

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Зекрин Фанави Уайблатманович
Должность: Ректор
Дата подписания: 01.11.2023 16:31:46
Уникальный программный ключ:
8d1b39193cdad8918b8873b6591d9ef237c1a2d2

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ЧАЙКОВСКАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ АКАДЕМИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И
СПОРТА»
(ФГБОУ ВО «ЧГАФКиС»)**

Кафедра Туризма, менеджмента и оздоровительных технологий

УТВЕРЖДАЮ:

Проректор по учебной работе
к.п.н., доцент Фендель Т.В.

« 27 » апреля 2023г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
Разработка и принятие управленческих решений (Б1.В.06)**

Направление подготовки	<i>49.03.01 Физическая культура</i>
Направленность (профиль) программы бакалавриата	<i>«Менеджмент в физической культуре и спорте»</i>
Квалификация выпускника	<i>бакалавр</i>
Год начала подготовки (по учебному плану)	<i>2023</i>
Форма обучения, семестр	<i>очная: 7 семестр заочная: 7 семестр</i>
Трудоёмкость по рабочему учебному плану	<i>зачетных единиц: 4 часов: 144</i>
Промежуточная аттестация	<i>Экзамен, курсовая работа</i>

Разработчик рабочей программы:

Першина С.В., доцент
кафедры ТМиОТ, к.э.н.,
доцент

Рабочая программа рассмотрена на заседании кафедры ТМиОТ

Протокол от «11» __04__ 2023 г.
№ 12

Рабочая программа одобрена на заседании УМС

Протокол от «26» __04__ 2023 г.
№ 9

1 Цель и задачи дисциплины

1.1 Цель дисциплины

Целью освоения дисциплины является формирование компетенций в области разработки и выбора управленческих решений.

1.2 Задачи дисциплины

- изучить теоретические аспекты разработки и принятия управленческих решений;
- освоить методы, приемы и способы разработки и выбора управленческих решений.

2 Перечень компетенций, формируемых в результате освоения дисциплины

Дисциплина «Разработка и принятие управленческих решений» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока «Дисциплины».

При наличии обучающихся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья, которым необходим особый порядок освоения дисциплины (модуля), по их желанию разрабатывается адаптированная к ограничениям их здоровья рабочая программа дисциплины (модуля).

Процесс изучения дисциплины «Разработка и принятие управленческих решений» направлен на формирование следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО и основной профессиональной образовательной программой:

Формируемые компетенции	Индикаторы достижения компетенции
УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений.	УК-2.1 Знает алгоритмы поиска оптимальных способов решения задач в рамках поставленной цели, технологию проектирования, необходимые ресурсы, действующие правовые нормы и ограничения. УК-2.2 Умеет определять задачи исходя из поставленной цели с учетом действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений. УК-2.3 Владеет инструментами для определения и достижения задач, подчиненных общей цели, с использованием действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений.
ПК-12 Способен планировать и координировать проведение мероприятий и выполнение работ, исходя из целей и задач организации, осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта.	ПК-12.1 Знает методики планирования и управления текущей и перспективной деятельностью организации сферы физической культуры и спорта. ПК-12.2 Умеет применять методики планирования для обоснования целей и задач, текущей и перспективной деятельности, разработки физкультурно-спортивных мероприятий организации, осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта. ПК-12.3 Имеет опыт планирования и координирования проведения физкультурно-оздоровительных и спортивных мероприятий, исходя из целей и задач организации, осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта.
05.008 «Руководитель организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта» / ОТФ: А Организация и развитие структурного подразделения, реализующего физкультурно-оздоровительную, физкультурно-спортивную деятельность (далее - структурное подразделение) В Организация и развитие коммерческих, некоммерческих клубов, организаций, обществ и объединений, осуществляющих физкультурно-оздоровительную, физкультурно-спортивную деятельность (далее - клуб, организация, общество и объединение) С Деятельность по управлению физкультурно-спортивной организацией государственной, муниципальной формы собственности (далее - организация бюджетной сферы)	

3 Объем дисциплины и виды учебной работы

3.1 Объем дисциплины и виды учебной работы (очная форма обучения)

№	Виды учебной работы	Трудоемкость в часах	
		7 сем.	Всего
1	Контактная работа	66	66
1.1	Занятия лекционного типа	22	22
1.2	Занятия семинарского типа (семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и др.) / в т.ч. в форме практической подготовки	44/6	44/6
2	Самостоятельная работа / в том числе курсовая работа и подготовка к промежуточной аттестации	78/57	78/57
3	Промежуточная аттестация – экзамен	+	+
4	Всего трудоемкость дисциплины:		
	<i>в академических часах</i>	144	144
	<i>в зачетных единицах</i>	4	4

3.2 Объем дисциплины и виды учебной работы (заочная форма обучения)

№	Виды учебной работы	Трудоемкость в часах	
		7 сем.	Всего
1	Контактная работа	16	16
1.1	Занятия лекционного типа	4	4
1.2	Занятия семинарского типа (семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и др.) / в т.ч. в форме практической подготовки	12/4	12/4
2	Самостоятельная работа / в том числе курсовая работа и подготовка к промежуточной аттестации	128/39	128/39
3	Промежуточная аттестация – экзамен	+	+
4	Всего трудоемкость дисциплины:		
	<i>в академических часах</i>	144	144
	<i>в зачетных единицах</i>	4	4

4 Фонд оценочных средств

Фонд оценочных средств для текущего контроля и проведения промежуточной аттестации обучающихся оформлен как Приложение №1 к рабочей программе дисциплины.

5 Структура и содержание дисциплины

5.1 Модульный тематический план

5.1.1 Модульный тематический план (очная форма обучения)

№ темы	Темы дисциплины	Виды учебной работы и трудоемкость, в часах				Трудоемкость, в часах
		Контактная работа			Самостоятельная работа	
		Занятия лекционного типа	Занятия семинарского типа			
		всего	в т.ч. в форме практической подготовки			
1	Понятие и виды управленческих решений	4	4	0	8	16
2	Проблемы и их решение	2	4	2	8	14
3	Технологии и модели процесса разработки и принятия управленческих решений	4	6	4	12	22
4	Организация процесса разработки и принятия управленческих решений	2	4	0	8	14
5	Методы количественных и качественных экспертных оценок	2	6	0	10	18
6	Целевая ориентация управленческих решений	2	4	0	6	12
7	Анализ альтернатив управленческих решений	2	6	0	10	18
8	Оценка эффективности управленческих решений	2	6	0	8	16
9	Система ответственности при разработке и реализации управленческих решений	2	4	0	8	14
	Итого	22	44	6	78	144

5.1.2 Модульный тематический план (заочная форма обучения)

№ темы	Темы дисциплины	Виды учебной работы и трудоемкость, в часах				Трудоемкость, в часах
		Контактная работа			Самостоятельная работа	
		Занятия лекционного типа	Занятия семинарского типа			
		всего	в т.ч. в форме практической подготовки			
1	Понятие и виды управленческих решений	2	0	0	14	16
2	Проблемы и их решение	0	2	2	12	14
3	Технологии и модели процесса разработки и принятия управленческих решений	2	2	2	18	22
4	Организация процесса разработки и принятия управленческих решений	0	2	0	12	14
5	Методы количественных и качественных экспертных оценок	0	2	0	16	18
6	Целевая ориентация управленческих решений	0	0	0	12	12
7	Анализ альтернатив управленческих решений	0	2	0	16	18
8	Оценка эффективности управленческих решений	0	2	0	14	16
9	Система ответственности при разработке и реализации управленческих решений	0	0	0	14	14
	Итого	4	12	4	128	144

Особенности проведения занятий, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья отражены в Положении об организации образовательного процесса для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья.

5.2 Содержание разделов и тем учебной дисциплины

5.2.1 Содержание разделов и тем учебной дисциплины (очная форма обучения)

№ темы	Содержание
1	<p><i>Тема: Понятие и виды управленческих решений</i></p> <p><i>Занятия лекционного типа</i> 1-2. Значение, сущность и функции управленческих решений. Классификация управленческих решений. Условия и факторы качества управленческих решений</p> <p><i>Занятия семинарского типа (практические занятия)</i> 1-2: Решение задач на приведение к сопоставимости вариантов управленческого решения (задачи)</p> <p><i>Самостоятельная работа:</i> Влияние экономических законов на эффективность управленческих решений. Подготовка к практическим занятиям. Выполнение теста</p>
2	<p><i>Тема: Проблемы и их решение</i></p> <p><i>Занятие лекционного типа</i> 3. Понятие и свойства проблемы. Элементы внутренней структуры проблемы. Технология осмысления и последовательность решения проблем. Виды графического изображения проблем</p> <p><i>Занятия семинарского типа (практические занятия)</i> 3-4: Выявление проблем (ситуационные задачи, кейсы)</p> <p><i>Самостоятельная работа:</i> Домашнее задание: Роль человеческого фактора в ПРУР (конспект). Подготовка к практическому занятию. Выполнение теста</p>
3	<p><i>Тема: Технологии и модели процесса разработки и принятия управленческих решений</i></p> <p><i>Занятия лекционного типа</i> 4-5. Традиционная схема разработки и реализации управленческих решений. Типовая модель процесса разработки управленческих решений. Модель процесса принятия решений. Принципиальная модель разработки и организации выполнения управленческих решений. Взаимосвязь этапов процесса разработки и принятия управленческих решений с отдельными научными методами</p> <p><i>Занятия семинарского типа (практические занятия)</i> 5-7: Выбор модели разработки управленческих решений (задачи). Применение технологии разработки управленческих решений (задачи, кейсы)</p> <p><i>Самостоятельная работа:</i> Подготовка к практическим занятиям. Выполнение теста</p>
4	<p><i>Тема: Организация процесса разработки и принятия управленческих решений</i></p> <p><i>Занятие лекционного типа</i> 6. Организация процесса разработки управленческих решений. Виды управленческих процессов. Основные принципы рациональной организации управленческих процессов. Методика проектирования системы менеджмента</p> <p><i>Занятия семинарского типа (практические занятия)</i> 8-9: Оценка уровня рациональности организации управленческих процессов (задачи)</p> <p><i>Самостоятельная работа:</i> Подготовка к практическим занятиям. Выполнение теста</p>
5	<p><i>Тема: Методы количественных и качественных экспертных оценок</i></p> <p><i>Занятие лекционного типа</i> 7. Методы проведения экспертиз. Методы получения количественных экспертных оценок. Методы получения качественных экспертных решений</p> <p><i>Занятия семинарского типа (практические занятия)</i> 10-12: Применение методов экспертных оценок при принятии управленческих решений (задачи)</p> <p><i>Самостоятельная работа:</i> Причины неточности оценок экспертиз. Типичные ошибки экспертиз. Выполнение теста</p>
6	<p><i>Тема: Целевая ориентация управленческих решений</i></p> <p><i>Занятие лекционного типа</i> 8. Особенности целевой ориентации при разработке управленческих решений. Взаимосвязь целей и решений. Способы достижения цели и выбор решения. Особенности стратегических и тактических решений</p> <p><i>Занятия семинарского типа (практические занятия)</i> 13-14: Постановка целей и выбор</p>

	способов их достижения (ситуационные задачи)
	<i>Самостоятельная работа:</i> Подготовка к практическому занятию. Выполнение теста
7	<i>Тема: Анализ альтернатив управленческих решений</i>
	<i>Занятие лекционного типа 9.</i> Управляемые и неуправляемые факторы среды. Выявление управляемых факторов и определение альтернатив. Сравнение альтернатив и выбор решения. Стратегии выработки групповых решений
	<i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 15-17:</i> Анализ альтернатив управленческих решений (решение задач, кейсов)
	<i>Самостоятельная работа:</i> Подготовка к практическим занятиям. Выполнение теста
8	<i>Тема: Оценка эффективности управленческих решений</i>
	<i>Занятие лекционного типа 10.</i> Основные показатели управленческой деятельности при разработке и реализации управленческих решений. Основные виды функциональной эффективности. Методологические подходы к оценке эффективности управленческих решений
	<i>Занятия семинарского типа (практические занятия) 18-20:</i> Оценка эффективности управленческих решений (задачи, кейс-метод)
	<i>Самостоятельная работа:</i> Подготовка к практическим занятиям. Выполнение теста
9	<i>Тема: Система ответственности при разработке и реализации управленческих решений</i>
	<i>Занятие лекционного типа 11.</i> Сущность и виды ответственности. Соотношение обязанности и ответственности руководителя. Регламентное управление и разделение ответственности. Нравственная ответственность руководителя
	<i>Занятия семинарского типа (практические занятия) 21-22:</i> Построение сетевой модели управления с применением коэффициентов ответственности (задача)
	<i>Самостоятельная работа:</i> Подготовка к практическому занятию. Выполнение теста

5.2.2 Содержание разделов и тем учебной дисциплины (заочная форма обучения)

№ темы	Содержание
1	<i>Тема: Понятие и виды управленческих решений</i>
	<i>Занятия лекционного типа 1.</i> Значение, сущность и функции управленческих решений. Классификация управленческих решений. Условия и факторы качества управленческих решений
	<i>Самостоятельная работа:</i> Влияние экономических законов на эффективность управленческих решений. Выполнение теста
2	<i>Тема: Проблемы и их решение</i>
	<i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 1:</i> Выявление проблем (ситуационные задачи, кейсы)
	<i>Самостоятельная работа:</i> Подготовка к практическому занятию. Выполнение теста
3	<i>Тема: Технологии и модели процесса разработки и принятия управленческих решений</i>
	<i>Занятия лекционного типа 2.</i> Традиционная схема разработки и реализации управленческих решений. Типовая модель процесса разработки управленческих решений. Модель процесса принятия решений. Принципиальная модель разработки и организации выполнения управленческих решений. Взаимосвязь этапов процесса разработки и принятия управленческих решений с отдельными научными методами
	<i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 2:</i> Выбор модели разработки управленческих решений (задачи). Применение технологии разработки управленческих решений (задачи, кейсы)
	<i>Самостоятельная работа:</i> Подготовка к практическому занятию. Выполнение теста
4	<i>Тема: Организация процесса разработки и принятия управленческих решений</i>
	<i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 3:</i> Оценка уровня рациональности организации управленческих процессов (задачи)

	<i>Самостоятельная работа:</i> Подготовка к практическому занятию. Выполнение теста
5	<i>Тема:</i> Методы количественных и качественных экспертных оценок
	<i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 4:</i> Применение методов экспертных оценок при принятии управленческих решений (задачи)
	<i>Самостоятельная работа:</i> Причины неточности оценок экспертиз. Типичные ошибки экспертиз. Подготовка к практическому занятию. Выполнение теста
6	<i>Тема:</i> Целевая ориентация управленческих решений
	<i>Самостоятельная работа:</i> Особенности целевой ориентации при разработке управленческих решений. Взаимосвязь целей и решений. Способы достижения цели и выбор решения. Особенности стратегических и тактических решений. Выполнение теста
7	<i>Тема:</i> Анализ альтернатив управленческих решений
	<i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 5:</i> Анализ альтернатив управленческих решений (решение задач, кейсов)
	<i>Самостоятельная работа:</i> Подготовка к практическим занятиям. Выполнение теста
8	<i>Тема:</i> Оценка эффективности управленческих решений
	<i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 6:</i> Оценка эффективности управленческих решений (задачи, кейс-метод)
	<i>Самостоятельная работа:</i> Подготовка к практическим занятиям. Выполнение теста
9	<i>Тема:</i> Система ответственности при разработке и реализации управленческих решений
	<i>Самостоятельная работа:</i> Сущность и виды ответственности. Соотношение обязанности и ответственности руководителя. Регламентное управление и разделение ответственности. Нравственная ответственность руководителя. Выполнение теста

Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1 . Рекомендуемая литература

6.1.1 Обязательная литература

1. Спортивный менеджмент. В 2-х частях: учебник / Федотов Ю.Н., Киседобрев В.П., Таймазов А.В. и др. – СПб, 2014. – 169 с.
URL:[http://bibleo.chifk.ru/marcweb2/Download.asp?type=2&filename=Спортивный%20менеджмент%20\(часть%201\)\(2014\).pdf&reserved=Спортивный%20менеджмент%20\(часть%201\)\(2014\)](http://bibleo.chifk.ru/marcweb2/Download.asp?type=2&filename=Спортивный%20менеджмент%20(часть%201)(2014).pdf&reserved=Спортивный%20менеджмент%20(часть%201)(2014))
2. Фатхутдинов Р.А. Управленческие решения. М.:Инфра-М,2008.

6.1.2 Дополнительная литература

3. Алексеев, С. В. Спортивный менеджмент. Регулирование организации и проведения физкультурных и спортивных мероприятий : учебник для студентов вузов, обучающихся по направлениям «Менеджмент организации», «Юриспруденция» и «Физическая культура и спорт» / С. В. Алексеев ; под редакцией П. В. Крашенинникова. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 687 с. — ISBN 978-5-238-02540-7. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/109218.html> (дата обращения: 29.08.2021). — Режим доступа: для авторизир. пользователей
4. Генералова, С. В. Методы и модели разработки и принятия управленческих решений : учебное пособие / С. В. Генералова. — Москва :Ай Пи Ар Медиа, 2020. — 75 с. — ISBN 978-5-4497-0707-9. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/97409.html> (дата обращения: 29.08.2021). — Режим доступа: для авторизир. пользователей. - DOI: <https://doi.org/10.23682/97409>
5. Мелёхин, А.В. Менеджмент физической культуры и спорта: учебник. – М.: Юрайт, 2017. – 497 с. – 1 экз.
6. Менеджмент физической культуры и спорта: учебник / Састамойнен Т.В., Круглова Т.Э.и др. – М.: Академия, 2014. – 240 с. – 20 экз.
7. Починкин, А.В. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта: учебное пособие. – М.: Издательство «Спорт», 2017. – 384 с. – 10 экз., –URL:<https://www.iprbookshop.ru/57795.html>
8. Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: Учебник. – М.: ИНФРА-М, 2011. – 536 с. – экз.
9. Филиппов, С.С. Менеджмент физической культуры и спорта: учебник. – М.: Юрайт, 2017. – 242 с. – 1 экз.

6.2 Перечень ресурсов информационно-коммуникационных технологий

6.2.1 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

№ п.п.	Наименование программного продукта
<i>Лицензионное программное обеспечение</i>	
1.	Операционная система WindowsXPProfessional
2.	Операционная система Windows 7 Professional
3.	Операционная система WindowsXPProfessional
4.	Пакетофисныхпрограмм Microsoft office 2007 Standard
5.	Пакетофисныхпрограмм Microsoft office 2010 Standard
6.	Stat+ Professional 5.8 (Академическая версия)
7.	CorelVideoStudioProX4
8.	GIMP
9.	7-zip
10.	Movie maker
11.	Project libre
12.	STDUViewer
13.	Chrome
14.	FireFox
15.	СПС Консультант-плюс
16.	Операционная система Windows 7 Basic
17.	Операционная система Windows 8 для одного языка
18.	Операционная система WindowsXP Home Basic
<i>Свободно распространяемое программное обеспечение</i>	
19.	Яндекс Браузер
20.	Dartfish

6.2.2 Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

	Электронно-библиотечные системы	Ссылка на ресурс
1.	Электронно-библиотечная система MarcSQL (Электронная библиотека ЧГАФКиС)	http://bibleo.chgafkis.ru/marcweb2/Default.asp
2.	Электронно-библиотечная система IPRbooks	https://www.iprbookshop.ru/?&a
3.	«Сетевая электронная библиотека вузов физкультуры и спорта» (ООО ЭБС «Лань»)	https://e.lanbook.com/
4.	Сайт Министерства спорта РФ [электронный ресурс]	http://www.minsport.gov.ru/sport/physical-culture/
5.	Библиотека международной спортивной информации [электронный ресурс]	http://bmsi.ru/
6.	Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент» [электронный ресурс]	http://ecsocman.hse.ru/
7.	Справочная правовая система «Консультант плюс»	http://www.consultant.ru/

7 Материально-техническое обеспечение дисциплины

Учебные аудитории для проведения учебных занятий и помещения для самостоятельной работы обучающихся	Оборудование и технические средства обучения
аудитория № 424 учебная аудитория для проведения учебных занятий	1. Специализированная мебель: мебель аудиторная (столы, стулья, доска аудиторная), стол преподавателя, стул преподавателя; 2. Технические средства обучения: проектор, ноутбук, интерактивная доска, колонки

<p>г. Чайковский, ул. Ленина, д.67.</p>	
<p>аудитория № 212 помещение для самостоятельной работы обучающихся</p> <p>г. Чайковский, ул. Ленина, д.67.</p>	<p>1. Специализированная мебель: мебель аудиторная (столы, стулья, доска аудиторная), стол преподавателя, стул преподавателя;</p> <p>2. Технические средства обучения: компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Академии)</p>
<p>аудитория № 207 помещение для самостоятельной работы обучающихся</p> <p>г. Чайковский, ул. Ленина, д.67.</p>	<p>1. Специализированная мебель: мебель аудиторная (столы, стулья, доска аудиторная), стол преподавателя, стул преподавателя;</p> <p>2. Технические средства обучения: компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Академии</p>