

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Зекрин Фанави Убайдуллаевич  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 03.11.2023 22:31:21  
Уникальный программный ключ:  
8d1b39193cdad8918b8873b6591d9ef237c1a2d2

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ЧАЙКОВСКАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ АКАДЕМИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И  
СПОРТА»  
(ФГБОУ ВО «ЧГАФКиС»)**

Кафедра Туризма, менеджмента и оздоровительных технологий

УТВЕРЖДАЮ:  
Проректор по учебной работе  
к.п.н., доцент Фендель Т.В.

«27» апреля 2023 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ  
Менеджмент физической культуры и спорта (Б1.О.31)**

|  |  |
|--|--|
| <b>Направление подготовки</b>                          | <i>49.03.02 Физическая культура для лиц с отклонениями в состоянии здоровья (адаптивная физическая культура)</i> |
| <b>Направленность (профиль) программы бакалавриата</b> | <i>«Физическая реабилитация»</i>   |
| <b>Квалификация выпускника</b>                         | <i>бакалавр</i>  |
| <b>Год начала подготовки (по учебному плану)</b>       | <i>2023</i>  |
| <b>Форма обучения, семестр</b>                         | <i>очная: 6 семестр<br/>заочная: 5,6 семестр</i>   |
| <b>Трудоёмкость по рабочему учебному плану</b>         | <i>зачетных единиц: 3<br/>часов: 108</i>   |
| <b>Промежуточная аттестация</b>                        | <i>экзамен</i>   |

Разработчик рабочей программы:  
  
Борина Ю.Ю., к.п.н.,  
доцент

Рабочая программа рассмотрена на заседании кафедры ТМиОТ  
Протокол от «11» апреля 2023 г. № 12.

Рабочая программа одобрена на заседании УМС  
Протокол от «26» апреля 2023 г. № 9.

## 1 Цель и задачи дисциплины

### 1.1 Цель дисциплины

Целью освоения дисциплины является ознакомление обучающихся с основами управления отраслью «Физическая культура и спорта» и функционированием организаций сферы адаптивной физической культуры и спорта в современных условиях.

### 1.2 Задачи дисциплины

- ознакомление с основами менеджмента в адаптивной физической культуре и адаптивном спорте;
- овладение научными основами теории социального управления физкультурно-спортивными организациями в современных условиях;
- изучение направлений совершенствования хозяйственного механизма деятельности физкультурно-спортивных организаций, принятия обоснованных управленческих решений.

## 2 Перечень компетенций, формируемых в результате освоения дисциплины

Дисциплина «Менеджмент физической культуры и спорта» относится к обязательной части блока «Дисциплины».

При наличии обучающихся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья, которым необходим особый порядок освоения дисциплины (модуля), по их желанию разрабатывается адаптированная к ограничениям их здоровья рабочая программа дисциплины (модуля).

Процесс изучения дисциплины «Менеджмент физической культуры и спорта» направлен на формирование следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО и основной профессиональной образовательной программой:

| Формируемые компетенции  | Индикаторы достижения компетенции   |
|--|---|
| УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений. | <b>УК-2.1 Знает</b> алгоритмы поиска оптимальных способов решения задач в рамках поставленной цели, технологию проектирования, необходимые ресурсы, действующие правовые нормы и ограничения.<br><b>УК-2.2 Умеет</b> определять задачи исходя из поставленной цели с учетом действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений.<br><b>УК-2.3 Владеет</b> инструментами для определения и достижения задач, подчиненных общей цели, с использованием действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений. |
| УК-3 Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде.  | <b>УК-3.1 Знает</b> основные приемы и нормы социального взаимодействия.<br><b>УК-3.2 Умеет</b> устанавливать и поддерживать взаимодействие, обеспечивающее успешную работу в коллективе.<br><b>УК-3.3 Владеет</b> навыками социального взаимодействия в профессиональной деятельности.  |

## 3 Объем дисциплины и виды учебной работы

### 3.1 Объем дисциплины и виды учебной работы (очная форма обучения)

| №   | Виды учебной работы   | Трудоемкость в часах |       |
|-----|---|----------------------|-------|
|     |   | 6 семестр            | Всего |
| 1   | Контактная работа   | 48                   | 48    |
| 1.1 | Занятия лекционного типа  | 16                   | 16    |
| 1.2 | Занятия семинарского типа (семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и др.) / в т.ч. в форме практической подготовки | 32/0                 | 32/0  |
| 2   | Самостоятельная работа / в том числе подготовка к промежуточной аттестации  | 60/27                | 60/27 |

|   |                                    |                              |     |     |
|---|------------------------------------|------------------------------|-----|-----|
| 3 | Промежуточная аттестация – экзамен |                              | +   | +   |
| 4 | Всего трудоемкость дисциплины:     | <i>в академических часах</i> | 108 | 108 |
|   |                                    | <i>в зачетных единицах</i>   | 3   | 3   |

### 3.2 Объем дисциплины и виды учебной работы (заочная форма обучения)

| №   | Виды учебной работы   | Трудоемкость в часах         |           |       |
|-----|---|------------------------------|-----------|-------|
|     |   | 5 семестр                    | 6 семестр | Всего |
| 1   | Контактная работа   | 6                            | 6         | 12    |
| 1.1 | Занятия лекционного типа  | 4                            | 0         | 4     |
| 1.2 | Занятия семинарского типа (семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и др.) / в т.ч. в форме практической подготовки | 2/0                          | 6/0       | 8/0   |
| 2   | Самостоятельная работа / в том числе контрольная работа и подготовка к промежуточной аттестации   | 48/0                         | 48/24     | 96/24 |
| 3   | Промежуточная аттестация – экзамен  | -                            | +         | +     |
| 4   | Всего трудоемкость дисциплины:  | <i>в академических часах</i> | 54        | 108   |
|     |   | <i>в зачетных единицах</i>   | 1,5       | 3     |

### 4 Фонд оценочных средств

Фонд оценочных средств для текущего контроля и проведения промежуточной аттестации обучающихся оформлен как Приложение №1 к рабочей программе дисциплины.

### 5 Структура и содержание дисциплины

#### 5.1 Модульный тематический план

##### 5.1.1 Модульный тематический план (очная форма обучения)

| № темы | Темы дисциплины   | Виды учебной работы и трудоемкость, в часах |  |   |                        | Трудоемкость, в часах |
|--------|---|---|--|---|------------------------|-----------------------|
|        |   | Контактная работа                           |  |   | Самостоятельная работа |                       |
|        |   | Занятия лекционного типа                    | Занятия семинарского типа              |   |                        |                       |
|        | всего   |   | в т.ч. в форме практической подготовки |   |                        |                       |
| 1      | Система управления физической культурой и спортом                           | 2   | 4                                      | 0 | 8                      | 14                    |
| 2      | Физкультурно-спортивная организация как объект спортивного менеджмента      | 2   | 4                                      | 0 | 8                      | 14                    |
| 3      | Функции и методы спортивного менеджмента                                    | 4   | 8                                      | 0 | 10                     | 22                    |
| 4      | Технологии спортивного менеджмента  | 2   | 4                                      | 0 | 8                      | 14                    |
| 5      | Управление персоналом в сфере физической культуры и спорта                  | 2   | 4                                      | 0 | 8                      | 14                    |
| 6      | Методическое обеспечение в системе менеджмента физической культуры и спорта | 2   | 2                                      | 0 | 8                      | 12                    |
| 7      | Ивент-менеджмент в спорте   | 2   | 6                                      | 4 | 10                     | 18                    |
|        | Итого:  | 16  | 32                                     | 4 | 60                     | 108                   |

### 5.1.2 Модульный тематический план (заочная форма обучения)

| № темы                    | Темы дисциплины   | Виды учебной работы и трудоемкость, в часах |  |          |                        | Трудоемкость, в часах |
|---------------------------|---|---|--|----------|------------------------|-----------------------|
|                           |   | Контактная работа                           |  |          | Самостоятельная работа |                       |
|                           |   | Занятия лекционного типа                    | Занятия семинарского типа.             |          |                        |                       |
|                           | всего   |   | в т.ч. в форме практической подготовки |          |                        |                       |
| <b>5 семестр</b>          |   |   |  |          |                        |                       |
| 1                         | Система управления физической культурой и спортом                           | 1   | 0                                      | 0        | 6                      | 7                     |
| 2                         | Физкультурно-спортивная организация как объект спортивного менеджмента      | 0   | 1                                      | 0        | 6                      | 7                     |
| 3                         | Функции и методы спортивного менеджмента                                    | 1   | 0                                      | 0        | 8                      | 9                     |
| 4                         | Технологии спортивного менеджмента  | 1   | 1                                      | 0        | 6                      | 8                     |
| 5                         | Управление персоналом в сфере физической культуры и спорта                  | 0   | 0                                      | 0        | 8                      | 8                     |
| 6                         | Методическое обеспечение в системе менеджмента физической культуры и спорта | 0   | 0                                      | 0        | 8                      | 8                     |
| 7                         | Ивент-менеджмент в спорте   | 1   | 0                                      | 0        | 6                      | 7                     |
| <b>Итого за 5 семестр</b> |   | <b>4</b>                                    | <b>2</b>                               | <b>0</b> | <b>48</b>              | <b>54</b>             |
| <b>6 семестр</b>          |   |   |  |          |                        |                       |
| 1                         | Система управления физической культурой и спортом                           | 0   | 0                                      | 0        | 6                      | 6                     |
| 2                         | Физкультурно-спортивная организация как объект спортивного менеджмента      | 0   | 0                                      | 0        | 6                      | 6                     |
| 3                         | Функции и методы спортивного менеджмента                                    | 0   | 2                                      | 0        | 8                      | 10                    |
| 4                         | Технологии спортивного менеджмента  | 0   | 1                                      | 0        | 6                      | 7                     |
| 5                         | Управление персоналом в сфере физической культуры и спорта                  | 0   | 1                                      | 0        | 8                      | 9                     |
| 6                         | Методическое обеспечение в системе менеджмента физической культуры и спорта | 0   | 1                                      | 0        | 8                      | 9                     |
| 7                         | Ивент-менеджмент в спорте   | 0   | 1                                      | 0        | 6                      | 7                     |
| <b>Итого за 6 семестр</b> |   | <b>0</b>                                    | <b>4</b>                               | <b>0</b> | <b>48</b>              | <b>54</b>             |
| <b>Итого:</b>             |   | <b>4</b>                                    | <b>6</b>                               | <b>0</b> | <b>96</b>              | <b>108</b>            |

Особенности проведения занятий, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья отражены в Положении об организации образовательного процесса для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья.

### 5.2 Содержание разделов и тем учебной дисциплины

#### 5.2.1 Содержание разделов и тем учебной дисциплины (очная форма обучения)

| № темы | Содержание   |
|--------|--|
| 1      | <i>Тема Система управления физической культурой и спортом</i>  |
|        | <i>Занятие лекционного типа 1. Понятие об управлении и менеджменте. Категории менеджмента. Понятие «система». Системный подход в управлении. Система управления физической культурой и спортом в РФ. Государственные органы специальной компетенции и структура управления физической культурой и спортом. Полномочия федеральных органов государственной власти, органов власти субъектов РФ и органов местного самоуправления.</i> |

|   |   |
|---|---|
|   | <p>Организационное построение сферы физической культуры и спорта.</p> <p><i>Занятие семинарского типа (семинар) 1.</i> Ознакомление с основными нормативно-правовыми актами, документами федерального и регионального уровня. Определение факторов, влияющих на формирование целевых комплексных программ развития физической культуры и спорта.</p> <p><i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 2.</i> Система организации менеджмента ФКиС на муниципальном уровне. Индикаторы и методики оценки качества бюджетных услуг в сфере физической культуры и спорта. Количественные показатели физкультурно-оздоровительной и спортивно-массовой работы.</p> <p><i>Самостоятельная работа:</i> Представить схему, отражающую систему управления физической культурой и спортом на муниципальном уровне (согласно месту жительства). Подготовка к экзамену.</p>  |
| 2 | <p><i>Тема Физкультурно-спортивная организация как объект спортивного менеджмента</i></p> <p><i>Занятие лекционного типа 2.</i> Физкультурно-спортивная организация как открытая система. Организационно-правовые формы и типология организаций в сфере физической культуры и спорта. Основные формы договора в сфере физической культуры и спорта. Внешняя и внутренняя среда ФСО.</p> <p><i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 3.</i> Организационно-правовые формы и типология организаций в сфере физической культуры и спорта. Особенности управленческой деятельности в организациях физкультурно-спортивной направленности.</p> <p><i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 4.</i> Методики анализа внешней и внутренней среды физкультурно-спортивной организации.</p> <p><i>Самостоятельная работа:</i> Построить «дерево целей» для одной из организаций (орган исполнительной власти в сфере ФКиС, спортивная федерация, спортивная школа, спортивный клуб, спортивный комплекс). Подготовка к вопросам практических занятий 3,4. Подготовка к экзамену.</p>  |
| 3 | <p><i>Тема Функции и методы спортивного менеджмента</i></p> <p><i>Занятие лекционного типа 3,4.</i> Общая характеристика общих и отраслевых функций. Миссия и целеполагание в организации. Планирование как функция менеджмента: понятие, принципы, формы и методы. Виды планирования: календарный план спортивных соревнований, положение о спортивном соревновании, целевые комплексные программы, бизнес-планирование. Технологии планирования. Мотивация в спортивном менеджменте. Учет, отчетность и контроль в системе менеджмента ФКиС. Методы организации и управления в области физической культуры и спорта, применяемые на федеральном и региональном уровнях, в физкультурно-спортивных организациях.</p> <p><i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 5.</i> Планирование как функция менеджмента. Виды и содержание планирования в физической культуре и спорте. Технологии и алгоритм разработки планов по развитию физической культуры и спорта. Технологии разработки образовательных и дополнительных предпрофессиональных программ в области физической культуры и спорта.</p> <p><i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 6.</i> Организация управления в физкультурно-спортивных организациях. Определение основных направлений совершенствования организационной структуры и разработка управленческих структур на основании имеющейся информации об уровнях иерархии и составе служб и подразделений организации; оценка эффективности построения организационных структур конкретных организаций.</p> <p><i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 7.</i> Структура, функции и механизм мотивации деятельности в менеджменте спортивной организации. Формы материального и нематериального стимулирования труда физкультурных работников.</p> <p><i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 8.</i> Учет, отчетность и контроль в сфере физической культуры и спорта. Составление документов отчетности в ФСО.</p> <p><i>Самостоятельная работа:</i> Составить перечень специфических (конкретных) функций спортивного менеджмента на примере для одной из организаций/структур (орган исполнительной власти в сфере ФКиС, спортивная федерация, спортивная школа, спортивный клуб, спортивный комплекс). Подготовка к вопросам практических занятий 5-8. Подготовка к экзамену.</p> |

|   |  |
|---|--|
|   | экзамену.  |
|   | <i>Тема Технологии спортивного менеджмента</i>   |
| 4 | <i>Занятие лекционного типа 5.</i> Понятие об управленческих решениях. Виды решений и их классификация. Требования, предъявляемые к управленческим решениям. Методы разработки, принятия и реализации управленческих решений в физкультурно-спортивных организациях. Моделирование ситуаций. Информационно-коммуникационное обеспечение работы физкультурно-спортивной организации. Управленческая информация и закономерности ее движения. Современные коммуникационные технологии, используемые при реализации продукта отрасли «физическая культура и спорт». |
|   | <i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 9.</i> Управленческие решения. Ошибки при принятии управленческих решений. Оценка эффективности принимаемых управленческих решений.  |
|   | <i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 10.</i> Коммуникации в системе менеджмента. Практикующие упражнения «Шумы в межличностных, организационных коммуникациях», «Построение и анализ коммуникационной сети», «Выявление коммуникационных стилей». Разработка схем движения управленческой информации в организациях.  |
|   | <i>Самостоятельная работа:</i> Составить схему, отражающую коммуникационную сеть на примере одной из организаций/структур (орган исполнительной власти в сфере ФКиС, спортивная федерация, спортивная школа, спортивный клуб, спортивный комплекс). Подготовка к вопросам практических занятий 9-10. Подготовка к экзамену.  |
|   | <i>Тема Управление персоналом в сфере физической культуры и спорта</i>   |
| 5 | <i>Занятие лекционного типа 6.</i> Персонал организации как объект управления. Технология управления персоналом. Обучение и аттестация персонала. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности. Оценка затрат на персонал.   |
|   | <i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 11.</i> Социальная адаптация в трудовом коллективе и ее задачи. Профессиональная ориентация. Аттестация физкультурных работников. Организация, нормирование, мотивация и стимулирование труда в физкультурно-спортивных организациях.  |
|   | <i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 12.</i> Содержание труда менеджера в сфере физической культуры и спорта. Роль спортивного менеджера, организация труда. Профессиональная подготовка менеджеров в сфере физической культуры и спорта.   |
|   | <i>Самостоятельная работа:</i> Подготовка к вопросам практических занятий 11-12. Подготовка к экзамену.  |
|   | <i>Тема Методическое обеспечение в системе менеджмента физической культуры и спорта</i>  |
| 6 | <i>Занятие лекционного типа 7.</i> Методическое обеспечение в физкультурно-спортивной деятельности. Федеральный стандарт спортивной подготовки. Организация и проведение методических мероприятий (семинары, мастер-классы, «круглые столы», открытые тренировочные занятия, вебинары и др.). Разработка документов планово-стратегического характера (концепции, стратегии, программы развития).  |
|   | <i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 13.</i> Технологии разработки программ физкультурно-оздоровительных и спортивно-массовых мероприятий (виды целевых программ, паспорт программы, показатели эффективности, перечень мероприятий). Методика составления календарного плана физкультурно-оздоровительных и спортивно-массовых мероприятий. Планирование физкультурно-оздоровительной и спортивно-массовой работы.   |
|   | <i>Самостоятельная работа:</i> Разработать календарный план физкультурно-оздоровительных и спортивно-массовых мероприятий. Подготовка к вопросам практического занятия. Подготовка к экзамену.   |
|   | <i>Тема Ивент-менеджмент в спорте</i>  |
| 7 | <i>Занятие лекционного типа 8.</i> Понятие ивент-менеджмента в сфере физической культуры и спорта. Спортивное событие как продукт и активатор смежных видов деятельности. Классификация спортивных событий. Календарное планирование спортивных событий. Организация и проведение физкультурных и спортивных мероприятий. Организаторы и их  |

|  |   |
|--|---|
|  | функции. Общие требования к содержанию положений (регламентов) физкультурных мероприятий и спортивных соревнований. Этапы подготовки и проведения физкультурных мероприятий и спортивных соревнований.  |
|  | <i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 14.</i> Разработка положения (регламента) и расписания спортивных соревнований. Определение требований к месту, времени проведения, ресурсному обеспечению спортивного соревнования (физкультурно-спортивного праздника, дня здоровья и других мероприятий оздоровительного характера).   |
|  | <i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 15-16.</i> Разработка графиков проведения и программ (сценарных планов) физкультурно-спортивного или спортивно-массовых мероприятий, праздников. Составление плана ресурсного обеспечения мероприятия (праздника, соревнования, дня здоровья и других мероприятий оздоровительного характера). Участие в организации и проведении физкультурно-спортивного или спортивно-массового мероприятия. |
|  | <i>Самостоятельная работа:</i> Подготовка к вопросам практических занятий 14-16. Подготовка к экзамену.   |

### 5.2.2 Содержание разделов и тем учебной дисциплины (заочная форма обучения)

| № темы   | Содержание   |
|--|--|
| <i>5 семестр</i>   |  |
| <i>Тема Система управления физической культурой и спортом</i>                      |  |
| 1  | <i>Занятие лекционного типа 1.</i> Понятие об управлении и менеджменте. Категории менеджмента. Понятие «система». Системный подход в управлении. Система управления физической культурой и спортом в РФ. Государственные органы специальной компетенции и структура управления физической культурой и спортом. Полномочия федеральных органов государственной власти, органов власти субъектов РФ и органов местного самоуправления. Организационное построение сферы физической культуры и спорта.<br><i>Самостоятельная работа:</i> Представить схему, отражающую систему управления физической культурой и спортом на муниципальном уровне (согласно месту жительства студента).  |
| <i>Тема Физкультурно-спортивная организация как объект спортивного менеджмента</i> |  |
| 2  | <i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 1.</i> Организационно-правовые формы и типология организаций в сфере физической культуры и спорта. Особенности управленческой деятельности в организациях физкультурно-спортивной направленности. Методики анализа внешней и внутренней среды физкультурно-спортивной организации.<br><i>Самостоятельная работа:</i> Построить «дерево целей» для одной из организаций (орган исполнительной власти в сфере ФКиС, спортивная федерация, спортивная школа, спортивный клуб, спортивный комплекс).   |
| <i>Тема Функции и методы спортивного менеджмента</i>                               |  |
| 3  | <i>Занятие лекционного типа 1.</i> Общая характеристика общих и отраслевых функций. Миссия и целеполагание в организации. Планирование как функция менеджмента: понятие, принципы, формы и методы. Виды планирования: календарный план спортивных соревнований, положение о спортивном соревновании, целевые комплексные программы, бизнес-планирование. Технологии планирования. Мотивация в спортивном менеджменте. Учет, отчетность и контроль в системе менеджмента ФК и С. Методы организации и управления в области физической культуры и спорта, применяемые на федеральном и региональном уровнях, в физкультурно-спортивных организациях.<br><i>Самостоятельная работа:</i> Составить перечень специфических (конкретных) функций спортивного менеджмента, для одной из организаций (орган исполнительной власти в сфере ФКиС, спортивная федерация, спортивная школа, спортивный клуб, спортивный комплекс). |
| <i>Тема Технологии спортивного менеджмента</i>                                     |  |
| 4  | <i>Занятие лекционного типа 2.</i> Понятие об управленческих решениях. Виды решений и их классификация. Требования, предъявляемые к управленческим решениям. Методы разработки, принятия и реализации управленческих решений в физкультурно-спортивных организациях. Моделирование ситуаций. Информационно-коммуникационное обеспечение работы физкультурно-спортивной организации. Управленческая информация и закономерности ее  |

|   |   |
|---|---|
|   | <p>движения. Современные коммуникационные технологии, используемые при реализации продукта отрасли «физическая культура и спорт».</p> <p><i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 1.</i> Управленческие решения. Ошибки при принятии управленческих решений. Оценка эффективности принимаемых управленческих решений.</p> <p><i>Самостоятельная работа:</i> Составить схему, отражающую коммуникационную сеть на примере одной из организаций (орган исполнительной власти в сфере ФКиС, спортивная федерация, спортивная школа, спортивный клуб, спортивный комплекс).</p>  |
|   | <p style="text-align: center;"><i>Тема Управление персоналом в сфере физической культуры и спорта</i></p> <p><i>Самостоятельная работа:</i> Подготовить конспект тезисов по теме (по выбору обучающегося): «Подготовка спортивных менеджеров в России», «Подготовка спортивных менеджеров за Рубежом: англо-американская модель», «Подготовка спортивных менеджеров за Рубежом: французская модель», «Подготовка спортивных менеджеров за Рубежом: японская модель», «Современные требования к спортивному менеджеру».</p>  |
| 5 |   |
|   | <p style="text-align: center;"><i>Тема Методическое обеспечение в системе менеджмента физической культуры и спорта</i></p> <p><i>Самостоятельная работа:</i> Разработать календарный план физкультурно-оздоровительных и спортивно-массовых мероприятий для одной из физкультурно-спортивных организаций.</p>   |
| 6 |   |
|   | <p style="text-align: center;"><i>Тема Ивент-менеджмент в спорте</i></p> <p><i>Занятие лекционного типа 2.</i> Понятие ивент-менеджмента в сфере физической культуры и спорта. Спортивное событие как продукт и активатор смежных видов деятельности. Классификация спортивных событий. Календарное планирование спортивных событий. Организация и проведение физкультурных и спортивных мероприятий. Организаторы и их функции. Общие требования к содержанию положений (регламентов) физкультурных мероприятий и спортивных соревнований. Этапы подготовки и проведения физкультурных мероприятий и спортивных соревнований.</p> <p><i>Самостоятельная работа:</i> Разработать график проведения и программу (сценарный план) спортивного или спортивно-массового мероприятия, праздника.</p> |
| 7 |   |
|   | <p style="text-align: center;"><i>6 семестр</i></p>   |
|   | <p style="text-align: center;"><i>Тема Система управления физической культурой и спортом</i></p> <p><i>Самостоятельная работа:</i> Выполнение контрольной работы. Подготовка к экзамену.</p>  |
| 1 |   |
|   | <p style="text-align: center;"><i>Тема Физкультурно-спортивная организация как объект спортивного менеджмента</i></p> <p><i>Самостоятельная работа:</i> Выполнение контрольной работы. Подготовка к экзамену.</p>   |
| 2 |   |
|   | <p style="text-align: center;"><i>Тема Функции и методы спортивного менеджмента</i></p> <p><i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 2.</i> Технологии и алгоритм разработки планов по развитию физической культуры и спорта. Определение основных направлений совершенствования организационной структуры в организации. Структура, функции и механизм мотивации деятельности в менеджменте спортивной организации. Учет, отчетность и контроль в сфере физической культуры и спорта.</p> <p><i>Самостоятельная работа:</i> Подготовка к практическому занятию 2. Выполнение контрольной работы. Подготовка к экзамену.</p>  |
| 3 |   |
|   | <p style="text-align: center;"><i>Тема Технологии спортивного менеджмента</i></p> <p><i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 3.</i> Коммуникации в системе менеджмента. Практикующие упражнения «Шумы в межличностных, организационных коммуникациях», «Построение и анализ коммуникационной сети», «Выявление коммуникационных стилей». Разработка схем движения управленческой информации в организациях. Тест по теме 4.</p> <p><i>Самостоятельная работа:</i> Подготовка к практическому занятию 3. Выполнение контрольной работы. Подготовка к экзамену.</p>   |
| 4 |   |
|   | <p style="text-align: center;"><i>Тема Управление персоналом в сфере физической культуры и спорта</i></p> <p><i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 3.</i> Социальная адаптация в трудовом коллективе и ее задачи. Профессиональная ориентация. Аттестация физкультурных работников. Организация, нормирование, мотивация и стимулирование труда в физкультурно-спортивных организациях. Решение практических ситуаций. Тест по теме 5.</p>  |
| 5 |   |



|   |   |
|---|---|
|   | <i>Самостоятельная работа:</i> Подготовка к практическому занятию 3. Выполнение контрольной работы. Подготовка к экзамену.  |
| 6 | <i>Тема Методическое обеспечение в системе менеджмента физической культуры и спорта</i><br><i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 4.</i> Технологии разработки программ физкультурно-оздоровительных и спортивно-массовых мероприятий (виды целевых программ, паспорт программы, показатели эффективности, перечень мероприятий). Методика составления календарного плана физкультурно-оздоровительных и спортивно-массовых мероприятий. Планирование физкультурно-оздоровительной и спортивно-массовой работы. Разработка календарного плана физкультурно-оздоровительных и спортивно-массовых мероприятий. Тест по теме 6. |
|   | <i>Самостоятельная работа:</i> Подготовка к практическому занятию 4. Выполнение контрольной работы. Подготовка к экзамену.  |
| 7 | <i>Тема Ивент-менеджмент в спорте</i><br><i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 4.</i> Разработка положения (регламента) и расписания спортивных соревнований. Определение требований к месту, времени проведения, ресурсному обеспечению спортивного соревнования (физкультурно-спортивного праздника, дня здоровья и других мероприятий оздоровительного характера). Разработка графиков проведения и программ (сценарных планов) спортивных, спортивно-массовых мероприятий, праздников.  |
|   | <i>Самостоятельная работа:</i> Подготовка к практическому занятию 4. Выполнение контрольной работы. Подготовка к экзамену.  |

## 6 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 6.1 Рекомендуемая литература

#### 6.1.1 Обязательная литература

1. Алексеев, С.В. Спортивный менеджмент. Регулирование организации и проведения физкультурных и спортивных мероприятий: учебник. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2014. – URL: <https://www.iprbookshop.ru>. – Режим доступа: для зарегистрированных пользователей. – Текст : электронный.
2. Борина Ю.Ю. Менеджмент спортивной организации: учебное пособие для студентов по направлению подготовки 49.03.01 Физическая культура, 49.04.01 Физическая культура (Профессиональное образование в сфере физической культуры и спорта). – Чайковский: ФГБОУ ВО «ЧГИФК», 2018. – 86 с. – URL: <http://bibl.chgafkis.ru>. – Режим доступа: для зарегистрированных пользователей. – Текст : электронный.
3. Менеджмент физической культуры и спорта: учебник/ Састамойнен Т.В., Круглова Т.Э.и др. – М.: Академия, 2014. – 240 с. – 20 экз.
4. Новокрещенов, В.В. Менеджмент физической культуры и спорта: учебное пособие / В.В. Новокрещенов. — Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2018. – URL: <https://www.iprbookshop.ru>. – Режим доступа: для зарегистрированных пользователей. – Текст : электронный.
5. Починкин, А.В. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта: учебное пособие. – М.: Издательство «Спорт», 2017. – 384 с.– URL: <https://www.iprbookshop.ru>. – Режим доступа: для зарегистрированных пользователей. – Текст : электронный; 10 экз.,
6. Сушикова, Т. С. Менеджмент физической культуры : электронное учебное пособие / Т. С. Сушикова, Н. Р. Арбузина ; составители Т. С. Сушикова, Н. Р. Арбузина. — Омск : Сибирский государственный университет физической культуры и спорта, 2019. – URL: <https://www.iprbookshop.ru>. – Режим доступа: для зарегистрированных пользователей. – Текст : электронный.

#### 6.1.2 Дополнительная литература

7. Спортивный менеджмент. В 2-х частях: учебник / Федотов Ю.Н., Киседобрев В.П., Таймазов А.В. и др. – СПб, 2014. – 169 с. – URL: <http://bibl.chgafkis.ru>. – Режим доступа: для зарегистрированных пользователей. – Текст : электронный.

8. Мелёхин, А.В. Менеджмент физической культуры и спорта: учебник. – М.: Юрайт, 2017. – 497 с. – 1 экз.
9. Филиппов, С.С. Менеджмент физической культуры и спорта: учебник. – М.: Юрайт, 2017. – 242 с. – 1 экз.

## 6.2 Перечень ресурсов информационно-коммуникационных технологий

### 6.2.1 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

| № п.п.   | Наименование программного продукта                    |
|--|---|
| <i>Лицензионное программное обеспечение</i>              |   |
| 1.   | Операционная система Windows 10 Pro                   |
| 2.   | Операционная система Windows 7 Professional           |
| 3.   | Операционная система Windows 8 Pro                    |
| 4.   | Операционная система Windows 8.1 Pro                  |
| 5.   | Операционная система Windows Server 2008              |
| 6.   | Операционная система Windows Server 2012              |
| 7.   | Пакет офисных программ Microsoft Office 2010 Standard |
| 8.   | Пакет офисных программ Microsoft Office 2013 Standard |
| 9.   | Пакет офисных программ Microsoft office 2007 Standard |
| 10.  | ABBY FineReader 11 Corporate Edition                  |
| 11.  | Kaspersky Endpoint Security 11                        |
| 12.  | Pinnacle Studio 16 Ultimate Corp License (2 -4)       |
| 13.  | VideoStudio Pro X4 License (1 - 10)                   |
| 14.  | Astra Linux Special Edition                           |
| 15.  | СПС Консультант-плюс                                  |
| 16.  | Stat+ Professional 5.8 (Академическая версия)         |
| <i>Свободно распространяемое программное обеспечение</i> |   |
| 17.  | Яндекс Браузер  |
| 18.  | Kinovea   |
| 19.  | STDUViewer  |
| 20.  | Telegram  |

### 6.2.2 Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

| Электронно-библиотечные системы  | Ссылка на ресурс  |
|--|---|
| 1. Электронно-библиотечная система MarcSQL (Электронная библиотека ЧГАФКиС)                    | <a href="http://bibleo.chgfkis.ru/marcweb2/Default.asp">http://bibleo.chgfkis.ru/marcweb2/Default.asp</a>         |
| 2. Электронно-библиотечная система IPRSMART  | <a href="https://www.iprbookshop.ru">https://www.iprbookshop.ru</a>   |
| 3. «Сетевая электронная библиотека вузов физкультуры и спорта» (ООО ЭБС «Лань»)                | <a href="https://e.lanbook.com/">https://e.lanbook.com/</a>   |
| 4. Федеральный портал «Российское образование» [электронный ресурс]                            | <a href="https://edu.ru/">https://edu.ru/</a>   |
| 5. Сайт Министерства спорта РФ [электронный ресурс]  | <a href="http://www.minsport.gov.ru/sport/physical-culture">http://www.minsport.gov.ru/sport/physical-culture</a> |
| 6. Библиотека международной спортивной информации [электронный ресурс]                         | <a href="http://bmsi.ru">http://bmsi.ru</a>   |
| 7. Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент» [электронный ресурс] | <a href="http://ecsocman.hse.ru">http://ecsocman.hse.ru</a>   |
| 8. Справочная правовая система «Консультант плюс»  | <a href="http://www.consultant.ru">http://www.consultant.ru</a>   |

## 7 Материально-техническое обеспечение дисциплины

| <i>Учебные аудитории для проведения учебных занятий и помещения для самостоятельной работы обучающихся</i>              | <i>Оборудование и технические средства обучения</i>  |
|---|--|
| <p>аудитория № 311<br/>учебная аудитория для проведения учебных занятий</p> <p>г. Чайковский,<br/>ул. Ленина, д.67.</p> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Специализированная мебель: мебель аудиторная (столы, стулья, доска аудиторная), стол преподавателя, стул преподавателя;</li> <li>2. Технические средства обучения: экран, проектор, ноутбук.</li> </ol>  |
| <p>аудитория № 321<br/>учебная аудитория для проведения учебных занятий</p> <p>г. Чайковский,<br/>ул. Ленина, д.67.</p> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Специализированная мебель: мебель аудиторная (столы, стулья, доска аудиторная), стол преподавателя, стул преподавателя;</li> <li>2. Технические средства обучения: экран, проектор, ноутбук.</li> </ol>  |
| <p>аудитория № 324<br/>учебная аудитория для проведения учебных занятий</p> <p>г. Чайковский,<br/>ул. Ленина, д.67.</p> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Специализированная мебель: мебель аудиторная (столы, стулья, доска аудиторная), стол преподавателя, стул преподавателя;</li> <li>2. Технические средства обучения: экран, проектор, ноутбук.</li> </ol>  |
| <p>аудитория № 207<br/>помещение для самостоятельной работы обучающихся</p> <p>г. Чайковский,<br/>ул. Ленина, д.67.</p> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Специализированная мебель: мебель аудиторная (столы, стулья, доска аудиторная), стол преподавателя, стул преподавателя;</li> <li>2. Технические средства обучения: компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Академии.</li> </ol> |