

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Демченко Альберт Михайлович  
Должность: И.о. ректора  
Дата подписания: 04.06.2026 15:19:04  
Уникальный программный ключ:  
735ac335104bb4cd044a23562564d177d3d81162

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ЧАЙКОВСКАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ АКАДЕМИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И  
СПОРТА»  
(ФГБОУ ВО «ЧГАФКиС»)**

Кафедра Туризма, менеджмента и оздоровительных технологий

УТВЕРЖДАЮ:  
Проректор по УВР  
к.п.н., доцент Фендель Т.В.

«30» апреля 2026 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ  
Менеджмент физической культуры и спорта (Б1.О.27)**

<b>Направление подготовки</b>	<i>49.03.03 Рекреация и спортивно-оздоровительный туризм</i>
<b>Направленность (профиль) программы бакалавриата</b>	<i>«Спортивно-оздоровительный туризм»</i>
<b>Квалификация выпускника</b>	<i>бакалавр</i>
<b>Год начала подготовки (по учебному плану)</b>	<i>2026</i>
<b>Форма обучения, семестр</b>	<i>очная: 6 семестр заочная: 5,6 семестр</i>
<b>Трудоёмкость по рабочему учебному плану</b>	<i>зачетных единиц: 3 часов: 108</i>
<b>Промежуточная аттестация</b>	<i>экзамен</i>

Разработчик рабочей программы:

Борина Ю.Ю., к.п.н.,  
доцент

Рабочая программа рассмотрена на заседании кафедры ТМиОТ

Протокол от « 14» апреля 2026 г. № 10

Рабочая программа одобрена на заседании УМС

Протокол от «16» апреля 2026 г. № 9

## 1 Цель и задачи дисциплины

### 1.1 Цель дисциплины

Целью освоения дисциплины является ознакомление обучающихся с основами управления отраслью «Физическая культура и спорт» и функционированием физкультурно-спортивных организаций в условиях рыночной экономики.

### 1.2 Задачи дисциплины

- сформировать представление об основах менеджмента в физической культуре и спорте;
- изучить основы теории социального управления физкультурно-спортивными организациями в современных условиях;
- изучить направления совершенствования хозяйственного механизма деятельности физкультурно-спортивных организаций, принятия обоснованных управленческих решений.

## 2 Перечень компетенций, формируемых в результате освоения дисциплины

Дисциплина «Менеджмент физической культуры и спорта» относится к обязательной части блока «Дисциплины».

При наличии обучающихся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья, которым необходим особый порядок освоения дисциплины (модуля), по их желанию разрабатывается адаптированная к ограничениям их здоровья рабочая программа дисциплины (модуля).

Процесс изучения дисциплины «Менеджмент физической культуры и спорта» направлен на формирование следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО и основной профессиональной образовательной программой:

Формируемые компетенции	Индикаторы достижения компетенции
УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений.	<b>УК-2.1 Знает</b> алгоритмы поиска оптимальных способов решения задач в рамках поставленной цели, технологию проектирования, необходимые ресурсы, действующие правовые нормы и ограничения. <b>УК-2.2 Умеет</b> определять задачи, исходя из поставленной цели с учетом действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений. <b>УК-2.3 Владеет</b> инструментами для определения и достижения задач, подчиненных общей цели, с использованием действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений.
УК-3 Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде.	<b>УК-3.1. Знает</b> основные приемы и нормы социального взаимодействия. <b>УК-3.2. Умеет</b> устанавливать и поддерживать взаимодействие, обеспечивающее успешную работу в коллективе.
ОПК-10 Способен организовывать совместную деятельность и взаимодействие участников туристских и рекреационных мероприятий, в том числе с учетом различной возрастно-половой группы.	<b>ОПК-10.1 Знает</b> функции участников деятельности в сфере физической культуры и спорта и в сфере образования и принципы организации их совместной деятельности; особенности профессиональной этики. <b>ОПК-10.2 Умеет</b> устанавливать и поддерживать деловые контакты, связи, отношения, коммуникации участников в процессе деятельности в сфере физической культуры и спорта и в сфере образования с соблюдением профессиональной этики.

ОПК-13 Способен организовывать и проводить рекреационно-оздоровительные, физкультурно-массовые, туристские, краеведческие и спортивные мероприятия, а также осуществлять судейство мероприятий.	<p><b>ОПК-13.1</b> Знает особенности организации и судейства рекреационно-оздоровительных, физкультурно-массовых, туристских, краеведческих и спортивных мероприятий.</p> <p><b>ОПК-13.2</b> Умеет планировать и организовывать рекреационно-оздоровительные, физкультурно-массовые, туристские, краеведческие и спортивные мероприятия.</p>
---	--

### 3 Объем дисциплины и виды учебной работы

#### 3.1 Объем дисциплины и виды учебной работы (очная форма обучения)

№	Виды учебной работы	Трудоемкость в часах	
		6 семестр	Всего
1	Контактная работа	48	48
1.1	Занятия лекционного типа	16	16
1.2	Занятия семинарского типа (семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и др.) / в т.ч. в форме практической подготовки	32/4	32/4
2	Самостоятельная работа / в том числе подготовка к промежуточной аттестации	60/27	60/27
3	Промежуточная аттестация – экзамен	+	+
4	Всего трудоемкость дисциплины:	108	108
	<i>в академических часах</i>	3	3
	<i>в зачетных единицах</i>		

#### 3.2 Объем дисциплины и виды учебной работы (заочная форма обучения)

№	Виды учебной работы	Трудоемкость в часах		
		5 семестр	6 семестр	Всего
1	Контактная работа	6	6	12
1.1	Занятия лекционного типа	4	0	4
1.2	Занятия семинарского типа (семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и др.) / в т.ч. в форме практической подготовки	2/0	6/0	8/0
2	Самостоятельная работа / в том числе контрольная работа и подготовка к промежуточной аттестации	48/0	48/24	96/24
3	Промежуточная аттестация – экзамен	-	+	+
4	Всего трудоемкость дисциплины:	54	54	108
	<i>в академических часах</i>	1,5	1,5	3
	<i>в зачетных единицах</i>			

### 4 Фонд оценочных средств

Фонд оценочных средств для текущего контроля и проведения промежуточной аттестации обучающихся оформлен как Приложение № 1 к рабочей программе дисциплины.

## 5 Структура и содержание дисциплины

### 5.1 Модульный тематический план

#### 5.1.1 Модульный тематический план (очная форма обучения)

№ темы	Темы дисциплины	Виды учебной работы и трудоемкость, в часах				Трудоемкость, в часах
		Контактная работа			Самостоятельная работа	
		Занятия лекционного типа	Занятия семинарского типа			
	всего		в т. ч. в форме практической подготовки			
1	Система управления физической культурой и спортом	2	4	0	8	14
2	Физкультурно-спортивная организация как объект спортивного менеджмента	2	4	0	8	14
3	Функции и методы спортивного менеджмента	4	8	0	10	22
4	Технологии спортивного менеджмента	2	4	0	8	14
5	Управление персоналом в сфере физической культуры и спорта	2	4	0	8	14
6	Методическое обеспечение в системе менеджмента физической культуры и спорта	2	2	0	8	12
7	Ивент-менеджмент в спорте	2	6	4	10	18
Итого:		16	32	4	60	108

#### 5.1.2 Модульный тематический план (заочная форма обучения)

№ темы	Темы дисциплины	Виды учебной работы и трудоемкость, в часах				Трудоемкость, в часах
		Контактная работа			Самостоятельная работа	
		Занятия лекционного типа	Занятия семинарского типа			
	всего		в т. ч. в форме практической подготовки			
5 семестр						
1	Система управления физической культурой и спортом	1	0	0	6	7
2	Физкультурно-спортивная организация как объект спортивного менеджмента	0	1	0	6	7
3	Функции и методы спортивного менеджмента	1	0	0	8	9
4	Технологии спортивного менеджмента	1	1	0	6	8
5	Управление персоналом в сфере физической культуры и спорта	0	0	0	8	8
6	Методическое обеспечение в системе менеджмента физической культуры и спорта	0	0	0	8	8
7	Ивент-менеджмент в спорте	1	0	0	6	7
Итого за 5 семестр:		4	2	0	48	54
6 семестр						
1	Система управления физической культурой и спортом	0	0	0	6	6
2	Физкультурно-спортивная организация как объект спортивного менеджмента	0	0	0	6	6
3	Функции и методы спортивного менеджмента	0	2	0	8	10
4	Технологии спортивного менеджмента	0	1	0	6	7

5	Управление персоналом в сфере физической культуры и спорта	0	1	0	8	9
6	Методическое обеспечение в системе менеджмента физической культуры и спорта	0	1	0	8	9
7	Ивент-менеджмент в спорте	0	1	0	6	7
Итого за 6 семестр:		0	6	0	48	54
Итого:		4	8	0	96	108

Особенности проведения занятий, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья отражены в Положении об организации образовательного процесса для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья.

## 5.2 Содержание разделов и тем учебной дисциплины

### 5.2.1 Содержание разделов и тем учебной дисциплины (очная форма обучения)

№ темы	Содержание
<i>Тема Система управления физической культурой и спортом</i>	
1	<i>Занятие лекционного типа 1.</i> Понятие об управлении и менеджменте. Категории менеджмента. Понятие «система». Системный подход в управлении. Система управления физической культурой и спортом в РФ. Государственные органы специальной компетенции и структура управления физической культурой и спортом. Полномочия федеральных органов государственной власти, органов власти субъектов РФ и органов местного самоуправления. Организационное построение сферы физической культуры и спорта.
	<i>Занятие семинарского типа (семинар) 1.</i> Ознакомление с основными нормативно-правовыми актами, документами федерального и регионального уровня. Определение факторов, влияющих на формирование целевых комплексных программ развития физической культуры и спорта.
	<i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 2.</i> Система организации менеджмента ФКиС на муниципальном уровне. Индикаторы и методики оценки качества бюджетных услуг в сфере физической культуры и спорта. Количественные показатели физкультурно-оздоровительной и спортивно-массовой работы.
	<i>Самостоятельная работа:</i> Представить схему, отражающую систему управления физической культурой и спортом на муниципальном уровне (согласно месту жительства). Подготовка к экзамену.
<i>Тема Физкультурно-спортивная организация как объект спортивного менеджмента</i>	
2	<i>Занятие лекционного типа 2.</i> Физкультурно-спортивная организация как открытая система. Организационно-правовые формы и типология организаций в сфере физической культуры и спорта. Основные формы договора в сфере физической культуры и спорта. Внешняя и внутренняя среда ФСО.
	<i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 3.</i> Организационно-правовые формы и типология организаций в сфере физической культуры и спорта. Особенности управленческой деятельности в организациях физкультурно-спортивной направленности.
	<i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 4.</i> Методики анализа внешней и внутренней среды физкультурно-спортивной организации. Инновационные технологии туристских, рекреационно-оздоровительных и фитнес услуг как фактор внутренней среды организации.
	<i>Самостоятельная работа:</i> Построить «дерево целей» для одной из организаций (орган исполнительной власти в сфере ФКиС, спортивная федерация, спортивная школа, спортивный клуб, спортивный комплекс). Подготовка к вопросам практических занятий 3,4. Подготовка к экзамену.
<i>Тема Функции и методы спортивного менеджмента</i>	
3	<i>Занятия лекционного типа 3,4.</i> Общая характеристика общих и отраслевых функций. Миссия и целеполагание в организации. Планирование как функция менеджмента: понятие, принципы, формы и методы. Виды планирования: календарный план спортивных соревнований, положение о спортивном соревновании, целевые комплексные программы, бизнес-планирование. Технологии планирования. Мотивация в спортивном менеджменте. Учет, отчетность и контроль в системе менеджмента ФКиС. Методы организации и управления в области физической культуры и спорта, применяемые на федеральном и региональном уровнях, в физкультурно-спортивных организациях.

	<p><i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 5.</i> Планирование как функция менеджмента. Виды и содержание планирования в физической культуре и спорте. Технологии и алгоритм разработки планов по развитию физической культуры и спорта. Технологии разработки образовательных и дополнительных предпрофессиональных программ в области физической культуры и спорта.</p> <p><i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 6.</i> Организация управления в физкультурно-спортивных организациях. Определение основных направлений совершенствования организационной структуры и разработка управленческих структур на основании имеющейся информации об уровнях иерархии и составе служб и подразделений организации; оценка эффективности построения организационных структур конкретных организаций.</p> <p><i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 7.</i> Структура, функции и механизм мотивации деятельности в менеджменте спортивной организации. Формы материального и нематериального стимулирования труда физкультурных работников.</p> <p><i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 8.</i> Учет, отчетность и контроль в сфере физической культуры и спорта. Составление документов отчетности в ФСО.</p> <p><i>Самостоятельная работа:</i> Составить перечень специфических (конкретных) функций спортивного менеджмента на примере для одной из организаций/структур (орган исполнительной власти в сфере ФКиС, спортивная федерация, спортивная школа, спортивный клуб, спортивный комплекс). Подготовка к вопросам практических занятий 5-8. Подготовка к экзамену.</p>
	<p align="center"><i>Тема Технологии спортивного менеджмента</i></p> <p><i>Занятие лекционного типа 5.</i> Понятие об управленческих решениях. Виды решений и их классификация. Требования, предъявляемые к управленческим решениям. Методы разработки, принятия и реализации управленческих решений в физкультурно-спортивных организациях. Моделирование ситуаций. Информационно-коммуникационное обеспечение работы физкультурно-спортивной организации. Управленческая информация и закономерности ее движения. Современные коммуникационные технологии, используемые при реализации продукта отрасли «физическая культура и спорт».</p> <p><i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 9.</i> Управленческие решения. Ошибки при принятии управленческих решений. Оценка эффективности принимаемых управленческих решений.</p> <p><i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 10.</i> Коммуникации в системе менеджмента. Практикующие упражнения «Шумы в межличностных, организационных коммуникациях», «Построение и анализ коммуникационной сети», «Выявление коммуникационных стилей». Разработка схем движения управленческой информации в организациях.</p> <p><i>Самостоятельная работа:</i> Составить схему, отражающую коммуникационную сеть на примере одной из организаций/структур (орган исполнительной власти в сфере ФКиС, спортивная федерация, спортивная школа, спортивный клуб, спортивный комплекс). Подготовка к вопросам практических занятий 9-10. Подготовка к экзамену.</p>
4	
	<p align="center"><i>Тема Управление персоналом в сфере физической культуры и спорта</i></p> <p><i>Занятие лекционного типа 6.</i> Персонал организации как объект управления. Технология управления персоналом. Обучение и аттестация персонала. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности. Оценка затрат на персонал.</p> <p><i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 11.</i> Социальная адаптация в трудовом коллективе и ее задачи. Профессиональная ориентация. Аттестация физкультурных работников. Организация, нормирование, мотивация и стимулирование труда в физкультурно-спортивных организациях.</p> <p><i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 12.</i> Содержание труда менеджера в сфере физической культуры и спорта. Роль спортивного менеджера, организация труда. Профессиональная подготовка менеджеров в сфере физической культуры и спорта.</p> <p><i>Самостоятельная работа:</i> Подготовка к вопросам практических занятий 11-12. Подготовка к экзамену.</p>
5	
	<p align="center"><i>Тема Методическое обеспечение в системе менеджмента физической культуры и спорта</i></p> <p><i>Занятие лекционного типа 7.</i> Методическое обеспечение в физкультурно-спортивной деятельности. Федеральный стандарт спортивной подготовки. Организация и проведение методических мероприятий (семинары, мастер-классы, «круглые столы», открытые тренировочные занятия, вебинары и др.). Разработка документов планово-стратегического характера (концепции, стратегии, программы развития).</p> <p><i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 13.</i> Технологии разработки программ физкультурно-оздоровительных и спортивно-массовых мероприятий (виды целевых программ,</p>
6	

	<p>паспорт программы, показатели эффективности, перечень мероприятий). Методика составления календарного плана физкультурно-оздоровительных и спортивно-массовых мероприятий. Планирование физкультурно-оздоровительной и спортивно-массовой работы.</p> <p><i>Самостоятельная работа:</i> Разработать календарный план физкультурно-оздоровительных и спортивно-массовых мероприятий. Подготовка к вопросам практического занятия. Подготовка к экзамену.</p>
	<i>Тема Ивент-менеджмент в спорте</i>
7	<p><i>Занятие лекционного типа 8.</i> Понятие ивент-менеджмента в сфере физической культуры и спорта. Спортивное событие как продукт и активатор смежных видов деятельности. Классификация спортивных событий. Календарное планирование спортивных событий. Организация и проведение физкультурных и спортивных мероприятий. Организаторы и их функции. Общие требования к содержанию положений (регламентов) физкультурных мероприятий и спортивных соревнований. Этапы подготовки и проведения физкультурных мероприятий и спортивных соревнований.</p> <p><i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 14.</i> Разработка положения (регламента) и расписания спортивных соревнований. Определение требований к месту, времени проведения, ресурсному обеспечению спортивного соревнования (физкультурно-спортивного праздника, дня здоровья и других мероприятий оздоровительного характера).</p> <p><i>Занятия семинарского типа (практическая подготовка) 15-16.</i> Разработка графиков проведения и программ (сценарных планов) физкультурно-спортивного или спортивно-массовых мероприятий, праздников. Составление плана ресурсного обеспечения мероприятия (праздника, соревнования, дня здоровья и других мероприятий оздоровительного характера). Участие в организации и проведении физкультурно-спортивного или спортивно-массового мероприятия.</p> <p><i>Самостоятельная работа:</i> Подготовка к вопросам практических занятий 14-16. Подготовка к экзамену.</p>

### 5.2.2 Содержание разделов и тем учебной дисциплины (заочная форма обучения)

№ темы	Содержание
	<i>5 семестр</i>
	<i>Тема Система управления физической культурой и спортом</i>
1	<p><i>Занятие лекционного типа 1.</i> Понятие об управлении и менеджменте. Категории менеджмента. Понятие «система». Системный подход в управлении. Система управления физической культурой и спортом в РФ. Государственные органы специальной компетенции и структура управления физической культурой и спортом. Полномочия федеральных органов государственной власти, органов власти субъектов РФ и органов местного самоуправления. Организационное построение сферы физической культуры и спорта.</p> <p><i>Самостоятельная работа:</i> Представить схему, отражающую систему управления физической культурой и спортом на муниципальном уровне (согласно месту жительства студента).</p>
	<i>Тема Физкультурно-спортивная организация как объект спортивного менеджмента</i>
2	<p><i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 1.</i> Организационно-правовые формы и типология организаций в сфере физической культуры и спорта. Особенности управленческой деятельности в организациях физкультурно-спортивной направленности. Методики анализа внешней и внутренней среды физкультурно-спортивной организации. Инновационные технологии туристских, рекреационно-оздоровительных и фитнес услуг как фактор внутренней среды организации.</p> <p><i>Самостоятельная работа:</i> Построить «дерево целей» для одной из организаций (орган исполнительный власти в сфере ФКиС, спортивная федерация, спортивная школа, спортивный клуб, спортивный комплекс).</p>
	<i>Тема Функции и методы спортивного менеджмента</i>
3	<p><i>Занятие лекционного типа 1.</i> Общая характеристика общих и отраслевых функций. Миссия и целеполагание в организации. Планирование как функция менеджмента: понятие, принципы, формы и методы. Виды планирования: календарный план спортивных соревнований, положение о спортивном соревновании, целевые комплексные программы, бизнес-планирование. Технологии планирования. Мотивация в спортивном менеджменте. Учет, отчетность и контроль в системе менеджмента ФК и С. Методы организации и управления в области физической культуры и спорта, применяемые на федеральном и региональном уровнях, в физкультурно-спортивных организациях.</p> <p><i>Самостоятельная работа:</i> Составить перечень специфических (конкретных) функций спортивного менеджмента, для одной из организаций (орган исполнительный власти в сфере ФКиС, спортивная федерация, спортивная школа, спортивный клуб, спортивный комплекс).</p>



	<i>Тема Технологии спортивного менеджмента</i>
4	<p><i>Занятие лекционного типа 2.</i> Понятие об управленческих решениях. Виды решений и их классификация. Требования, предъявляемые к управленческим решениям. Методы разработки, принятия и реализации управленческих решений в физкультурно-спортивных организациях. Моделирование ситуаций. Информационно-коммуникационное обеспечение работы физкультурно-спортивной организации. Управленческая информация и закономерности ее движения. Современные коммуникационные технологии, используемые при реализации продукта отрасли «физическая культура и спорт».</p> <p><i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 1.</i> Управленческие решения. Ошибки при принятии управленческих решений. Оценка эффективности принимаемых управленческих решений.</p> <p><i>Самостоятельная работа:</i> Составить схему, отражающую коммуникационную сеть на примере одной из организаций (орган исполнительной власти в сфере ФКиС, спортивная федерация, спортивная школа, спортивный клуб, спортивный комплекс).</p>
	<i>Тема Управление персоналом в сфере физической культуры и спорта</i>
5	<p><i>Самостоятельная работа:</i> Подготовить конспект тезисов по теме (по выбору обучающегося): «Подготовка спортивных менеджеров в России», «Подготовка спортивных менеджеров за рубежом: англо-американская модель», «Подготовка спортивных менеджеров за рубежом: французская модель», «Подготовка спортивных менеджеров за рубежом: японская модель», «Современные требования к спортивному менеджеру».</p>
	<i>Тема Методическое обеспечение в системе менеджмента физической культуры и спорта</i>
6	<p><i>Самостоятельная работа:</i> Разработать календарный план физкультурно-оздоровительных и спортивно-массовых мероприятий для одной из физкультурно-спортивных организаций.</p>
	<i>Тема Ивент-менеджмент в спорте</i>
7	<p><i>Занятие лекционного типа 2.</i> Понятие ивент-менеджмента в сфере физической культуры и спорта. Спортивное событие как продукт и активатор смежных видов деятельности. Классификация спортивных событий. Календарное планирование спортивных событий. Организация и проведение физкультурных и спортивных мероприятий. Организаторы и их функции. Общие требования к содержанию положений (регламентов) физкультурных мероприятий и спортивных соревнований. Этапы подготовки и проведения физкультурных мероприятий и спортивных соревнований.</p> <p><i>Самостоятельная работа:</i> Разработать график проведения и программу (сценарный план) спортивного или спортивно-массового мероприятия, праздника.</p>
	<i>6 семестр</i>
	<i>Тема Система управления физической культурой и спортом</i>
1	<p><i>Самостоятельная работа:</i> Выполнение контрольной работы. Подготовка к экзамену.</p>
	<i>Тема Физкультурно-спортивная организация как объект спортивного менеджмента</i>
2	<p><i>Самостоятельная работа:</i> Выполнение контрольной работы. Подготовка к экзамену.</p>
	<i>Тема Функции и методы спортивного менеджмента</i>
3	<p><i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 2.</i> Технологии и алгоритм разработки планов по развитию физической культуры и спорта. Определение основных направлений совершенствования организационной структуры в организации. Структура, функции и механизм мотивации деятельности в менеджменте спортивной организации. Учет, отчетность и контроль в сфере физической культуры и спорта.</p> <p><i>Самостоятельная работа:</i> Подготовка к практическому занятию 2. Выполнение контрольной работы. Подготовка к экзамену.</p>
	<i>Тема Технологии спортивного менеджмента</i>
4	<p><i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 3.</i> Коммуникации в системе менеджмента. Практикующие упражнения «Шумы в межличностных, организационных коммуникациях», «Построение и анализ коммуникационной сети», «Выявление коммуникационных стилей». Разработка схем движения управленческой информации в организациях. Тест по теме 4.</p> <p><i>Самостоятельная работа:</i> Подготовка к практическому занятию 3. Выполнение контрольной работы. Подготовка к экзамену.</p>
	<i>Тема Управление персоналом в сфере физической культуры и спорта</i>
5	<p><i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 3.</i> Социальная адаптация в трудовом коллективе и ее задачи. Профессиональная ориентация. Аттестация физкультурных работников. Организация, нормирование, мотивация и стимулирование труда в физкультурно-спортивных организациях. Решение практических ситуаций. Тест по теме 5.</p> <p><i>Самостоятельная работа:</i> Подготовка к практическому занятию 3. Выполнение контрольной работы. Подготовка к экзамену.</p>

6	<p><i>Тема Методическое обеспечение в системе менеджмента физической культуры и спорта</i></p> <p><i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 4.</i> Технологии разработки программ физкультурно-оздоровительных и спортивно-массовых мероприятий (виды целевых программ, паспорт программы, показатели эффективности, перечень мероприятий). Методика составления календарного плана физкультурно-оздоровительных и спортивно-массовых мероприятий. Планирование физкультурно-оздоровительной и спортивно-массовой работы. Разработка календарного плана физкультурно-оздоровительных и спортивно-массовых мероприятий. Тест по теме 6.</p> <p><i>Самостоятельная работа:</i> Подготовка к практическому занятию 4. Выполнение контрольной работы. Подготовка к экзамену.</p>
	<p><i>Тема Ивент-менеджмент в спорте</i></p> <p><i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 4.</i> Разработка положения (регламента) и расписания спортивных соревнований. Определение требований к месту, времени проведения, ресурсному обеспечению спортивного соревнования (физкультурно-спортивного праздника, дня здоровья и других мероприятий оздоровительного характера). Разработка графиков проведения и программ (сценарных планов) рекреационно-оздоровительных, физкультурно-массовых, туристских, краеведческих и спортивных мероприятий. Методика подготовки волонтеров при проведении туристских и рекреационных мероприятий. Состав и направления работы волонтеров в туристских и рекреационных мероприятиях.</p> <p><i>Самостоятельная работа:</i> Подготовка к практическому занятию 4. Выполнение контрольной работы. Подготовка к экзамену.</p>
7	<p><i>Тема Ивент-менеджмент в спорте</i></p> <p><i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 4.</i> Разработка положения (регламента) и расписания спортивных соревнований. Определение требований к месту, времени проведения, ресурсному обеспечению спортивного соревнования (физкультурно-спортивного праздника, дня здоровья и других мероприятий оздоровительного характера). Разработка графиков проведения и программ (сценарных планов) рекреационно-оздоровительных, физкультурно-массовых, туристских, краеведческих и спортивных мероприятий. Методика подготовки волонтеров при проведении туристских и рекреационных мероприятий. Состав и направления работы волонтеров в туристских и рекреационных мероприятиях.</p> <p><i>Самостоятельная работа:</i> Подготовка к практическому занятию 4. Выполнение контрольной работы. Подготовка к экзамену.</p>

## 6 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 6.1 Рекомендуемая литература

#### 6.1.1 Обязательная литература

1. Алексеев, С.В. Спортивный менеджмент. Регулирование организации и проведения физкультурных и спортивных мероприятий: учебник. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2014. – URL: <https://www.iprbookshop.ru>. – Режим доступа: для зарегистрированных пользователей. – Текст : электронный.
2. Борина Ю.Ю. Менеджмент спортивной организации: учебное пособие для студентов по направлению подготовки 49.03.01 Физическая культура, 49.04.01 Физическая культура (Профессиональное образование в сфере физической культуры и спорта). – Чайковский: ФГБОУ ВО «ЧГИФК», 2018. – 86 с. – URL: <http://bibl.chgafkis.ru>. – Режим доступа: для зарегистрированных пользователей. – Текст : электронный.
3. Менеджмент физической культуры и спорта: учебник/ Састамойнен Т.В., Круглова Т.Э.и др. – М.: Академия, 2014. – 240 с. – 20 экз.
4. Новокрещенов, В.В. Менеджмент физической культуры и спорта: учебное пособие / В.В. Новокрещенов. — Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2018. – URL: <https://www.iprbookshop.ru>. – Режим доступа: для зарегистрированных пользователей. – Текст : электронный.
5. Починкин, А.В. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта: учебное пособие. – М.: Издательство «Спорт», 2017. – 384 с.– URL: <https://www.iprbookshop.ru>. – Режим доступа: для зарегистрированных пользователей. – Текст : электронный; 10 экз.
6. Сушикова, Т. С. Менеджмент физической культуры : электронное учебное пособие / Т. С. Сушикова, Н. Р. Арбузина ; составители Т. С. Сушикова, Н. Р. Арбузина. — Омск : Сибирский государственный университет физической культуры и спорта, 2019. – URL: <https://www.iprbookshop.ru>. – Режим доступа: для зарегистрированных пользователей. – Текст : электронный.

#### 6.1.2 Дополнительная литература

7. Спортивный менеджмент. В 2-х частях: учебник / Федотов Ю.Н., Киседобрев В.П., Таймазов А.В. и др. – СПб, 2014. – 169 с. – URL: <http://bibl.chgafkis.ru>. – Режим доступа: для зарегистрированных пользователей. – Текст : электронный.
8. Мелёхин, А.В. Менеджмент физической культуры и спорта: учебник. – М.: Юрайт, 2017. – 497 с. – 1 экз.
9. Филиппов, С.С. Менеджмент физической культуры и спорта: учебник. – М.: Юрайт, 2017. – 242 с. – 1 экз.

## 6.2 Перечень ресурсов информационно-коммуникационных технологий

### 6.2.1 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

№ п.п.	Наименование программного продукта
<i>Лицензионное программное обеспечение</i>	
1.	Kaspersky Endpoint Security 12
2.	Pinnacle Studio 16 Ultimate Corp License (2 -4)
3.	VideoStudio Pro X4 License (1 – 10)
4.	Astra Linux Special Edition
5.	СПС Гарант
6.	MOODL
<i>Свободно распространяемое программное обеспечение</i>	
7.	Яндекс Браузер
8.	Kinovea
9.	STDUViewer
10.	MAX
11.	VLC
12.	PDF 24

### 6.2.2 Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

	<i>Электронно-библиотечные системы</i>	<i>Ссылка на ресурс</i>
1.	Электронно-библиотечная система MarcSQL (Электронная библиотека ЧГАФКиС)	<a href="http://bibleo.chgfkis.ru/marcweb2/Default.asp">http://bibleo.chgfkis.ru/marcweb2/Default.asp</a>
2.	Электронно-библиотечная система IPRSMART	<a href="https://www.iprbookshop.ru">https://www.iprbookshop.ru</a>
3.	Федеральный портал «Российское образование» [электронный ресурс]	<a href="https://edu.ru/">https://edu.ru/</a>
4.	Сайт Министерства спорта РФ [электронный ресурс]	<a href="http://www.minsport.gov.ru/sport/physical-culture">http://www.minsport.gov.ru/sport/physical-culture</a>
5.	Библиотека международной спортивной информации [электронный ресурс]	<a href="http://bmsi.ru">http://bmsi.ru</a>
6.	Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент» [электронный ресурс]	<a href="http://ecsocman.hse.ru">http://ecsocman.hse.ru</a>
7.	Справочная правовая система «Консультант плюс»	<a href="http://www.consultant.ru">http://www.consultant.ru</a>

## 7 Материально-техническое обеспечение дисциплины

<i>Учебные аудитории для проведения учебных занятий и помещения для самостоятельной работы обучающихся</i>	<i>Оборудование и технические средства обучения</i>
аудитория № 311 учебная аудитория для проведения учебных занятий г. Чайковский, ул. Ленина, д.67.	1. Специализированная мебель: мебель аудиторная (столы, стулья, доска аудиторная), стол преподавателя, стул преподавателя; 2. Технические средства обучения: экран, проектор.
аудитория № 321 учебная аудитория для проведения учебных занятий г. Чайковский, ул. Ленина, д.67.	1. Специализированная мебель: мебель аудиторная (столы, стулья, доска аудиторная), стол преподавателя, стул преподавателя; 2. Технические средства обучения: экран, проектор, ноутбук.
аудитория № 324 учебная аудитория для проведения учебных занятий	1. Специализированная мебель: мебель аудиторная (столы, стулья, доска аудиторная), стол преподавателя, стул преподавателя; 2. Технические средства обучения: экран, проектор, ноутбук.

г. Чайковский, ул. Ленина, д.67.	
аудитория № 207 помещение для самостоятельной работы обучающихся	1. Специализированная мебель: мебель аудиторная (столы, стулья, доска аудиторная), стол преподавателя, стул преподавателя; 2. Технические средства обучения: компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением
г. Чайковский, ул. Ленина, д.67.	доступа в электронную информационно-образовательную среду Академии.