

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Зекрин Фанави Уайблатманович
Должность: Ректор
Дата подписания: 07.11.2023 15:08:07
Уникальный программный ключ:
8d1b39193cdad8918b8873b6591d9ef237c1a2d2

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ЧАЙКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ИНСТИТУТ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ»
(ФГБОУ ВО «ЧГИФК»)**

Кафедра Туризма и менеджмента

УТВЕРЖДАЮ:
Проректор по учебной работе
к.э.н., доцент Пиунова М.А.

«28» 05 2020 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Управленческая деятельность в физической культуре и спорте (в том числе управление проектами) (Б1.О.08)

Направление подготовки	<i>49.04.01 Физическая культура</i>
Направленность (профиль) программы бакалавриата	<i>«Спортивная подготовка и профессиональное образование в сфере физической культуры и спорта»</i>
Квалификация выпускника	<i>магистр</i>
Год начала подготовки (по учебному плану)	<i>2020, 2021</i>
Форма обучения, семестр	<i>очная: 2 семестр заочная: 2, 3 семестр</i>
Трудоёмкость по рабочему учебному плану	<i>зачетных единиц: 3 часов: 108</i>
Промежуточная аттестация	<i>зачет</i>

Чайковский, 2020

1 Цель и задачи дисциплины

1.1 Цель дисциплины

Целью освоения дисциплины «Управленческая деятельность в физической культуре и спорте (в том числе управление проектами)» является формирование знаний, умений и навыков практической деятельности в области стратегического и проектного управления, а так же разработки управленческих решений в организациях сферы физической культуры и спорта.

1.2 Задачи дисциплины

- изучить методологию управления;
- изучить теоретические аспекты стратегического и проектного управления, технологию разработки управленческих решений;
- освоить методы, приемы и способы, используемые в стратегическом и проектном управлении, при разработке управленческих решений.

2 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Процесс изучения дисциплины «Управленческая деятельность в физической культуре и спорте (в том числе управление проектами)» направлен на формирование следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО и основной профессиональной образовательной программой:

Формируемые компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине
Универсальные		
УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий.	УК-1.1 Осуществляет критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода. УК-1.2 Вырабатывает стратегию действий на основе анализа проблемных ситуаций.	Знает: <ul style="list-style-type: none">- обобщенные варианты решения проблем, возникающих в ходе реализации проекта;- современные теории и концепции стратегического анализа деятельности организации и ее внешнего окружения;- наиболее эффективные способы выполнения проектов, осуществления внутри и межрегионального взаимодействия. Умеет: <ul style="list-style-type: none">- принимать, согласовывать и утверждать стратегические решения, разрабатывать принципы функциональных политик;- выполнять анализ планов работ, процессов внутри- и межрегионального взаимодействия, в том числе по достижению целевых показателей;- проводить анализ и представлять интегративную информацию по вопросам развития физической культуры и спорта на местном и региональном уровне для принятия управленческих решений по ее совершенствованию;- выбирать наиболее эффективные способы выполнения проектов, осуществления внутри и межрегионального взаимодействия. Имеет опыт: <ul style="list-style-type: none">- Определения наиболее эффективных способов выполнения проектов, осуществления внутри и

Формируемые компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине
		<p>межрегионального взаимодействия.</p> <ul style="list-style-type: none"> - осуществления критического анализа проблемных ситуаций на основе системно подхода, выработки стратегии действий; - разработки стратегии управления персоналом, осуществляющим профессиональную деятельность в сфере ФК.
<p>УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла</p>	<p>УК-2.1 Применяет метод проектирования в профессиональной деятельности. УК-2.2 Управляет проектом на всех этапах его жизненного цикла.</p>	<p>Знает:</p> <ul style="list-style-type: none"> - теоретические основы и технологии организации проектной деятельности. <p>Умеет:</p> <ul style="list-style-type: none"> - изучать тенденции развития сферы ФКиС, требования рынка труда, образовательные потребности и возможности, обучающихся с целью определения актуальной тематики проектной деятельности; - оценивать выполнение комплексных целевых программ по виду спорта, выявлять факты срыва мероприятий программы и устанавливать причины, применять корректирующие воздействия для выполнения целей и задач целевой программы. <p>Имеет опыт:</p> <ul style="list-style-type: none"> - разработки комплексных целевых программ по различным видам спорта.
<p>УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, выработывая командную стратегию для достижения поставленной цели</p>	<p>УК-3.1 Организует работу команды для достижения поставленной цели. УК-3.2 Руководит работой команды для достижения поставленной цели. УК-3.3 Вырабатывает командную стратегию для достижения поставленной цели.</p>	<p>Знает:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методы и способы управление персоналом. <p>Умеет:</p> <ul style="list-style-type: none"> - использовать групповые формы принятия решений; - планировать, координировать и контролировать работу работников, спортивных организаций; - оценивать экономическую эффективность решений по управлению персоналом; - оценивать профессиональные и личностные качества работников по результатам аттестации, собеседования; - рассчитывать объем и достаточность кадрового состава для обеспечения выполнения планов. <p>Имеет опыт:</p> <ul style="list-style-type: none"> - разработки методик эффективного управления персоналом физкультурно-спортивной организации.
Общепрофессиональные		
<p>ОПК-1 Способен планировать деятельность организации в области</p>	<p>ОПК-1.1 Планирует деятельность спортивной организации. ОПК-1.2 Планирует деятельность организации в области физической</p>	<p>Знает:</p> <ul style="list-style-type: none"> - стратегический менеджмент в физической культуре и спорте, - проектную деятельность в физической

Формируемые компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине
физической культуры и массового спорта.	культуры.	<p>культуре и спорте,</p> <ul style="list-style-type: none"> - бюджетирование и порядок финансирования деятельности физкультурно-спортивных и образовательных организаций, нормативные документы в области регулирования финансов и отчетности по организации плановой работы в физкультурно-спортивной и образовательной организации (ФСО и ОО), договорной и закупочной деятельности; - технологию проведения маркетинговых исследований в физической культуре и спорте, маркетинг отношений с общественными и государственными органами, технология работ по привлечению спонсоров; - нормативные документы в области регулирования трудовых отношений по организации труда работников в области ФКиС и образования, требования к составу штата ФСО и ОО; - порядок составления и согласования планов деятельности по обеспечению и сопровождению развития физической культуры и спорта. <p>Умеет:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ставить цели и определять задачи ФСО и ОО на основе анализа внутренней и внешней среды; - разрабатывать календарные планы с использованием методов сетевого планирования; - разрабатывать проекты в области физической культуры и спорта; - разрабатывать функциональные стратегии ФСО и ОО; - разрабатывать системы показателей оценки деятельности, в том числе ключевых показателей достижения целей деятельности по организационному, ресурсному, методическому, информационному, научному сопровождению развития физической культуры и спорта; - обеспечивать соблюдение в планах требований по достижению целевых показателей деятельности, соответствия уставным целями и задачам ФСО и ОО; - выбирать наиболее эффективные средства и методы решения задач ФСО и ОО в области физической культуры и спорта; - определять объём и достаточность пересовала и материальных ресурсов,

Формируемые компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине
		<p>распределять обязанности между сотрудниками;</p> <ul style="list-style-type: none"> - анализировать финансово-хозяйственных планы, программы мероприятий и их сметы на предмет реалистичности, соответствия нормативным требованиям, требованиям достижения целевых показателей, современному уровню теоретических представлений в области физической культуры и спорта. <p>Имеет опыт:</p> <ul style="list-style-type: none"> - проведения анализа внутренней и внешней среды физкультурно-спортивной и/или образовательной организации; - разработки стратегических планов развития и программ проведения физкультурных, спортивных, массовых мероприятий, тренировочных и развлекательных мероприятий физкультурно-спортивной и/или образовательной организации (структурного подразделения).
<p>ОПК-5 Способен обосновывать повышение эффективности деятельности в области физической культуры и массового спорта на основе проведения мониторинга и анализа собранной информации</p>	<p>ОПК-5.1 Проводит сбор, мониторинг и анализ информации в сфере физической культуры и массового спорта.</p> <p>ОПК-5.2 Обосновывает пути повышения эффективности деятельности в области физической культуры и массового спорта.</p>	<p>Знает:</p> <ul style="list-style-type: none"> - целевые показатели развития физической культуры и спорта; - показатели статистических форм наблюдения в области ФКиС; - показатели эффективности деятельности ФСО. <p>Умеет:</p> <ul style="list-style-type: none"> - оценивать экономическую эффективность решений по управлению персоналом; - определять проблемы в организации деятельности и разрабатывать мероприятия по ее совершенствованию. <p>Имеет опыт:</p> <ul style="list-style-type: none"> - проведения анализа организации подготовки конкурсов проектных работ и разработки предложений по повышению эффективности деятельности; - анализа результатов деятельности и разработки рекомендаций по совершенствованию; - проведения анализа предоставления физкультурно-оздоровительных услуг и разработки предложений по повышению эффективности деятельности.
<p>ОПК-6 Способен управлять взаимодействием заинтересованных сторон и обменом</p>	<p>ОПК-6.1 Управляет взаимодействием заинтересованных сторон в процессе деятельности в области физической культуры и массового</p>	<p>Знает:</p> <ul style="list-style-type: none"> - работы с компьютерными программами управления проектами; - методики изучения внешней среды проекта.

Формируемые компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине
информацией в процессе деятельности в области физической культуры и массового спорта.	спорта. ОПК-6.2 Управляет обменом информацией в процессе деятельности в области физической культуры и массового спорта.	Умеет: -определять заинтересованные стороны (физические лица и организации, в том числе органы власти), с которыми целесообразно взаимодействие по реализации проекта или программы в области развития физической культуры и спорта; - организовывать взаимодействие и информационный обмен с физическими лицами и организациями, составляющими окружение организации / программы; - проводить рабочие встречи, совещания, круглые столы с представителями «заказчика», организатора мероприятий, заинтересованных сторон; - анализировать процессы внутрирегионального и межрегионального взаимодействия. Имеет опыт: - обеспечения процесса систематического обмена информацией, затрагивающего смежные сферы ответственности руководителей структурных подразделений.

3 Место дисциплины в структуре профессиональной подготовки выпускников

Дисциплина «Управленческая деятельность в физической культуре и спорте (в том числе управление проектами)» (Б1.О.08) относится к обязательной части блока «Дисциплины».

Для освоения дисциплины необходимы знания, умения и /или опыт практической деятельности, сформированные в процессе изучения предшествующих дисциплин/практик: История и методология науки, Современные проблемы наук о физической культуре и спорте, Современные образовательные технологии профессионального образования, Современные технологии физкультурно-оздоровительной деятельности Информационные технологии в науке и образовании в области физической культуры и спорта, Учебная практика: ознакомительная, Научно-исследовательская работа.

Знания, умения и/или опыт практической деятельности, сформированные при изучении дисциплины «Управленческая деятельность в физической культуре и спорте (в том числе управление проектами)», будут востребованы при изучении последующих дисциплин/практик: Профессионально-ориентированная практика, Преддипломная практика.

4 Объем дисциплины и виды учебной работы

4.1 Объем дисциплины и виды учебной работы (очная форма обучения)

№	Виды учебной работы	Трудоемкость в часах	
		2 семестр	Всего
1	Контактная работа	36	36
1.1	Занятия лекционного типа	12	12
1.2	Занятия семинарского типа (семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и др.)	24	24
2	Самостоятельная работа / в том числе подготовка к промежуточной аттестации	72	72
3	Промежуточная аттестация – зачет	+	+
4	Всего трудоемкость дисциплины:		
		<i>в академических часах</i>	108
		<i>в зачетных единицах</i>	3

4.2 Объем дисциплины и виды учебной работы (заочная форма обучения)

№	Виды учебной работы	Трудоемкость в часах		
		2 семестр	3 семестр	Всего
1	Контактная работа	8	6	14
1.1	Занятия лекционного типа	2	2	4
1.2	Занятия семинарского типа (семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и др.)	6	4	10
2	Самостоятельная работа / в том числе подготовка к промежуточной аттестации	28	66/4	94/4
3	Промежуточная аттестация – зачет	-	4	4
4	Всего трудоемкость дисциплины:			
	<i>в академических часах</i>	36	72	108
	<i>в зачетных единицах</i>	1	2	3

5 Структура и содержание дисциплины

5.1 Модульный тематический план

5.1.1 Модульный тематический план (очная форма обучения)

№ раздела, темы	Разделы, темы дисциплины	Индикаторы достижения компетенции	Виды учебной работы и трудоемкость в часах				Трудоемкость в часах	Оценочные средства	Технологии формирования
			Контактная работа			Самостоятельная работа			
			Занятия лекционного типа	Занятия семинарского типа	Всего				
<i>2 семестр</i>									
1	Методология управления	УК-1.1; УК-1.2	2	2	4	8	12	УО-1,3 ТС-2 ИС-2	ТТ ННТ
2	Стратегическое планирование и управление в сфере ФКиС	УК-1.1; УК-1.2; УК-3.3; ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-5.1; ОПК-5.2; ОПК-6.1; ОПК-6.2	4	8	12	24	36	УО-1,3 ТС-2 ПН-1 ИС-2	ТТ ННТ
2.1	Анализ внешней и внутренней среды ФСО	УК-1.1; ОПК-1.1; ОПК-5.1; ОПК-5.2; ОПК-6.1; ОПК-6.2	2	2	4	8	12	УО-3 ТС-2 ПН-1 ИС-2	ТТ ННТ
2.2	Обоснование и выбор стратегии	УК-1.2; УК-3.3; ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-5.2	2	6	8	16	24	УО-3 ТС-2 ПН-1 ИС-2	ТТ ННТ
3	Проектное управление в сфере ФКиС	УК-1.1; УК-1.2; УК-2.1; УК-2.2; УК-3.1; УК-3.2; УК-3.3; ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-5.2; ОПК-6.1; ОПК-6.2	4	8	12	24	36	УО-1,3 ТС-2 ПН-1 ИС-6 ИС-2	ТТ ННТ
3.1	Понятие, виды, элементы и подсистемы управления проектом	УК-1.1; УК-2.1; УК-2.2; УК-3.1; УК-3.2; УК-3.3; ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-6.1; ОПК-6.2	2	2	4	8	12	УО-1,3 ТС-2 ПН-1 ИС-2	ТТ ННТ
3.2	Управление стоимостью и продолжительностью проекта	УК-1.1; УК-1.2; УК-2.1; УК-2.2; ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-5.2	2	6	8	16	24	УО-3 ТС-2 ПН-1 ИС-6	ТТ ННТ

4	Разработка управленческих решений в организациях сферы ФКиС	УК-1.1; УК-1.2; УК-3.1; УК-3.2; УК-3.3; ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-5.1; ОПК-5.2	2	6	8	16	24	ИС-2	ТТ ННТ
			12	24	36	72	108	УО-1,3 ТС-2 ПН-1 ИС-2	
ИТОГО (по курсу):			12	24	36	72	108		

5.1.2 Модульный тематический план (заочная форма обучения)

№ темы	Раздел, темы дисциплины	Индикаторы достижения компетенции	Виды учебной работы и трудоемкость в часах				Трудоемкость в часах	Оценочные средства	Технологии формирования
			Контактная работа			Самостоятельная работа			
			Занятия лекционного типа	Занятия семинарского типа	Всего				
<i>2 семестр</i>									
1	Методология управления	УК-1.1; УК-1.2	2	0	2	10	12	УО-1,3 ТС-2	ТТ ННТ
2	Стратегическое планирование и управление в сфере ФКиС	УК-1.1; УК-1.2; УК-3.3; ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-5.1; ОПК-5.2; ОПК-6.1; ОПК-6.2	0	6	6	18	24	УО-3 ТС-2 ПН-1	ТТ ННТ
2.1	Анализ внешней и внутренней среды ФСО	УК-1.1; ОПК-1.1; ОПК-5.1; ОПК-5.2; ОПК-6.1; ОПК-6.2	0	2	2	10	12	УО-3 ТС-2 ПН-1	ТТ ННТ
2.2	Обоснование и выбор стратегии	УК-1.2; УК-3.3; ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-5.2	0	4	4	8	12	УО-3 ТС-2 ПН-1	ТТ ННТ
Итого 2 семестр			2	6	8	28	36		
<i>3 семестр</i>									
2	Стратегическое планирование и управление в сфере ФКиС	УК-1.1; УК-1.2; УК-3.3; ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-5.1; ОПК-5.2; ОПК-6.1; ОПК-6.2	0	0	0	12	12	УО-3 ТС-2 ПН-1	ТТ ННТ
2.2	Обоснование и выбор стратегии	УК-1.2; УК-3.3; ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-5.2	0	0	0	12	12	УО-3 ТС-2 ПН-1	ТТ ННТ
3	Проектное управление в сфере ФКиС	УК-1.1; УК-1.2; УК-2.1; УК-2.2; УК-3.1; УК-3.2; УК-3.3; ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-5.2; ОПК-6.1; ОПК-6.2	2	2	4	32	36	УО-3 ТС-2 ПН-1 ИС-6	ТТ ННТ
3.1	Понятие, виды, элементы и подсистемы управления проектом	УК-1.1; УК-2.1; УК-2.2; УК-3.1; УК-3.2; УК-3.3; ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-6.1; ОПК-6.2	2	0	2	10	12	УО-3 ТС-2 ПН-1	ТТ ННТ
3.2	Управление стоимостью и продолжительностью проекта	УК-1.1; УК-1.2; УК-2.1; УК-2.2; ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-5.2	0	2	2	22	24	УО-3 ТС-2 ПН-1 ИС-6	ТТ ННТ
4	Разработка управленческих решений в организациях сферы ФКиС	УК-1.1; УК-1.2; УК-3.1; УК-3.2; УК-3.3; ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-5.1; ОПК-5.2	0	2	2	22	24	УО-3 ТС-2 ПН-1	ТТ ННТ

Итого 3 семестр	2	4	6	66	72	
ИТОГО (по курсу):	4	10	14	94	108	

5.2 Образовательные технологии и оценочные средства, используемые при формировании компетенций

<i>Образовательные технологии, используемые для формирования компетенций</i>	<i>Оценочные средства для аттестации</i>
<p><i>ТТ – традиционные технологии:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • занятия лекционного типа; • занятия семинарского типа. <p><i>ННТ – неимитационные неигровые технологии:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • разбор конкретных ситуаций; • работа в малых группах. 	<p><i>Устный опрос (УО):</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • УО-1 – собеседование; • УО-3 – зачет. <p><i>Контроль с помощью технических средств и информационных систем (ТС):</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • ТС-2 – Аттестующие тесты. <p><i>Инновационные способы и средства оценки компетенций (ИС):</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • ИС-2 – балльно-рейтинговая система; • ИС-6 – Проектный метод. <p><i>Контроль практических умений и навыков (ПН):</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • ПН-1 – ситуационные задачи.

5.3 Содержание разделов и тем учебной дисциплины

5.3.1 Содержание разделов и тем учебной дисциплины (очная форма обучения)

<i>Раздел, темы</i>	<i>Содержание</i>
1	Раздел Методология управления
	Тема Методология управления
1.1	<p><i>Занятие лекционного типа 1.</i> Управленческая деятельность и механизм управления. Цели и задачи управления. Законы и принципы управления. Функции управления. Методы управления.</p> <p><i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 1.</i> Собеседование по теме. Вопросы на собеседование: Управленческая деятельность и механизм управления. Цели и задачи управления. Законы и принципы управления. Функции управления. Методы управления. Тест.</p> <p><i>Самостоятельная работа.</i> Подготовка к собеседованию. Подготовка к тесту. Подготовка к зачету.</p>
2	Раздел Стратегическое планирование и управление в сфере ФКиС
	Тема Анализ внешней и внутренней среды ФСО
2.1	<p><i>Занятие лекционного типа 2.</i> Процесс стратегического управления. PEST анализ. SWOT анализ. Портфельный анализ.</p> <p><i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 2.</i> Решение ситуационной задачи.</p> <p><i>Самостоятельная работа.</i> Подготовка к практическому занятию. Выполнение теста. Подготовка к зачету.</p>
2.2	<p style="text-align: center;">Тема Обоснование и выбор стратегии</p> <p><i>Занятие лекционного типа 3</i> Миссия и стратегические цели. Инструменты выбора стратегий.</p> <p><i>Занятия семинарского типа (практические занятия) 3-5.</i> Решение ситуационной задачи.</p> <p><i>Самостоятельная работа.</i> Подготовка к практическому занятию. Выполнение теста. Подготовка к зачету.</p>
3	Раздел Проектное управление в сфере ФКиС
	Тема Понятие, виды, элементы и подсистемы управления проектом
3.1	<p><i>Занятие лекционного типа 4.</i> Базовые элементы управления проектом. Характеристика видов деятельности по управлению проектом. Подсистемы управления проектом. Классификация проектов. Классификация проектного управления.</p> <p><i>Занятие семинарского типа (практическое занятие) 6.</i> Собеседование по теме. Вопросы на собеседование: Базовые элементы управления проектом. Проект с точки зрения системного подхода. Характеристика видов деятельности по управлению проектом. Подсистемы управления проектом: Управление содержанием; Управление продолжительностью; Управление стоимостью; Управление качеством; Управление персоналом; Управление материально-техническими ресурсами; Управление коммуникациями; Управление рисками. Классификация проектов. Классификация проектного управления. Управление программой. Управление портфелем. Тест.</p> <p><i>Самостоятельная работа.</i> Подготовка к собеседованию. Подготовка к тесту. Подготовка к зачету.</p>

3.2	Тема Управление стоимостью и продолжительностью проекта Занятие лекционного типа 5. Построение сетевых моделей. Анализ и прогнозирование состояния проекта с помощью метода освоенного объема
	Занятие семинарского типа (практическое занятие) 7-9. Решение ситуационной задачи
	Самостоятельная работа. Подготовка к практическому занятию. Выполнение теста. Подготовка к зачету.
4	Раздел Разработка управленческих решений в организациях сферы ФКиС
4.1	Тема Разработка управленческих решений в организациях сферы ФКиС Занятие лекционного типа 6. Понятие и виды управленческих решений. Условия и факторы качества управленческих решений. Понятие и свойства проблемы. Элементы внутренней структуры проблемы. Технологии разработки управленческих решений.
	Занятие семинарского типа (практическое занятие) 10-12. Решение ситуационной задачи.
	Самостоятельная работа. Подготовка к практическому занятию. Выполнение теста. Подготовка к зачету.

5.3.2 Содержание разделов и тем учебной дисциплины (заочная форма обучения)

Раздел, темы	Содержание
2 семестр	
1	Раздел Методология управления
1.1	Тема Методология управления Занятие лекционного типа 1. Управленческая деятельность и механизм управления. Цели и задачи управления. Законы и принципы управления. Функции управления. Методы управления.
	Самостоятельная работа. Выполнение теста. Подготовка к зачету.
2	Раздел Стратегическое планирование и управление в сфере ФКиС
2.1	Тема Анализ внешней и внутренней среды ФСО Занятие семинарского типа (практическое занятие) 1. Решение ситуационной задачи.
	Самостоятельная работа. Вопросы на самостоятельное изучение: Процесс стратегического управления. PEST анализ. SWOT анализ. Портфельный анализ. Подготовка к практическому занятию. Выполнение теста. Подготовка к зачету.
	Тема Обоснование и выбор стратегии Занятия семинарского типа (практические занятия) 2-3. Решение ситуационной задачи.
2.2	Самостоятельная работа. Вопросы на самостоятельное изучение: Миссия и стратегические цели. Инструменты выбора стратегий. Подготовка к практическому занятию. Подготовка к зачету.
3 семестр	
2.2	Тема Обоснование и выбор стратегии Самостоятельная работа. Вопросы на самостоятельное изучение: Инструменты выбора стратегий. Выполнение теста. Подготовка к зачету.
3	Раздел Проектное управление в сфере ФКиС
3.1	Тема Понятие, виды, элементы и подсистемы управления проектом Занятие лекционного типа 2. Базовые элементы управления проектом. Характеристика видов деятельности по управлению проектом. Подсистемы управления проектом. Классификация проектов. Классификация проектного управления.
	Самостоятельная работа. Подготовка к тесту. Выполнение теста. Подготовка к зачету.
3.2	Тема Управление стоимостью и продолжительностью проекта Занятие семинарского типа (практическое занятие) 4. Решение ситуационной задачи.
	Самостоятельная работа. Вопросы на самостоятельное изучение: Построение сетевых моделей. Анализ и прогнозирование состояния проекта с помощью метода освоенного объема. Подготовка к практическому занятию. Выполнение теста. Подготовка к зачету.
4	Раздел Разработка управленческих решений в организациях сферы ФКиС
4.1	Тема Разработка управленческих решений в организациях сферы ФКиС Занятие семинарского типа (практическое занятие) 5. Решение ситуационной задачи.
	Самостоятельная работа. Вопросы на самостоятельное изучение: Понятие и виды управленческих решений. Условия и факторы качества управленческих решений. Понятие и свойства проблемы. Элементы внутренней структуры проблемы. Технологии разработки управленческих решений. Подготовка к практическому занятию. Выполнение теста. Подготовка к зачету.

6 Промежуточная аттестация по дисциплине

6.1 Промежуточная аттестация по дисциплине (очная форма обучения)

Учебным планом предусмотрена следующая форма промежуточной аттестации по дисциплине:

- зачет во 2 семестре.

Критерии выставления зачета соответствуют «Положению о балльно-рейтинговой системе контроля успеваемости студентов ЧГИФК».

Структура итоговой оценки учебной деятельности обучающегося по дисциплине, заканчивающейся промежуточной аттестацией

Виды учебной деятельности	Процентное соотношение видов учебной деятельности	Сумма абс. баллов
Посещаемость	10 %	10
Текущий контроль (работа на практических занятиях, СР и пр.)	60 %	60
Промежуточная аттестация	30 %	30
<i>Итого</i>	<i>100%</i>	<i>100</i>

Рейтинговая система дисциплины

Разделы дисциплины	Рейтинговые баллы		
	Посещение занятий	Текущий контроль	Промежуточная аттестация
1. Методология управления	10	6	30
2. Стратегическое планирование и управление в сфере ФКиС		20	
3. Проектное управление в сфере ФКиС		20	
4. Разработка управленческих решений в организациях сферы ФКиС		14	
Итого	10	60	30
Всего	100		

Перевод рейтинговых баллов, набранных обучающимся, осуществляется согласно представленной ниже таблице.

Шкала перевода баллов в национальный числовой эквивалент, международную буквенную оценку

Сумма баллов за текущий контроль и посещаемость	Сумма баллов за промежуточную аттестацию	Сумма условных баллов (процентов)	Зачет /незачет	Числовой эквивалент	Оценка	Буквенное обозначение (Оценка ECTS)
68-70	29-30	97-100	Зачет	5	Отлично	A
66-67	27-28	93-96		5	Очень хорошо	B
56-65	21-26	77-92		4	Хорошо	C
45-55	18-20	63-76		3	Удовлетворительно	D
35-44	15-17	50-62		3	Посредственно	E
20-34	12-14	31-49	Незачет	2	Неудовлетворительно	Fx
0-19	0-11	0-30		2		F

6.2 Промежуточная аттестация по дисциплине (заочная форма обучения)

Учебным планом предусмотрена следующая форма промежуточной аттестации по дисциплине:

- зачет в 3 семестре.

Промежуточная аттестация обучающихся проводится с учетом результатов текущего контроля.

Задолженности по текущему контролю должны быть ликвидированы.

Формы ликвидации задолженностей:

- устная (беседа с преподавателем во время индивидуальных консультаций),
- письменная.

Оценочные материалы и критерии оценивания указаны в фондах оценочных средств и методических материалах дисциплины.

7 Перечень основной и дополнительной литературы

Основная литература

1. Управление проектом. Основы проектного управления. [Текст]: учебник / Под ред. Разу М.Л. 4-е изд., стер. - гриф. - М : Кнорус, 2012. - 760 с.
2. Фатхутдинов Р.А. Управленческие решения: учебник.- М.:Инфра-М,2008.– 344 с.
3. Фомичев, А. Н. Стратегический менеджмент : учебник для вузов / А. Н. Фомичев. — Москва : Дашков и К, 2018. — 468 с. — ISBN 978-5-394-01974-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/85232.html> (дата обращения: 11.03.2020). — Режим доступа: для авторизир. пользователей

Дополнительная литература

4. Гапоненко Т.В. Управленческие решения: Учебное пособие. - Ростов на Дону: Феникс, 2008. – 284 с.
5. Григорьева Т.И. Финансовый анализ для менеджеров: оценка, прогноз: учебник.- М.: Юрайт, 2013. – 462 с.
6. Ефимов И.Н., Першина С.В. NUMBER SPACE – методика количественных оценок стратегического планирования: теория и практика. Монография. – Екатеринбург: Издательство Института экономики УрО РАН, 2008. – 218 с.
7. Коваленко, С. П. Управление проектами : практическое пособие / С. П. Коваленко. — Минск : ТетраСистемс, Тетралит, 2013. — 192 с. — ISBN 978-985-7067-26-8. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/28269.html> (дата обращения: 11.03.2020). — Режим доступа: для авторизир. Пользователей
8. Лоуренс, Лич Вовремя и в рамках бюджета: управление проектами по методу критической цепи / Лич Лоуренс ; перевод У. Саламатова ; под редакцией О. Зупника. — 3-е изд. — Москва : Альпина Паблишер, 2019. — 352 с. — ISBN 978-5-9614-5004-0. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/86747.html> (дата обращения: 11.03.2020). — Режим доступа: для авторизир. пользователей
9. Пожидаева Т.А. Анализ финансовой отчетности: Учебное пособие. - М.: Кнорус, 2014. – 320с.
10. Пухарева, Н.Б. Экономика, организация и управление инновационной деятельностью: Учебное пособие.- Чайковский: ЧГИФК, 2012 + (эл. рес.) – 241с.
11. Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: Учебник. – М.: ИНФРА-М, 2011. – 536 с.
12. Томпсон, А. А. Стратегический менеджмент. Искусство разработки и реализации стратегии : учебник для вузов / А. А. Томпсон, Стрикленд Дж. А. ; под редакцией Л. Г. Зайцев, М. И. Соколова. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 577 с. — ISBN 5-85173-059-5. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/74945.html> (дата обращения: 11.03.2020). — Режим доступа: для авторизир. пользователей
13. Филатова Т.В. Финансовый менеджмент: учеб. пособие.- М.: ИНФРА-М, 2010. – 236с.

8 Перечень ресурсов информационно-коммуникационных технологий

8.1 Перечень лицензионного программного обеспечения и информационных справочных систем

№ п.п.	Наименование программного продукта
<i>Лицензионное программное обеспечение</i>	
1.	Операционная система Windows 10 Pro
2.	Операционная система Windows 7 Professional
3.	Операционная система Windows 8 Pro
4.	Операционная система Windows 8.1 Pro
5.	Операционная система Windows Server 2008
6.	Операционная система Windows Server 2012
7.	Пакет офисных программ Microsoft Office 2010 Standard
8.	Пакет офисных программ Microsoft Office 2013 Standard
9.	Пакет офисных программ Microsoft office 2007 Standard
10.	ABBY FineReader 11 Corporate Edition
11.	Kaspersky Endpoint Security 11
12.	Astra Linux Special Edition
13.	СПС Консультант-плюс
14.	Stat+ Professional 5.8 (Академическая версия)
<i>Свободно распространяемое программное обеспечение</i>	
15.	Яндекс Браузер
16.	STDUViewer
17.	Telegram

8.2 Электронно-библиотечные системы (электронные библиотеки)

- Электронно-библиотечная система MarcSQL (Электронная библиотека ЧГИФК) – лицензионный договор на использование программных средств для автоматизации информационно-библиотечной деятельности №045/2012-М от 26.04.2012 г, лицензия действует бессрочно;
- Электронно-библиотечная система IPRbooks – контракт №3214/19 от 05.07.2019, лицензия продлевается ежегодно.

8.3 Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

- Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам» (содержит систематизированные материалы по физической культуре и спорту). [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http:// window.edu.ru/](http://window.edu.ru/).
- Портал открытых данных РФ (содержит систематизированные материалы по физической культуре и спорту). [Электронный ресурс]. - Режим доступа: [https:// data.gov.ru/](https://data.gov.ru/).
- Сайт «eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.elibrary.ru/>.
- Научно-образовательный портал «ФизкультУРА»: – URL: <http://www.fizkult-ura.ru/>
- Сайт «Федеральные государственные образовательные стандарты» [Электронный ресурс]: - Режим доступа: <https://fgos.ru>.
- Сайт журнала «Теория и практика физической культуры» [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.teoriya.ru/ru>.
- Центральная отраслевая библиотека ФКиС [Электронный ресурс] - Режим доступа: <http://lib.sportedu.ru>.
- Антиплагиат. Ресурс проверки текста на оригинальность. [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://www.antiplagiat.ru/>.
- «Консультант Плюс» - информационно-правовая система по всем отраслям деятельности. [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://www.consultant.ru>.
- Библиотека Гумер – гуманитарные науки [электронный ресурс]: – Режим доступа: <http://www.gumer.info>.
- Официальный сайт Министерства спорта Российской Федерации <http://www.minsport.gov.ru/>
- Официальный сайт Министерства физической культуры и спорта Пермского края <http://sport.permkrai.ru/>

- Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики [электронный ресурс]: Режим доступа: <https://www.gks.ru/folder/10705>
- Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Пермскому краю [электронный ресурс]: Режим доступа: <https://permstat.gks.ru/statistic>
- Официальные сайты федераций по видам спорта, ДЮСШ, спортивных центров, образовательных организаций и др.

8.4 Компьютерные обучающие и контролирующие программы

Отсутствуют.

8.5 Аудио- и видео-пособия

Отсутствуют.

9 Материально-техническое обеспечение дисциплины

<i>Учебные аудитории для проведения учебных занятий и помещения для самостоятельной работы обучающихся</i>	<i>Оборудование и технические средства обучения</i>
аудитория № 301 учебная аудитория для проведения учебных занятий г. Чайковский, ул. Ленина, д.67.	1. Специализированная мебель: мебель аудиторная (столы, стулья, доска аудиторная), стол преподавателя, стул преподавателя; 2. Технические средства обучения: экран, проектор, ноутбук, акустическая система, колонки.
аудитория № 412 учебная аудитория для проведения учебных занятий г. Чайковский, ул. Ленина, д.67.	1. Специализированная мебель: мебель аудиторная (столы, стулья, доска аудиторная), стол преподавателя, стул преподавателя; 2. Технические средства обучения: экран, проектор, ноутбук, колонки.
аудитория № 421 учебная аудитория для проведения учебных занятий г. Чайковский, ул. Ленина, д.67.	1. Специализированная мебель: мебель аудиторная (столы, стулья, доска аудиторная), стол преподавателя, стул преподавателя; 2. Технические средства обучения: экран, проектор, ноутбук.
аудитория № 423 учебная аудитория для проведения учебных занятий г. Чайковский, ул. Ленина, д.67.	1. Специализированная мебель: мебель аудиторная (столы, стулья, доска аудиторная), стол преподавателя, стул преподавателя; 2. Технические средства обучения: проектор, ноутбук, экран.
аудитория № 424 учебная аудитория для проведения учебных занятий г. Чайковский, ул. Ленина, д.67.	1. Специализированная мебель: мебель аудиторная (столы, стулья, доска аудиторная), стол преподавателя, стул преподавателя; 2. Технические средства обучения: проектор, ноутбук, интерактивная доска, колонки.
аудитория № 207 помещение для самостоятельной работы обучающихся г. Чайковский, ул. Ленина, д.67.	1. Специализированная мебель: мебель аудиторная (столы, стулья, доска аудиторная), стол преподавателя, стул преподавателя; 2. Технические средства обучения: компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Академии.

Особенности проведения занятий, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья отражены в Положении об организации образовательного процесса для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья.