

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Зекрин Фанави Убайдуллаевич
Должность: Ректор
Дата подписания: 07.11.2023 11:27:10
Уникальный программный ключ:
8d1b39193cdad8918b8873b6591d9ef237c1a2d2

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ЧАЙКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ИНСТИТУТ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ»
(ФГБОУ ВО «ЧГИФК»)

Кафедра Туризма и менеджмента

УТВЕРЖДАЮ:

Проректор по учебной работе
к.э.н., доцент Пиунова М.А.

«19» апреля 2019 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Разработка и принятие управленческих решений (Б1.В.05)

Направление подготовки	49.03.03 Рекреация и спортивно-оздоровительный туризм
Направленность (профиль) программы бакалавриата	«Менеджмент рекреации и туризма»
Квалификация выпускника	бакалавр
Год начала подготовки (по учебному плану)	2019
Форма обучения, семестр	очная: 6 семестр заочная: 5,6 семестр
Трудоёмкость по рабочему учебному плану	зачетных единиц: 4 часов: 144
Промежуточная аттестация	экзамен, курсовая работа

Разработчик рабочей программы Першина С.В., к.э.н., доцент

Рецензент Сапогова С.В., к.э.н., доцент

**Рабочая программа утверждена на заседании кафедры
Туризма и менеджмента**

«26» марта 2019 г., протокол № 10.

Заведующий кафедрой ТиМ к.э.н., доцент _____ Першина С.В.

Рабочая программа утверждена учебно-методическим советом ФГБОУ ВО «ЧГИФК»

«17» апреля 2019 г., протокол № 9

Секретарь учебно-методического совета к.б.н., доцент _____ Синяк Е.Д.

Рабочая программа дисциплины доступна в электронной информационно-образовательной среде ФГБОУ ВО «ЧГИФК», расположенной в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» [электронный ресурс]: Режим доступа: <http://eos.chifk.ru/>

1 Цель и задачи дисциплины (модуля)

1.1 Цель дисциплины

Цель дисциплины «Разработка и принятие управленческих решений» для обучающихся по профилю подготовки «Менеджмент рекреации и туризма» является формирование компетенций в области разработки и выбора управленческих решений.

1.2 Задачи дисциплины

- изучить теоретические аспекты разработки и принятия управленческих решений;
- освоить методы, приемы и способы разработки и выбора управленческих решений.

2 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Процесс изучения дисциплины «Разработка и принятие управленческих решений» направлен на формирование следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО и основной профессиональной образовательной программой:

Формируемые компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине
Универсальные		
УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.1. Знает алгоритмы поиска оптимальных способов решения задач в рамках поставленной цели, технологию проектирования, необходимые ресурсы, действующие правовые нормы и ограничения УК-2.2. Умеет определять задачи исходя из поставленной цели с учетом действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	Знает: - требования и принципы целеполагания; Умеет: - формулировать перечень взаимосвязанных задач, обеспечивающих достижение поставленной цели; - определять ожидаемые результаты решения задач.
УК-9. Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	УК-9.1. Знает принципы и подходы обоснования экономических решений в различных областях жизнедеятельности УК-9.2. Умеет анализировать возможные альтернативные решения на основе знаний об экономике и финансах	Знает: - принципы и подходы обоснования экономических решений в сфере рекреации и спортивно-оздоровительного туризма; Умеет: - анализировать возможные альтернативные решения на основе знаний об экономике и финансах - обосновать выбор лучшего варианта управленческого решения
Профессиональные		
ПК-4. Способен планировать и координировать проведение мероприятий и выполнение работ, исходя из целей и задач организации, осуществляющей деятельность в области рекреации и	ПК-4.1 Знает методики планирования и управления текущей и перспективной деятельностью организации сферы рекреации и спортивно-оздоровительного туризма	Знает: - методику разработки и принятия управленческих решений; Умеет: - применять методику разработки и принятия решений.

Формируемые компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине
спортивно-оздоровительного туризма		
Профессиональный стандарт «Руководитель организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта», утвержденный Минтруда России от 29 октября 2015 г. №798н		

3 Место дисциплины в структуре профессиональной подготовки выпускников

Дисциплина «Разработка и принятие управленческих решений» (Б1.В.05) относится к части формируемой участниками образовательных отношений блока «Дисциплины».

Для освоения дисциплины необходимы знания, умения и/или опыт практической деятельности сформированные в процессе изучения предшествующих дисциплин: География рекреационных систем и туризма, Правовые основы профессиональной деятельности, Менеджмент рекреационно-оздоровительной деятельности, Менеджмент физкультурно-спортивной организации, Организация добровольческой (волонтерской) деятельности и взаимодействие с социально ориентированными НКО, Тайм-менеджмент, Производственная практика: организационная .

Знания, умения и/или опыт практической деятельности, сформированные при изучении дисциплины «Разработка и принятие управленческих решений», будут востребованы при изучении последующих дисциплин/практик: Стратегический менеджмент в сфере физической культуры, спорта и туризма, Планирование и организация деятельности физкультурно-спортивной организации, Управление проектами в сфере физической культуры, спорта и туризма, Производственная практика: профессионально-ориентированная практика, Преддипломная практика.

4 Объем дисциплины и виды учебной работы

4.1 Объем дисциплины и виды учебной работы (очная форма обучения)

№	Виды учебной работы	Трудоемкость в часах	
		6 семестр	Всего
1	Контактная работа	54	54
1.1	Занятия лекционного типа	18	18
1.2	Занятия семинарского типа (семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и др.)	36	36
2	Самостоятельная работа / в том числе курсовая работа и подготовка к промежуточной аттестации	90/57	90/57
2.1	курсовая работа	30	30
3	Промежуточная аттестация – экзамен	27	27
4	Всего трудоемкость дисциплины:		
	<i>в академических часах</i>	144	144
	<i>в зачетных единицах</i>	4	4

4.2 Объем дисциплины и виды учебной работы (заочная форма обучения)

№	Виды учебной работы	Трудоемкость в часах		
		5 семестр	6 семестр	Всего
1	Контактная работа	12	6	18

1.1	Занятия лекционного типа	4	-	4
1.2	Занятия семинарского типа (семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и др.)	8	6	14
2	Самостоятельная работа / в том числе курсовая работа и подготовка к промежуточной аттестации	60	66/39	126/39
2.1	курсовая работа	-	30	30
3	Промежуточная аттестация – экзамен	-	9	9
4	Всего трудоемкость дисциплины:			
	<i>в академических часах</i>	72	72	144
	<i>в зачетных единицах</i>	2	2	4

5. Структура и содержание дисциплины

5.1 Модульный тематический план

5.1.1 Модульный тематический план (очная форма обучения)

№ раздела, темы	Разделы, темы дисциплины	Индикаторы достижения компетенции	Виды учебной работы и трудоемкость в часах				Трудоемкость в часах	Оценочные средства	Технологии формирования
			Контактная работа			Самостоятельная			
			Занятия	Занятия	Всего				
1.	Методология разработки управленческих решений	УК-2.1 УК-2.2	4	6	10	16	26	УО-1,4,5 ПР-5 ТС-2 ИС-2	ТТ ННТ
1.1	Понятие и виды управленческих решений	УК-2.1	2	4	6	8	14	УО-1,4,5 ПР-5 ТС-2 ИС-2	ТТ ННТ
1.2	Проблемы и их решение	УК-2.1 УК-2.2	2	2	4	8	12	УО-1,4,5 ПР-5 ТС-2 ИС-2	ТТ ННТ
2.	Технология разработки и принятия управленческих решений	УК-2.1 УК-2.2 УК-9.1 УК-9.2 ПК-4.1	10	24	34	56	90	УО-1,4,5 ПР-5 ТС-2 ИС-2	ТТ ННТ
2.1	Технологии и модели процесса разработки и принятия управленческих решений	УК-2.1 УК-2.2 УК-9.1 УК-9.2 ПК-4.1	2	6	8	14	22	УО-1,4,5 ПР-5 ТС-2 ИС-2	ТТ ННТ
2.2	Организация процесса разработки и принятия управленческих решений	УК-2.1 УК-2.2	2	4	6	8	14	УО-1,4,5 ПР-5 ТС-2 ИС-2	ТТ ННТ

2.3	Методы количественных и качественных экспертных оценок	УК-2.2 ПК-4.1	2	6	8	14	22	УО-1,4,5 ПР-5 ТС-2 ИС-2	ТТ ННТ
2.4	Целевая ориентация управленческих решений	УК-2.1 УК-2.2	2	2	4	6	10	УО-1,4,5 ПР-5 ТС-2 ИС-2	ТТ ННТ
2.5	Анализ альтернатив управленческих решений	УК-2.2	2	6	8	14	22	УО-1,4,5 ПР-5 ТС-2 ИС-2	ТТ ННТ
3.	Оценка эффективности управленческих решений	УК-2.1 УК-2.2 УК-9.1 УК-9.2	2	4	6	10	16	УО-1,4,5 ПР-5 ТС-2 ИС-2	ТТ ННТ
3.1	Оценка эффективности управленческих решений	УК-2.1 УК-2.2 УК-9.1 УК-9.2	2	4	6	10	16	УО-1,4,5 ПР-5 ТС-2 ИС-2	ТТ ННТ
4.	Система ответственности при разработке и реализации управленческих решений	УК-2.1 УК-2.2	2	2	4	8	12	УО-1,4,5 ПР-5 ТС-2 ИС-2	ТТ ННТ
4.1	Система ответственности при разработке и реализации управленческих решений	УК-2.1 УК-2.2	2	2	4	8	12	УО-1,4,5 ПР-5 ТС-2 ИС-2	ТТ ННТ
Итого			18	36	54	90	144		

5.1.2 Модульный тематический план (заочная форма обучения)

№ раздела, темы	Разделы, темы дисциплины	Формируемые компетенции	Виды учебной работы и трудоемкость в часах				Трудоемкость в часах	Оценочные средства	Технологии формирования
			Контактная работа			Самостоятельная			
			Занятия	Занятия	Всего				
1.	Методология разработки управленческих решений	УК-2.1 УК-2.2	2	2	4	22	26	УО-1,4,5 ПР-5 ТС-2	ТТ ННТ
1.1	Понятие и виды управленческих решений	УК-2.1	2	0	2	12	14	УО-1,4,5 ПР-5 ТС-2	ТТ ННТ
1.2	Проблемы и их решение	УК-2.1 УК-2.2	0	2	2	10	12	УО-1,4,5 ПР-5 ТС-2	ТТ ННТ
2.	Технология разработки и принятия управленческих решений	УК-2.1 УК-2.2	2	6	8	38	46	УО-1,4,5	ТТ

		<i>УК-9.1 УК-9.2 ПК-4.1</i>							<i>ПР-5 ТС-2</i>	<i>ННТ</i>
2.1	Технологии и модели процесса разработки и принятия управленческих решений	<i>УК-2.1 УК-2.2 УК-9.1 УК-9.2 ПК-4.1</i>	2	2	4	18	22		<i>УО-1,4,5 ПР-5 ТС-2</i>	<i>ТТ ННТ</i>
2.2	Организация процесса разработки и принятия управленческих решений	<i>УК-2.1 УК-2.2</i>	0	2	2	12	14		<i>УО-1,4,5 ПР-5 ТС-2</i>	<i>ТТ ННТ</i>
2.3	Методы количественных и качественных экспертных оценок	<i>УК-2.2 ПК-4.1</i>	0	2	2	8	10		<i>УО-1,4,5 ПР-5 ТС-2</i>	<i>ТТ ННТ</i>
	Итого 5 семестр		4	8	12	60	72			
	2. Технология разработки и принятия управленческих решений	<i>УК-2.1 УК-2.2 УК-9.1 УК-9.2 ПК-4.1</i>	0	2	2	42	44		<i>УО-1,4,5 ПР-5 ТС-2</i>	<i>ТТ ННТ</i>
2.3	Методы количественных и качественных экспертных оценок	<i>УК-2.2 ПК-4.1</i>	0	0	0	12	12		<i>УО-1,4,5 ПР-5 ТС-2</i>	<i>ТТ ННТ</i>
2.4	Целевая ориентация управленческих решений	<i>УК-2.1 УК-2.2</i>	0	0	0	10	10		<i>УО-1,4,5 ПР-5 ТС-2</i>	<i>ТТ ННТ</i>
2.5	Анализ альтернатив управленческих решений	<i>УК-2.2</i>	0	2	2	20	22		<i>УО-1,4,5 ПР-5 ТС-2</i>	<i>ТТ ННТ</i>
	3. Оценка эффективности управленческих решений	<i>УК-2.1 УК-2.2 УК-9.1 УК-9.2</i>	0	2	2	14	16		<i>УО-1,4,5 ПР-5 ТС-2</i>	<i>ТТ ННТ</i>
3.1	Оценка эффективности управленческих решений	<i>УК-2.1 УК-2.2 УК-9.1 УК-9.2</i>	0	2	2	14	16		<i>УО-1,4,5 ПР-5 ТС-2</i>	<i>ТТ ННТ</i>
	4. Система ответственности при разработке и реализации управленческих решений	<i>УК-2.1 УК-2.2</i>	0	2	2	10	12		<i>УО-1,4,5 ПР-5 ТС-2</i>	<i>ТТ ННТ</i>
4.1	Система ответственности при разработке и реализации управленческих решений	<i>УК-2.1 УК-2.2</i>	0	2	2	10	12		<i>УО-1,4,5 ПР-5 ТС-2</i>	<i>ТТ ННТ</i>
	Итого 6 семестр		0	6	6	66	72			
	Итого		4	14	18	126	144			

5.2 Образовательные технологии и оценочные средства, используемые при формировании компетенций

<i>Образовательные технологии, используемые для формирования компетенций</i>	<i>Оценочные средства для аттестации</i>
<i>ТТ – традиционные технологии:</i> <ul style="list-style-type: none"> занятия лекционного типа; занятия семинарского типа. 	<i>Устный опрос (УО):</i> УО-1 – собеседование; УО-4 – экзамен;

<p><i>ННТ – немитационные неигровые технологии:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • разбор конкретных ситуаций; • работа в малых группах. 	<p>УО-5 – доклад, сообщение. <i>Письменные работы (ПР):</i> ПР-5 – курсовая работа. <i>Контроль с помощью технических средств и информационных систем (ТС):</i> ТС-2 – аттестующие тесты; <i>Инновационные способы и средства оценки компетенций (ИС):</i> ИС-2 – балльно-рейтинговая система</p>
--	---

5.3 Содержание разделов и тем учебной дисциплины

5.3.1 Содержание разделов и тем учебной дисциплины (очная форма обучения)

Разделы, темы	Содержание
1	<i>Методология разработки управленческих решений</i>
1.1	<p><u><i>Занятие лекционного типа 1. Понятие и виды управленческих решений</i></u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Значение, сущность и функции управленческих решений 2. Классификация управленческих решений 3. Условия и факторы качества управленческих решений <p><i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 1-2: Решение задач на приведение к сопоставимости вариантов управленческого решения (задачи)</i></p> <p>СР: Влияние экономических законов на эффективность управленческих решений. Подготовка к практическим занятиям. Выполнение теста. Выбор темы курсовой работы</p>
1.2	<p><u><i>Занятие лекционного типа 2. Проблемы и их решение</i></u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Понятие и свойства проблемы. Элементы внутренней структуры проблемы 2. Технология осмысления и последовательность решения проблем 3. Виды графического изображения проблем <p><i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 3: Выявление проблем (ситуационные задачи, кейсы)</i></p> <p>СР: Домашнее задание: Роль человеческого фактора в ПРУР (конспект). Подготовка к практическому занятию. Выполнение теста. Написание курсовой работы.</p>
2	<i>Технология разработки и принятия управленческих решений</i>
2.1	<p><u><i>Занятие лекционного типа 3. Технологии и модели процесса разработки и принятия управленческих решений</i></u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Традиционная схема разработки и реализации управленческих решений 2. Типовая модель процесса разработки управленческих решений 3. Модель процесса принятия решений 4. Принципиальная модель разработки и организации выполнения управленческих решений 5. Взаимосвязь этапов процесса разработки и принятия управленческих решений с отдельными научными методами <p><i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 4-6: Выбор модели разработки управленческих решений (задачи)</i></p> <p>СР: Подготовка к практическим занятиям. Выполнение теста. Написание курсовой работы.</p>
2.2	<p><u><i>Занятие лекционного типа 4. Организация процесса разработки и принятия управленческих решений</i></u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Организация процесса разработки управленческих решений. Виды управленческих процессов 2. Основные принципы рациональной организации управленческих процессов 3. Методика проектирования системы менеджмента <p><i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 7-8: Оценка уровня рациональности организации управленческих процессов (задачи)</i></p> <p>СР: Подготовка к практическим занятиям. Выполнение теста. Написание курсовой работы.</p>
2.3	<p><u><i>Занятие лекционного типа 5. Методы количественных и качественных экспертных оценок</i></u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Методы проведения экспертиз 2. Методы получения количественных экспертных оценок

	<p>3. Методы получения качественных экспертных решений</p> <p><i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 9-11: Применение методов экспертных оценок при принятии управленческих решений (задачи)</i></p> <p>СР: Причины неточности оценок экспертиз. Типичные ошибки экспертиз. Выполнение теста. Написание курсовой работы.</p>
2.4	<p><i>Занятие лекционного типа 6. Целевая ориентация управленческих решений</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Особенности целевой ориентации при разработке управленческих решений 2. Взаимосвязь целей и решений 3. Способы достижения цели и выбор решения 4. Особенности стратегических и тактических решений <p><i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 12: Постановка целей и выбор способов их достижения (ситуационные задачи)</i></p> <p>СР: Подготовка к практическому занятию. Выполнение теста. Написание курсовой работы.</p>
2.5	<p><i>Занятие лекционного типа 7. Анализ альтернатив управленческих решений</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Управляемые и неуправляемые факторы среды 2. Выявление управляемых факторов и определение альтернатив 3. Сравнение альтернатив и выбор решения 4. Стратегии выработки групповых решений <p><i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 13-15: Анализ альтернатив управленческих решений (решение задач, кейсов)</i></p> <p>СР: Подготовка к практическим занятиям. Выполнение теста. Написание курсовой работы.</p>
3	<p><i>Оценка эффективности управленческих решений</i></p>
3.1	<p><i>Занятие лекционного типа 8. Оценка эффективности управленческих решений</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Основные показатели управленческой деятельности при разработке и реализации управленческих решений 2. Основные виды функциональной эффективности 3. Методологические подходы к оценке эффективности управленческих решений <p><i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 16-17: Оценка эффективности управленческих решений (задачи, кейс-метод)</i></p> <p>СР: Подготовка к практическим занятиям. Выполнение теста. Оформление курсовой работы. Подготовка к защите курсовой работы.</p>
4	<p><i>Система ответственности при разработке и реализации управленческих решений</i></p>
4.1	<p><i>Занятие лекционного типа 9. Система ответственности при разработке и реализации управленческих решений</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Сущность и виды ответственности. Соотношение обязанности и ответственности руководителя 2. Регламентное управление и разделение ответственности 3. Нравственная ответственность руководителя <p><i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 18: Построение сетевой модели управления с применением коэффициентов ответственности (задача)</i></p> <p>СР: Подготовка к практическому занятию. Выполнение теста. Подготовка доклада и презентационных материалов к защите курсовой работы.</p>

5.3.2 Содержание разделов и тем учебной дисциплины (заочная форма обучения)

Разделы, темы	Содержание
	5 семестр
1	<i>Методология разработки управленческих решений</i>
1.1	<p><i>Занятие лекционного типа 1. Понятие и виды управленческих решений</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Значение, сущность и функции управленческих решений 2. Классификация управленческих решений 3. Условия и факторы качества управленческих решений <p>СР: Решение задач на приведение к сопоставимости вариантов управленческого решения (задачи). Влияние экономических законов на эффективность управленческих решений. Тест.</p>
1.2	<p><i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 1: Выявление проблем (ситуационные задачи, кейсы)</i></p>

	<p>СР: Проблемы и их решение. Понятие и свойства проблемы. Элементы внутренней структуры проблемы. Технология осмысления и последовательность решения проблем. Виды графического изображения проблем. Роль человеческого фактора в ПРУР. Подготовка к практическому занятию. Тест.</p>
2	<p>Технология разработки и принятия управленческих решений</p>
2.1	<p><u>Занятие лекционного типа 2. Технологии и модели процесса разработки и принятия управленческих решений</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Традиционная схема разработки и реализации управленческих решений 2. Типовая модель процесса разработки управленческих решений 3. Модель процесса принятия решений 4. Принципиальная модель разработки и организации выполнения управленческих решений 5. Взаимосвязь этапов процесса разработки и принятия управленческих решений с отдельными научными методами <p><u>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 2: Выбор модели разработки управленческих решений (задачи)</u></p> <p>СР: Подготовка к практическому занятию. Тест.</p>
2.2	<p><u>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 3: Оценка уровня рациональности организации управленческих процессов (задачи)</u></p> <p>СР: Организация процесса разработки и принятия управленческих решений. Организация процесса разработки управленческих решений. Виды управленческих процессов Основные принципы рациональной организации управленческих процессов Методика проектирования системы менеджмента. Оценка уровня рациональности организации управленческих процессов (задачи).</p>
2.3	<p><u>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 4: Применение методов экспертных оценок при принятии управленческих решений (задачи)</u></p> <p>СР: Методы количественных и качественных экспертных оценок. Методы проведения экспертиз Методы получения количественных экспертных оценок Методы получения качественных экспертных решений. Причины неточности оценок экспертиз. Типичные ошибки экспертиз. Подготовка к практическим занятиям.</p>
	<p>6 семестр</p>
2.3	<p>СР: Методы количественных и качественных экспертных оценок. Методы проведения экспертиз Тест. Написание курсовой работы.</p>
2.4	<p>СР: Целевая ориентация управленческих решений. Особенности целевой ориентации при разработке управленческих решений Взаимосвязь целей и решений Способы достижения цели и выбор решения Особенности стратегических и тактических решений. Оценка уровня рациональности организации управленческих процессов (задачи). Тест.</p>
2.5	<p><u>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 5: Анализ альтернатив управленческих решений (решение задач, кейсов)</u></p> <p>СР: Анализ альтернатив управленческих решений. Управляемые и неуправляемые факторы среды Выявление управляемых факторов и определение альтернатив Сравнение альтернатив и выбор решения Стратегии выработки групповых решений. Анализ альтернатив управленческих решений (решение задач, кейсов). Тест. Написание курсовой работы.</p>
3	<p>Оценка эффективности управленческих решений</p>
3.1	<p><u>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 6: Оценка эффективности управленческих решений (задачи, кейс-метод)</u></p> <p>СР: Подготовка к практическим занятиям. Тест. Оформление курсовой работы. Подготовка к защите.</p>
4	<p>Система ответственности при разработке и реализации управленческих решений</p>
4.1	<p><u>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 7: Построение сетевой модели управления с применением коэффициентов ответственности (задача)</u></p> <p>СР: Система ответственности при разработке и реализации управленческих решений.</p>

<p>Сущность и виды ответственности. Соотношение обязанности и ответственности руководителя</p> <p>Регламентное управление и разделение ответственности</p> <p>Нравственная ответственность руководителя. Подготовка к практическому занятию. Тест.</p> <p>Подготовка к защите курсовой работы.</p>
--

6. Промежуточная аттестация по дисциплине

6.1 Промежуточная аттестация по дисциплине (очная форма обучения)

Учебным планом предусмотрена следующая форма промежуточной аттестации по дисциплине:

- экзамен в 6 семестре.
- курсовая работа в 6 семестре.

Критерии выставления экзаменационной оценки соответствуют «Положению о балльно-рейтинговой системе контроля успеваемости студентов ЧГИФК».

Структура итоговой оценки учебной деятельности обучающегося по дисциплине, заканчивающейся промежуточной аттестацией

<i>Виды учебной деятельности</i>	<i>Процентное соотношение видов учебной деятельности</i>	<i>Сумма абс. баллов</i>
Посещаемость	10 %	10
Текущий контроль (работа на практических занятиях, СР и пр.)	60 %	60
Промежуточная аттестация	30 %	30
<i>Итого</i>	<i>100%</i>	<i>100</i>

Рейтинговая система дисциплины

<i>Разделы, темы дисциплины</i>	<i>Рейтинговые баллы</i>		
	<i>Посещение занятий</i>	<i>Текущий контроль</i>	<i>Промежуточная аттестация</i>
<i>Раздел 1. Методология разработки управленческих решений</i>			
1.1 Понятие и виды управленческих решений		4	
1.2 Проблемы и их решение		4	
<i>Раздел 2. Технология разработки и принятия управленческих решений</i>			
2.1 Технологии и модели процесса разработки и принятия управленческих решений		5	
2.2 Организация процесса разработки и принятия управленческих решений		5	
2.3 Методы количественных и качественных экспертных оценок	10	5	30
2.4 Целевая ориентация управленческих решений		5	
2.5 Анализ альтернатив управленческих решений		4	
<i>Раздел 3. Оценка эффективности управленческих решений</i>		4	
3.1 Оценка эффективности управленческих решений		4	
<i>Раздел 4. Система ответственности при разработке и реализации управленческих решений</i>			
4.1 Система ответственности при разработке и реализации управленческих решений		4	
<i>Курсовая работа</i>	-	20	-
<i>Итого</i>	10	60	30

Всего	100
--------------	-----

Перевод рейтинговых баллов, набранных обучающимся, осуществляется согласно представленной ниже таблице.

Шкала перевода баллов в национальный числовой эквивалент, международную буквенную оценку

Сумма баллов за текущий контроль и посещаемость	Сумма баллов за промежуточную аттестацию	Сумма условных баллов (процентов)	Зачет /незачет	Числовой эквивалент	Оценка	Буквенное обозначение (Оценка ECTS)
68-70	29-30	97-100	Зачет	5	Отлично	A
66-67	27-28	93-96		5	Очень хорошо	B
56-65	21-26	77-92		4	Хорошо	C
45-55	18-20	63-76		3	Удовлетворительно	D
35-44	15-17	50-62		3	Посредственно	E
20-34	12-14	31-49	Незачет	2	Неудовлетворительно	Fx
0-19	0-11	0-30		2		F

6.2 Промежуточная аттестация по дисциплине (заочная форма обучения)

Учебным планом предусмотрена следующая форма промежуточной аттестации по дисциплине:

- экзамен в 6 семестре.
- курсовая работа в 6 семестре.

Промежуточная аттестация обучающихся проводится с учетом результатов текущего контроля.

Задолженности по текущему контролю должны быть ликвидированы.

Формы ликвидации задолженностей:

- устная (беседа с преподавателем во время индивидуальных консультаций),
- письменная.

Оценочные материалы и критерии оценивания указаны в фондах оценочных средств и методических материалах дисциплины.

7 Перечень основной и дополнительной литературы

Основная литература

1. Фатхутдинов Р.А. Управленческие решения: Учебник.- М.:Инфра-М,2008.

Дополнительная литература

2. Баринов В.А., Харченко В.П. Стратегический менеджмент: учеб. пособие.- М.: Инфра-м, 2010.
3. Гапоненко Т.В. Управленческие решения. Учебное пособие. Ростов на Дону: Феникс, 2008.
4. Григорьева Т.И. Финансовый анализ для менеджеров: оценка, прогноз: учебник М.: Юрайт, 2013.
5. Лапыгин Ю.Н., Лапыгин Д.Ю. Управленческие решения: Учебное пособие. - М.: Эксмо, 2009.
6. Лифшиц А.С. Управленческие решения: Учебное пособие. - М.: Кнорус, 2009.
7. Никифорова Н.А. Управленческий анализ: учебник для магистров / Н.А. Никифорова, В.Н. Тафинцева; под общ. ред. Н.А. Никифоровой. – М.: Издательство Юрайт, 2013.
8. Пожидаева Т.А. Анализ финансовой отчетности: Учебное пособие. - М.: Кнорус, 2014.
9. Пухарева, Н.Б. Экономика, организация и управление инновационной деятельностью: Учебное пособие. - Чайковский: ЧГИФК, 2012
10. Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: Учебник. – М.: ИНФРА-М, 2011.
11. Филатова Т.В. Финансовый менеджмент: учеб. пособие.- М.: ИНФРА-М, 2010.

8 Перечень ресурсов информационно-коммуникационных технологий

8.1 Перечень лицензионного программного обеспечения и информационных справочных систем

№ п.п.	Наименование программного продукта	Рег. номер лицензии	Срок действия лицензии	Назначение программного продукта
1	Операционная система Windows XP Professional	43037028, 62510214, 47472528	Бессрочно	Операционная система
2	Операционная система Windows 7 Professional	62041969, 61014493, 62510214, 61014493, 46300350	Бессрочно	Операционная система
3	Операционная система Windows XP Professional	ОЕМ – предустановленная версия	Бессрочно	Операционная система
4	Пакет офисных программ Microsoft office 2007 Standard	48382521, 62041969, 61543164, 61014493	Бессрочно	Пакет офисных программ
5	Пакет офисных программ Microsoft office 2010 Standard	62686821, 61014493, 64069177, 61554815, 62510214, 61543164	Бессрочно	Пакет офисных программ
7	7-zip	GNU LGPL	Бессрочно	Архиватор
10	STDUViewer	Соглашение о некоммерческом использовании программного продукта STDUViewer между ООО «Торинж» и ФГБОУ ВО «ЧГИФК»	Бессрочно	Просмотр PDF-документов
11	Chrome	ССА 2.5	Бессрочно	Интернет обозреватель
12	FireFox	Mozilla Public license 2.0	Бессрочно	Интернет обозреватель
13	СПС Консультант-плюс	Договор № РДД220/11 от 28.02.2011 между ФГБОУ ВО «ЧГИФК» и ЗАО «Телеком-Плюс»	Пролонгируется ежегодно	Справочная правовая система
14	Операционная система Windows 7 Basic	ОЕМ – предустановленная версия	Бессрочно	Операционная система
15	Операционная система Windows 8 для одного языка	ОЕМ – предустановленная версия	Бессрочно	Операционная система
16	Операционная система Windows XP Home Basic	ОЕМ – предустановленная версия	Бессрочно	Операционная система
18	Яндекс Браузер	GPL	Бессрочно	Интернет обозреватель

8.2 Электронно-библиотечные системы (электронные библиотеки)

- Электронно-библиотечная система MarcSQL (Электронная библиотека ЧГИФК) – лицензионный договор на использование программных средств для автоматизации информационно-библиотечной деятельности №045/2012-М от 26.04.2012 г, лицензия действует бессрочно;
- Электронно-библиотечная система IPRbooks – контракт №3214/19 от 05.07.2019, лицензия продлевается ежегодно.

11.3 Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

- Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам» [электронный ресурс]: Режим доступа: <http://window.edu.ru/window>
- Портал открытых данных РФ (содержит систематизированные материалы по физической культуре и спорту). [Электронный ресурс]. - Режим доступа: [https:// data.gov.ru/](https://data.gov.ru/).

- Сайт «eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.elibrary.ru/>.
- Научно-образовательный портал «ФизкультУРА»: – URL: <http://www.fizkult-ura.ru/>
- Сайт «Федеральные государственные образовательные стандарты» [Электронный ресурс]: - Режим доступа: <https://fgos.ru>.
- Сайт журнала «Теория и практика физической культуры» [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.teoriya.ru/ru>.
- Центральная отраслевая библиотека ФКиС [Электронный ресурс] - Режим доступа: <http://lib.sportedu.ru>.
- Антиплагиат. Ресурс проверки текста на оригинальность. [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://www.antiplagiat.ru/>.
- «Консультант Плюс» - информационно-правовая система по всем отраслям деятельности. [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://www.consultant.ru>.
- Библиотека Гумер – гуманитарные науки [электронный ресурс]: – Режим доступа: <http://www.gumer.info>.
- Официальный сайт Министерства спорта Российской Федерации <http://www.minsport.gov.ru/>
- Официальный сайт Федерации спортивного туризма России <http://www.tssr.ru/>
- Официальный сайт Министерства физической культуры и спорта Пермского края <http://sport.permkrai.ru/>
- Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики [электронный ресурс]: Режим доступа: <https://www.gks.ru/folder/10705>
- Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Пермскому краю [электронный ресурс]: Режим доступа: <https://permstat.gks.ru/statistic>
- Официальные сайты федераций по видам спорта, ДЮСШ, спортивных центров, туристических фирм и др.

8.4 Компьютерные обучающие и контролирующие программы

Отсутствуют.

8.5 Аудио- и видео-пособия

Отсутствуют.

9 Материально-техническое обеспечение дисциплины

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений	Перечень лицензионного программного обеспечения, реквизиты подтверждающего документа
аудитория № 107 учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации г. Чайковский, ул. Ленина, 67	28 посадочных мест Демонстрационное оборудование: интерактивная доска, проектор, ноутбук, аудио колонки Учебное оборудование: учебная доска	Операционная система семейства Windows тип лицензии OEM, пакет офисных программ лицензия № 61543164
аудитория № 111 учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа,	32 посадочных места Демонстрационное оборудование: экран, проектор, ноутбук, аудио	Операционная система семейства Windows тип лицензии OEM, пакет офисных программ лицензия

семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации г. Чайковский, ул. Ленина, 67	колонки Учебное оборудование: учебная доска, стол для лиц с нарушениями опорного аппарата (ОДА)	№ 62510214
аудитория № 116 учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации г. Чайковский, ул. Ленина, 67	22 посадочных места Демонстрационное оборудование: экран, проектор, ноутбук Учебное оборудование: стол для лиц с нарушениями опорного аппарата (ОДА), учебная доска	Операционная система семейства Windows тип лицензии OEM, пакет офисных программ лицензия № 62510214
аудитория № 212 учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, учебная аудитория для курсового проектирования (выполнения курсовых работ) г. Чайковский, ул. Ленина, 67	19 посадочных мест Демонстрационное оборудование: компьютеры (10 шт.) Учебное оборудование: учебная доска	Операционная система семейства Windows № лицензии 46300350, пакет офисных программ лицензия № 62510214, 64069177
аудитория № 101 для проведения индивидуальных консультаций г. Чайковский, ул. Ленина, 67	2 посадочных места Демонстрационное оборудование: компьютер (2 шт.), принтер (1 шт.)	Операционная система семейства Windows № лицензии 43037028, пакет офисных программ лицензия № 61543164
аудитория № 204 аудитория для курсового проектирования (выполнения курсовых работ) и самостоятельной работы г. Чайковский, ул. Ленина, 67	Демонстрационное оборудование: компьютеры (3 шт.)	Операционная система семейства Windows № лицензии 62041969, пакет офисных программ лицензия № 62686821
аудитория № 109 библиотека, аудитории для курсового проектирования (выполнения курсовых работ) и самостоятельной работы г. Чайковский, ул. Ленина, 67	48 посадочных мест Демонстрационное оборудование: компьютер Lenovo S40-40 (14 шт.), компьютер Instar Modern (2 шт.), компьютер Aquarius Pro P30 (1 шт.), копировальный аппарат WorkCentre – 1 шт.,	Автоматизированная информационно-библиотечная система «МАРК-SQL» (marc21). Автоматизированная Информационная система «МАРК-SQL» - Internet Лицензионный договор на

	<p>сканер CanonCanoScanLIDE210 (1 шт.), читающая машина Sara CE (1 шт.), принтер Брайля EmBraille ViewPlus (1шт.), тактильный дисплей Брайля Focus 14 Blue (1шт.)</p>	<p>использование программных средств для автоматизации информационно-библиотечной деятельности № 045/2012-М от 26 апреля 2012г. Операционная система семейства Windows тип лицензии OEM, № 69138821, пакет офисных программ лицензия № 62041969</p>
--	---	---

Особенности проведения занятий, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья отражены в Положении об организации образовательного процесса для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья.