана, степень его детализации. Регламентированная форма и структура бизнес-плана. <i>Официальный и рабочий бизнес-план.</i> <i>Самостоятельная работа:</i> <i>Определение целей и задач бизнес-плана своего бизнес-плана.</i> Определение целей и задач своего бизнес-плана. Определить и сформулировать идею своего бизнес-плана и на этой основе определить цели и задачи для разработки бизнес-плана. Подготовка к промежуточной аттестации. Подготовка к промежуточной аттестации.
	<i>Тема Разработка организационного раздела бизнес-плана</i>
4	<i>Занятие семинарского типа (практическая подготовка) 1.</i> Разработка организационного раздела бизнес-плана. Выбор и обоснование формы деятельности. Выбор организационно - правовой формы организации. Органы управления и их полномочия, состав учредителей и их права и обязанности. Определение организационной структуры, управленческой команды и штаба своих сотрудников. <i>Самостоятельная работа:</i> Оформление организационного раздела бизнес-плана. Подготовка к промежуточной аттестации.
	<i>Тема Разработка маркетингового раздела бизнес-плана</i>
5	<i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 2.</i> Разработка маркетингового раздела бизнес-плана. Проведение анализа внешней и внутренней среды. <i>Анализ рынка услуг.</i> Анализ конкурентов. Выбор маркетинговых мероприятий. Оформление маркетингового раздела бизнес-плана. <i>Самостоятельная работа:</i> Оформление маркетингового раздела бизнес-плана. Подготовка к промежуточной аттестации.
	<i>Тема Разработка производственного раздела бизнес-плана</i>
6	<i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 3.</i> Разработка производственного раздела бизнес-плана: разработка, обоснование и расчет основных производственных показателей бизнес-плана. Необходимое оборудование, производственные процессы и технологии. Потребность в сырье и материалах, а также их поставщиках. Расчет себестоимости продукции или услуг с выделением постоянных и переменных затрат. Расчет точки безубыточности (в натуральном и денежном выражении). Требования к зданиям и помещениям. План по персоналу и организационная структура. <i>Самостоятельная работа:</i> Оформление производственного раздела бизнес-плана. Подготовка к промежуточной аттестации.
	<i>Тема Разработка финансового раздела бизнес-плана</i>
7	<i>Самостоятельная работа:</i> Разработка финансового раздела бизнес-плана: расчёт срока окупаемости проекта, прибыли, рентабельности. Формулирование социальной значимости проекта. Оформление финансового раздела бизнес-плана. Подготовка к промежуточной аттестации.
	<i>Тема Презентация и защита бизнес-плана</i>
8	<i>Самостоятельная работа:</i> Презентация и защита бизнес-планов: подготовка к защите бизнес-планов. Подготовка к промежуточной аттестации. <i>Форма отчетности</i> – письменное оформление и защита бизнес-плана.

6 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1 Рекомендуемая литература

6.1.1 Обязательная литература

1. Орлова, П. И. Бизнес-планирование : учебное пособие / П. И. Орлова. — Саратов : Корпорация «Диполь», 2012. — 193 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/10551.html>

2. Орлова, П. И. Бизнес-планирование : учебник для бакалавров / П. И. Орлова ; под редакцией М. И. Глухой. — 4-е изд. — Москва : Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2021. — 285 с. — ISBN 978-5-394-04354-3. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/102270.html>

6.1.2 Дополнительная литература

3. Леонов, С. А. Бизнес-планирование. Управление конкурентоспособностью продукции предприятия : учебное пособие / С. А. Леонов, Ю. А. Попов. — Санкт-Петербург : Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна, 2020. — 86 с. — ISBN 978-5-7937-1809-7. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/102898.html> - DOI: <https://doi.org/10.23682/102898>

4. Молокова, Е. И. Бизнес-планирование : монография / Е. И. Молокова. — 2-е изд. — Саратов : Вузовское образование, 2019. — 117 с. — ISBN 978-5-4487-0375-1. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/79747.html>

6.2 Перечень ресурсов информационно-коммуникационных технологий

6.2.1 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

№ п.п.	Наименование программного продукта
<i>Лицензионное программное обеспечение</i>	
	Kaspersky Endpoint Security 12
	Pinnacle Studio 16 Ultimate Corp License (2 -4)
	VideoStudio Pro X4 License (1 – 10)
	Astra Linux Special Edition
	СПС Гарант
	MOODL
<i>Свободно распространяемое программное обеспечение</i>	
	Яндекс Браузер
	Kinovea
	STDUViewer
0.	MAX
1.	VLC
2.	PDF 24

6.2.2 Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

<i>Электронно-библиотечные системы</i>			<i>Ссылка на ресурс</i>
1.	Электронно-библиотечная система MarcSQL (Электронная библиотека ЧГАФКиС)		http://bibleo.chgafkis.ru/marcweb2/Default.asp
2.	Электронно-библиотечная система «IPR SMART»		https://www.iprbookshop.ru/
1.	Электронно-библиотечная система MarcSQL (Электронная библиотека ЧГАФКиС)		http://bibleo.chgafkis.ru/marcweb2/Default.asp
2.	Электронно-библиотечная система IPRbooks		https://www.iprbookshop.ru/?&a
3.	Сайт Министерства спорта РФ [электронный ресурс]		http://www.minsport.gov.ru/sport/physical-culture/
4.	Библиотека международной спортивной информации [электронный ресурс]		http://bmsi.ru/
5.	Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент» [электронный ресурс]		http://ecsocman.hse.ru/
6.	Справочная правовая система «Консультант плюс»		http://www.consultant.ru/

7 Материально-техническое обеспечение дисциплины

<i>Учебные аудитории для проведения учебных занятий и</i>	<i>Оборудование и технические средства обучения</i>
---	---

<p>помещения для самостоятельной работы обучающихся</p>	
<p>аудитория № 421 учебная аудитория для проведения учебных занятий г. Чайковский, ул. Ленина, д.67.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Специализированная мебель: мебель аудиторная (столы, стулья, доска аудиторная), стол преподавателя, стул преподавателя; 2. Технические средства обучения: экран, проектор, ноутбук
<p>аудитория № 423 учебная аудитория для проведения учебных занятий г. Чайковский, ул. Ленина, д.67.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Специализированная мебель: мебель аудиторная (столы, стулья, доска аудиторная), стол преподавателя, стул преподавателя; 2. Технические средства обучения: проектор, ноутбук, экран
<p>аудитория № 207 помещение для самостоятельной работы обучающихся г. Чайковский, ул. Ленина, д.67.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Специализированная мебель: мебель аудиторная (столы, стулья, доска аудиторная), стол преподавателя, стул преподавателя; 2. Технические средства обучения: компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Академии
<p>аудитория № 212 помещение для самостоятельной работы обучающихся г. Чайковский, ул. Ленина, д.67.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Специализированная мебель: мебель аудиторная (столы, стулья, доска аудиторная), стол преподавателя, стул преподавателя; 2. Технические средства обучения: компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Академии