

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Зекрин Фанави Хайбуллатович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 01.11.2022 16:38:58  
Уникальный программный ключ:  
8d1b39193cdad8918b8873b6f591d9ef737c1a2d2

**КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ  
БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО  
ОБРАЗОВАНИЯ  
«ЧАЙКОВСКАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ АКАДЕМИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ  
КУЛЬТУРЫ И СПОРТА»  
(ФГБОУ ВО «ЧГАФКиС»)**

Кафедра Туризма, менеджмента и оздоровительных технологий

**«Методические указания по выполнению контрольной работы по  
дисциплине «Основы менеджмента»**

Для обучающихся заочной формы обучения по направлению подготовки  
49.03.01 Физическая культура,  
профиль «Менеджмент в физической культуре и спорте»

Разработчик:  
Борина Ю.Ю., к.п.н.,  
доцент

Рассмотрено на  
заседании кафедры  
ТМиОТ  
Протокол от «19» апреля  
2022 г. № 13

Чайковский 2022

## СОДЕРЖАНИЕ

1	ВВЕДЕНИЕ	1
2	ТРЕБОВАНИЯ К СТРУКТУРЕ И СОДЕРЖАНИЮ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ	6
3	ОБЪЕМ И ТЕХНИЧЕСКИЕ ТРЕБОВАНИЯ, ПРЕДЪЯВЛЯЕМЫЕ К ВЫПОЛНЕНИЮ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ	9
4	ПОДГОТОВКА И ПРОЦЕДУРА ЗАЩИТЫ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ	9
5	ОЦЕНКА КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ	10
6	ПРИМЕРНЫЙ ПЕРЕЧЕНЬ ТЕМ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ	13
7	СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ И ИНТЕРНЕТ-ИСТОЧНИКОВ	14

## 1 ВВЕДЕНИЕ

В соответствии с рабочим учебным планом обучающиеся 1 курса заочной форм обучения по направлению подготовки 49.03.01 Физическая культура профиль «Менеджмент в физической культуре и спорте» должны выполнить контрольную работу по дисциплине «Основы менеджмента».

Целью освоения дисциплины «Основы менеджмента» является формирование теоретических и методических основ управления в профессиональной деятельности, а также формирование у обучающихся универсальных и общепрофессиональных компетенций, предусмотренных ФГОС.

Задачами дисциплины являются:

- определение основных характеристик и понятия управления;
- дать представление о формировании науки об управлении, об основных подходах, функциях и методах управления;
- формирование представлений об организации как сложной открытой системы;
- формирование умений анализировать и диагностировать конкретные ситуации, ставить цели, задачи и находить методы их решения;
- формирование понимания управления как области профессиональной деятельности в сфере физической культуры и спорта.

Учебная работа проводится в форме аудиторных занятий (лекций, практических, семинарских) и самостоятельной работы студентов. Написание контрольной работы является одной из форм обучения студентов, направленной на организацию и повышение уровня самостоятельной работы студентов, целью которой является расширение научного кругозора студентов, ознакомление с методологией научного поиска.

Контрольная работа в форме реферата, как форма обучения - это краткий обзор максимального количества доступных публикаций по заданной теме, с элементами сопоставительного анализа данных материалов

и с последующими выводами. При проведении обзора должна проводиться и исследовательская работа, но объем ее ограничен, так как анализируются уже сделанные предыдущими исследователями выводы и в связи с небольшим объемом данной формы работы.

Темы контрольной работы определяются преподавателем и соответствуют содержанию рабочей программы.

Целью написания контрольной работы является:

- привитие обучающимся навыков библиографического поиска необходимой литературы (на бумажных носителях, в электронном виде);
- привитие обучающимся навыков компактного изложения мнения авторов и своего суждения по выбранному вопросу в письменной форме, научно грамотным языком и в хорошем стиле;
- приобретение навыка грамотного оформления ссылок на используемые источники, правильного цитирования авторского текста;
- выявление и развитие у обучающихся интереса к определенной научной и практической проблематике с тем, чтобы исследование ее в дальнейшем продолжалось в подготовке и написании курсовых и дипломной работы и дальнейших научных трудах.

Основные задачи обучающихся при написании контрольной работы:

- с максимальной полнотой использовать литературу по выбранной теме (как рекомендуемую, так и самостоятельно подобранную) для правильного понимания авторской позиции;
- верно (без искажения смысла) передать авторскую позицию в своей работе;
- уяснить для себя и изложить причины своего согласия (несогласия) с тем или иным автором по данной проблеме.

## 2 ТРЕБОВАНИЯ К СТРУКТУРЕ И СОДЕРЖАНИЮ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ

Требования к содержанию:

- материал, использованный в реферате, должен относиться строго к выбранной теме;
- необходимо изложить основные аспекты проблемы не только грамотно, но и в соответствии с той или иной логикой (хронологической, тематической, событийной и др.)
- при изложении следует сгруппировать идеи разных авторов по общности точек зрения или по научным школам;
- реферат должен заканчиваться подведением итогов проведенной исследовательской работы: содержать краткий анализ-обоснование преимуществ той точки зрения по рассматриваемому вопросу.

Структура контрольной работы.

1. Начинается контрольная работа с титульного листа.

*Образец оформления титульного листа для контрольной работы:*

Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Чайковская государственная академия физической культуры и  
спорта»

Кафедра Туризма, менеджмента и оздоровительных технологий

**КОНТРОЛЬНАЯ РАБОТА**  
по дисциплине «Основы менеджмента»

**Тема: «.....»**

Выполнил(а): студент 116 группы ЗФО

*Иванов И.П.*

Проверил(а): *доцент, к.п.н., Петрова А.А.*

Чайковский 202\_

2. За титульным листом следует Оглавление. Оглавление - это план контрольной работы, в котором каждому разделу должен соответствовать номер страницы, на которой он находится.

3. Текст контрольной работы. Он делится на три части: введение, основная часть и заключение.

а) Введение - раздел реферата, посвященный постановке проблемы, которая будет рассматриваться и обоснованию выбора темы, отражается актуальность, цель и задачи;

б) Основная часть - это звено работы, в котором последовательно раскрывается выбранная тема. Основная часть может быть представлена как цельным текстом, так и разделена на главы. При необходимости текст реферата может дополняться иллюстрациями, таблицами, графиками, но ими не следует «перегружать» текст;

в) Заключение - данный раздел реферата должен быть представлен в виде выводов, которые готовятся на основе подготовленного текста. Выводы должны быть краткими и четкими. Также в заключении можно обозначить проблемы, которые выявились в ходе работы над рефератом, но не были раскрыты в работе.

#### 4. Список источников и литературы.

В данном списке называются как те источники, на которые ссылается студент при подготовке контрольной работы, так и все иные, изученные им в связи с его подготовкой. В работе должно быть использовано не менее 8 разных источников, можно использовать источники на иностранном языке. Работа, выполненная с использованием материала, содержащегося в одном научном источнике, является явным плагиатом и не принимается. Оформление списка источников и литературы должно соответствовать требованиям библиографических стандартов (см. Оформление списка источников и литературы).

### **3 ОБЪЕМ И ТЕХНИЧЕСКИЕ ТРЕБОВАНИЯ, ПРЕДЪЯВЛЯЕМЫЕ К ВЫПОЛНЕНИЮ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ**

Объем работы должен быть, как правило, не менее 15 и не более 20 страниц. Работу рекомендуется выполнять через полуторный интервал 14 шрифтом, размеры оставляемых полей: левое - 25 мм, правое - 15 мм, нижнее - 20 мм, верхнее - 20 мм. Страницы необходимо пронумеровать. Расстояние между названием части контрольной работы или главы и последующим текстом необходимо отделять интервалами. Фразы, начинающиеся с «красной» строки, печатаются с абзацным отступом от начала строки. При цитировании необходимо соблюдать следующие правила: текст цитаты заключается в кавычки и приводится без изменений, без произвольного сокращения цитируемого фрагмента (пропуск слов, предложений или абзацев допускается, если не влечет искажения всего фрагмента, и обозначается многоточием, которое ставится на месте пропуска) и без искажения смысла; каждая цитата должна сопровождаться ссылкой на источник, библиографическое описание которого должно приводиться в соответствии с требованиями библиографических стандартов.

### **4 ПОДГОТОВКА И ПРОЦЕДУРА ЗАЩИТЫ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ**

По контрольным работам, принятым к защите, в установленные сроки проводится защита.

Защита представляет собой устное собеседование, по результатам которого определяется уровень знаний автора по теме контрольной работы. Слово «защита» подразумевает, что автор в ходе устного собеседования защищает (обосновывает) свою точку зрения, полученную им в контрольной работе.

Итоговая оценка за контрольную работу определяется с учетом уровня защиты и предварительной оценки, поставленной преподавателем.



### *Подготовка студента к защите контрольной работы:*

1. Доклад должен быть подготовлен так, чтобы в краткий промежуток времени сказать все необходимое.
2. Чрезмерная тревожность может быть ослаблена за счет тщательности подготовки доклада, приобретения опыта выступления с научными сообщениями.
3. Примерная структура доклада:
  - представление темы контрольной работы;
  - актуальность проблемы;
  - основные теоретические аспекты проблемы;
  - рекомендации, предложения.
4. Доклад должен быть выучен наизусть.
5. Конец доклада должен быть логически связан с его началом.
6. Защита контрольной работы проводится публично.
7. В течение 5-7 минут автор знакомит присутствующих с основными положениями работы.
8. Автор отвечает на вопросы присутствующих. Должен дать краткие, но обстоятельные ответы на все заданные вопросы. Категорически не допускаются возражения и ответы в виде «вопросов на вопрос».
9. Все желающие принимают участие в обсуждении работы.
10. Автор контрольной работы произносит заключительное слово.
11. Преподаватель принимает решение об оценке по результатам выполнения и защиты контрольной работы.

## **5 ОЦЕНКА КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ**

При оценке контрольной работы учитываются следующие моменты:

- соответствие содержания выбранной теме;
- отсутствие в тексте отступлений от темы;
- соблюдение структуры работы;

- умение работать с литературой - вычленять проблему из контекста;
- умение логически мыслить;
- культуру письменной речи;
- умение правильно понять позицию авторов, работы которых использовались при написании контрольной работы;
- способность верно, без искажения передать используемый авторский материал;
- соблюдение объема работы;
- аккуратность и правильность оформления, а также технического выполнения работы.

Контрольная работа должна быть сдана для проверки в установленный срок.

#### *Оценка контрольной работы:*

Критерии оценки контрольной работы:

Оценка «отлично» ставится в том случае, если:

- тема актуальна;
- список литературы (с соответствующими ссылками в тексте курсовой работы) содержит не менее 8 источников;
- ссылки должны охватывать все источники;
- в работе присутствуют таблицы, графики, логические схемы, диаграммы;
- виден личный вклад автора (новые идеи, предложения, глубина анализа), доля авторского текста при проверке в системе «Антиплагиат» составляет не менее 40%;
- существует возможность научной публикации и продолжения исследования в контексте выпускной квалификационной работы;
- в работе присутствует глоссарий ключевых слов;
- работа сопровождается удачными приложениями (карты, аналитические таблицы и др.);

- объем работы составляет не менее 15-20 печатных страниц;
- отличная защита работы с применением современных информационных технологий;

Оценка «хорошо» ставится в том случае, если:

- тема актуальна;
- в работе присутствуют: методология, анализ исследуемого явления;
- список литературы (с соответствующими ссылками) содержит не менее 8 источников;
- ссылки должны охватывать все источники;
- в работе присутствуют таблицы, графики, логические схемы, диаграммы;
- существует возможность практического использования результатов работы;
- виден личный вклад автора (новые идеи, предложения, глубина анализа), доля авторского текста при проверке в системе «Антиплагиат» составляет не менее 40%;
- существует возможность продолжения исследования в контексте выпускной квалификационной работы;
- работа сопровождается удачными приложениями (карты, аналитические таблицы и др.);
- объем работы составляет не менее 15-20 печатных страниц;
- хорошая защита работы.

Оценка «удовлетворительно» ставится в том случае, если:

- тема актуальна;
- в работе присутствуют: обзор литературы по исследуемой проблеме, анализ и проектные решения;
- список литературы (с соответствующими ссылками) содержит не менее 4 источников;
- ссылки должны охватывать все источники;
- в работе присутствуют таблицы, графики, логические схемы, диаграммы;

- существует возможность практического использования некоторых результатов работы;
- работа выполнена самостоятельно, доля авторского текста при проверке в системе «Антиплагиат» составляет не менее 40%;
- существует возможность продолжения исследования в контексте выпускной квалификационной работы;
- работа сопровождается удачными приложениями (карты, аналитические таблицы и др.);
- объем работы составляет не менее 15-20 печатных страниц;
- удовлетворительная защита работы.

## **6 ПРИМЕРНЫЙ ПЕРЕЧЕНЬ ТЕМ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ**

1. Современная система взглядов на менеджмент.
2. Совокупность научных подходов к менеджменту.
3. Внешняя среда организации.
4. Внутренняя среда организации.
5. Основные функции менеджмента.
6. Организационные структуры. Сущность. Назначение.
7. Методы построения и типы организационных структур.
8. Организация и содержание работ по совершенствованию управления.
9. Планирование как функция менеджмента.
10. Стратегическое планирование в организациях.
11. Координация в системе менеджмента организации.
12. Контроль и контроллинг в организациях.
13. Коммуникационные процессы управления.
14. Различные теории мотивации.
15. Мотивация труда в современных условиях.
16. Различные системы оплат с точки зрения мотивации.
17. Положения теории принятия решений.

18. Классификация управленческих решений и технология управленческих решений.
19. Лидерство, власть и влияние.
20. Оценка деловых качеств менеджера.
21. Научная организация труда менеджера.
22. Природа и типы конфликтов.
23. Причины возникновения конфликтов, управление конфликтами и методы их разрешения.
24. Понятие и показатели эффективности менеджмента.

## **7 СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ И ИНТЕРНЕТ-ИСТОЧНИКОВ**

1. Веснин, В.Р. Основы менеджмента: Учебник / В.Р. Веснин. - М.: Проспект, 2015. - 320 с.
2. Веснин, В.Р. Основы менеджмента: Учебник / В.Р. Веснин. - М.: Проспект, 2016. - 320 с.
3. Балашов, А., П. Основы менеджмента: Учебное пособие / А. П. Балашов. - М.: Вузовский учебник, 2019. - 112 с.
4. Балашов, А.П. Основы менеджмента: Учебное пособие / А.П. Балашов. - М.: Вузовский учебник, 2017. - 192 с.
5. Егоршин, А.П. Основы менеджмента: Учебник / А.П. Егоршин. - М.: Инфра-М, 2018. - 288 с.
6. Королев, В.И. Основы менеджмента: Учебное пособие / В.И. Королев. - М.: Магистр, 2017. - 16 с.
7. Мескон, М.Х. Основы менеджмента / М.Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури. - М.: Вильямс, 2016. - 672 с.
8. Солдатова, И.Ю. Основы менеджмента: Учебное пособие / И.Ю. Солдатова, М.А. Чернышева. - М.: Дашков и К, 2015. - 272 с.

9. Масленников, В.В. Форсайт развития теории и технологии менеджмента (основы методологии) / В.В. Масленников, А.Н. Шмелева. - М.: Русайнс, 2016. - 190 с.
10. Назимко, В.К. Основы менеджмента: Учебно-методическое пособие / В.К. Назимко, Е.В. Кудинова. - Рн/Д: Феникс, 2018. - 144 с.
11. Начинская, С.В. Основы экономики и менеджмента в сфере физической культуры и спорта / С.В. Начинская. - М.: Academia, 2017. - 160 с.
12. Плахова, Л.В. Основы менеджмента: Учебное пособие / Л.В. Плахова, Т.М. Анурин, С.А. Легостаева. - М.: КноРус, 2017. - 204 с.
13. Пустынникова, Е.В. Основы менеджмента: учебное пособие / Е.В. Пустынникова. - М.: КноРус, 2018. - 112 с.
14. Сухов, В.Д. Основы менеджмента: Практикум / В.Д. Сухов. - М.: Academia, 2016. - 704 с.
15. Хижняк, А.Н. Основы эффективного менеджмента: Учебное пособие / А.Н. Хижняк, И.Е. Светлов. - М.: Инфра-М, 2019. - 160 с.
16. Harvard Business Review – Россия – <http://hbr-russia.ru>
17. Российский журнал менеджмента – <http://www.rjm.ru>
18. Вестник СПбГУ. Серия «Менеджмент» – <http://www.vestnikmanagement.spbu.ru/>
19. Менеджмент в России и за рубежом – <http://www.mevriz.ru>
20. Проблемы теории и практики управления – <http://www.uptp.ru>
21. Международный журнал «Проблемы теории и практики управления» – [www.ptpu.ru](http://www.ptpu.ru)